



CO₂-Prestatieladder

Klimaattransitieplan Equans NL

2026

Inhoud

| | |
|--|----|
| Leeswijzer..... | 4 |
| 1. Management statement en energiebeleid | 5 |
| 1.1 Inleiding..... | 5 |
| 1.2 Doelstelling en strategische richting | 5 |
| 1.3 Beschikbaarheid van mensen en middelen | 5 |
| 1.4 Kaders voor doelstellingen en monitoring | 5 |
| 1.5 Wettelijke naleving..... | 5 |
| 1.6 Continue verbetering | 6 |
| 1.7 Slotverklaring | 6 |
| 2. Algemene eisen..... | 8 |
| 2.1 Organisatie beschrijving..... | 8 |
| 2.1.1 Organisatiegrens..... | 8 |
| 2.1.2 Stuurcyclus..... | 10 |
| 2.3 Wetgeving en risico beheer | 11 |
| 2.4 CO ₂ prestatieladder project..... | 12 |
| 3. Waar Staan We Nu? CO ₂ -uitstoot en energieverbruik | 13 |
| 3.1 CO ₂ -Footprint | 13 |
| 3.1.1 Scope 1 & 2 - 2025 | 15 |
| 3.1.2 Scope 3 | 16 |
| 3.1.3 Niet-CO ₂ -broeikasgassen | 19 |
| 3.2 Energiebalans | 20 |
| 3.2.1 Energiebeoordeling | 24 |
| 3.3 Flexibiliteit van het energiesysteem & Overige Beïnvloedbare Emissies..... | 27 |
| 3.3.1 Flexibiliteit van het energiesysteem..... | 27 |
| 3.3.2 Overige Beïnvloedbare Emissies | 30 |
| 3.4 Waardeketen..... | 31 |
| 3.4.1 Bedrijfsactiviteiten | 31 |
| 3.4.2 Waardeketenanalyse..... | 32 |
| 3.4.3 Waardeketenpartners en reductiemogelijkheden | 39 |
| 3.5 CO ₂ -intensieve kapitaalgoederen/diensten/producten..... | 44 |
| 3.6 Toekomstige activiteiten..... | 44 |
| 4. Van inzicht naar reductie: Onze strategie | 46 |
| 4.1 Algemene uitleg strategie | 46 |
| 4.1.1 SWOT analyse | 49 |
| 4.2 Reductiemaatregelen..... | 51 |
| 4.2.1 Reductiemaatregelen korte termijn..... | 51 |
| 4.2.2 Reductiemaatregelen middellange termijn..... | 54 |
| 4.3 Doelstellingen | 57 |
| 4.3.1 Korte termijn doelstellingen | 57 |

| | | |
|-----------------|--|----|
| 4.3.2 | Korte termijn subdoelstellingen | 58 |
| 4.3.3 | Middellange termijn doelstellingen | 60 |
| 4.3.4 | Middellange termijn subdoelstellingen | 61 |
| 4.4 | Verantwoording doelstellingen | 62 |
| 4.5 | Voortgang op de doelstellingen | 62 |
| 4.5.1 | Voortgang scope 1 & 2 | 62 |
| 4.5.2 | Voortgang scope 3 | 64 |
| 4.5.3 | Voortgang scope 1, 2 en 3 door de jaren heen | 66 |
| 4.5.4 | Voortgang energiedoelstelling | 66 |
| 4.6 | Vergelijking met sectorgenoten en toetsing klimaattransitieplan | 67 |
| 4.6.1 | Vergelijking met sectorgenoten | 68 |
| 4.6.2 | Toetsing klimaattransitieplan | 69 |
| 5 | CO ₂ -bewustwording binnen en buiten de organisatie | 71 |
| 5.1 | Sleutelpersonen | 71 |
| 5.2 | Communicatieplan | 73 |
| 5.2.1 | Communicatiemiddelen | 74 |
| 5.2.2 | Communicatiestrategie | 74 |
| 5.2.3 | Doelgroepen en boodschap | 76 |
| 5.2.4 | Verantwoordelijke en planning | 77 |
| 6 | Samenwerking | 78 |
| 6.1 | Inventarisatie kennis- en samenwerkingsbehoeftes (2.D.1 & 2.D.2) | 78 |
| 6.2 | Actieve invulling kennis- en samenwerkingsbehoefte (2.D.3) | 79 |
| Samenwerking 1: | Stichting positieve impact | 79 |
| Samenwerking 2: | Branchevereniging Techniek Nederland | 79 |
| Samenwerking 3: | Terralytiq | 80 |
| Samenwerking 4: | The Green business club | 81 |
| Samenwerking 5: | Refurbishment traject | 81 |
| 6.3 | Consultatie klimaattransitieplan (2.D.4) | 82 |

Leeswijzer

Het CO₂-managementdossier bestaat uit verschillende documenten. Dit klimaattransitieplan bevat de belangrijkste informatie over het CO₂-managementsysteem van de organisatie. Dit document is als volgt opgebouwd:

- Management statement en energiebeleid
- Algemene eisen: Beschrijving van de organisatie
- Invalshoek A: Rapportage van CO₂-uitstoot conform ISO 14061-1
- Invalshoek B: Doelstellingen, maatregelen, ambities en voortgang
- Invalshoek C: Communicatie
- Invalshoek D: Samenwerking

Daarnaast zijn er de volgende ondersteunende documenten:

- CO₂-Dashboard (Excel)
- Interne audit (Excel)
- Directiebeoordeling (Presentatie)

CO₂-dashboard

Het CO₂-dashboard is een Excel-tool waarin alle belangrijke gegevens over CO₂-uitstoot en energieverbruik worden bijgehouden. Dit hulpmiddel ondersteunt bij het meten en analyseren van de uitstoot in Scope 1, Scope 2 en Scope 3. Daarnaast geeft dit document inzicht in de kwalitatieve analyse, waarin wordt beoordeeld welke aspecten van de CO₂-uitstoot het belangrijkste zijn voor de organisatie. Aanvullend wordt hier ook de aanwezigheid van overige beïnvloedbare emissies gedocumenteerd.

Waardeketens

De organisatie onderzoekt welke activiteiten van de organisatie het meest bijdragen aan CO₂-uitstoot. Hierbij wordt gekeken naar de omvang van de CO₂-uitstoot, de belangrijkste bronnen van de uitstoot en de mogelijkheden om deze uitstoot te verminderen (zowel korte als middellange termijn).

Directiebeoordeling

De directie beoordeelt jaarlijks door middel van de directiebeoordeling of het CO₂-managementsysteem aansluit bij de organisatie. Met als doel het controleren van de effectiviteit van het systeem, het signaleren van verbeterkansen en het nemen van strategische beslissingen.

De directiebeoordeling bestaat uit:

- Input-document: Vaak bestaande uit een PowerPoint met data en analyses.
- Output-document: Een samenvatting van de beslissingen en acties voor het komende jaar.

Interne audit

Elk jaar wordt er een interne audit uitgevoerd door een onafhankelijke auditor om te controleren of het CO₂-managementsysteem goed wordt toegepast binnen de organisatie en voldoet aan de eisen. Dit helpt bij het identificeren van verbeterpunten en bij de voorbereiding op de externe audit.

SKAO pagina

Op de SKAO pagina van de organisatie is de vereiste informatie terug te vinden over de projecten met gunningsvoordeel. Tevens communiceert de organisatie via dit kanaal over haar duurzaamheidsambities.

1. Management statement en energiebeleid

1.1 Inleiding

Om onze strategische doelen te behalen, hanteert Equans Nederland een integraal energiebeleid dat gericht is op het structureel verminderen van energieverbruik en CO₂-uitstoot. Dit beleid sluit aan bij de eisen van de CO₂-Prestatieladder Handboek 4.0 en wordt ondersteund door een robuust energie- en CO₂-managementsysteem, gebaseerd op ISO 14064-1 en de PDCA-systematiek.

1.2 Doelstelling en strategische richting

De kern van ons energiebeleid is gericht op:

- Continue verbetering van energie- en CO₂-prestaties door systematische monitoring, analyse en procesoptimalisatie
- Verduurzamen van onze energiebronnen, onder andere door volledige elektrificatie, vergroening van ingekochte elektriciteit, en het uitfaseren van aardgas waar mogelijk
- Verlagen van mobiliteitsgerelateerde emissies, door elektrificatie van het wagenpark, stimuleren van slim laden, en optimaliseren van reisgedrag – essentieel omdat mobiliteit de grootste uitstootcategorie vormt binnen Equans
- Verduurzamen van huisvesting, onder meer via structurele gasreductie, efficiënter ruimtegebruik, energiebesparende maatregelen en meer lokale opwekking
- Sectorbreed impact vergroten via engineering en realisatie van innovatieve oplossingen die energieverbruik reduceren bij onze klanten

Deze strategische richting wordt jaarlijks geëvalueerd en indien nodig aangescherpt op basis van prestaties, technologische ontwikkelingen, wetgeving en marktveranderingen.

1.3 Beschikbaarheid van mensen en middelen

De directie van Equans Nederland:

- stelt adequate middelen beschikbaar (menskracht, budget, data, systemen) om het klimaattransitieplan effectief uit te voeren
- borgt de samenwerking tussen divisies, stafafdelingen, regionale vestigingen en externe partners
- ondersteunt medewerkers in hun rol bij het realiseren van energiebesparing en CO₂-reductie, door middel van training, bewustwording en betrokkenheid
- draagt er zorg voor dat het energie- en CO₂-managementsysteem doeltreffend wordt toegepast en jaarlijks wordt verbeterd via audits en de directiebeoordeling

1.4 Kaders voor doelstellingen en monitoring

Dit energiebeleid vormt het fundament voor:

- de jaarlijkse CO₂-footprintbepaling conform ISO 14064-1
- het opstellen van korte en middellange termijn doelstellingen (hoofdstuk 4)
- het uitvoeren van de energie- en CO₂-beoordeling (hoofdstuk 3)
- de monitoring van voortgang via:
 - CO₂-dashboard
 - interne audits
 - directiebeoordeling
 - periodieke evaluatie van acties, risico's en kansen
 - Door deze systematiek kunnen we tijdig bijsturen en borgen we dat reductiemaatregelen leiden tot meetbare prestaties.

1.5 Wettelijke naleving

Equans Nederland voldoet aan alle relevante wettelijke eisen op het gebied van:

- energiebesparing en EML-lijsten (BBL 3.84)

- emissiebeheer en milieuregels (BAL, WAR)
- Europese richtlijnen zoals EED en CSR

De organisatie monitort systematisch wijzigingen in wetgeving en verwerkt deze jaarlijks in het Wettelijk Aspecten Register.

1.6 Continue verbetering

Equans verbindt zich aan voortdurende verbetering van haar energiestatistiek en CO₂-reductie door:

- periodieke evaluatie van maatregelen en prestaties
- innovatie en toepassing van best practices
- samenwerking met ketenpartners om ook upstream en downstream emissies te reduceren
- structurele vergroting van data-kwaliteit en transparantie, zoals ook geïdentificeerd in eerdere datakwaliteitsevaluaties uit het CO₂-verslag

1.7 Slotverklaring

Met dit management statement en energiebeleid bevestigt de directie van Equans Nederland haar volledige commitment aan een toekomstbestendige en klimaatneutrale bedrijfsvoering. Het klimaattransitieplan vormt het kader waarbinnen wij onze duurzaamheidsambities realiseren, zowel binnen onze eigen organisatie als in de waardeketen van onze klanten, leveranciers en partners.

Inleiding

Als organisatie zijn we toegewijd aan het optimaliseren van ons energieverbruik en het structureel verminderen van de CO₂-uitstoot. Dit beleid sluit aan bij onze strategische doelstellingen en biedt een kader voor het vaststellen en beoordelen van plannen, zoals het klimaattransitieplan en het plan van aanpak. Hiermee borgen wij een effectieve en duurzame aanpak van energiebeheer.

Doelstelling en Strategische Richting

Wij integreren energie-efficiëntie en CO₂-reductie in al onze bedrijfsprocessen en streven naar een continue verbetering van onze prestaties. Dit realiseren wij door:

- Het toepassen van innovatieve technologieën en duurzame investeringen;
- Het vergroten van bewustwording binnen de organisatie;
- Het structureel monitoren en optimaliseren van ons energieverbruik.

Beschikbaarheid van Middelen en Verantwoordelijkheid van de Directie

Als directie nemen we de verantwoordelijkheid voor de implementatie en borging van dit beleid en zetten we ons in voor:

- Het waarborgen van voldoende middelen en informatie om onze energie- en klimaatdoelstellingen te realiseren;
- Het actief ondersteunen en stimuleren van continue verbetering op het gebied van energiebeheer en CO₂-reductie;
- Het bevorderen van bewustwording en communicatie over energiebesparing binnen alle lagen van de organisatie.

Kader voor Doelstellingen en Systeembeheer

Als directie dragen we zorg voor de uitvoering en naleving van het energie- en CO₂-managementsysteem en zijn we nauw betrokken bij het plan van aanpak. Wij verbinden ons ertoe om energie- en klimaatdoelstellingen vast te stellen, uit te voeren en regelmatig te evalueren, waarbij verbeteringen structureel worden doorgevoerd.

Wettelijke Naleving

Wij voldoen aan alle relevante wettelijke eisen en regelgeving met betrekking tot energiebesparing, duurzame energie en CO₂-reductie. Daarnaast streven wij ernaar om proactief in te spelen op nieuwe wet- en regelgeving en best practices binnen de sector te implementeren.

Continue Verbetering

Wij committeren ons aan voortdurende verbetering van zowel onze energieprestaties als ons energie- en CO₂-managementsysteem door:

- Periodieke beoordeling en bijsturing van onze energieprestaties;
- Implementatie van best practices en innovatieve energiebesparende maatregelen;
- Actieve betrokkenheid en training van medewerkers op het gebied van energiebeheer.

Met dit beleid onderstrepen wij onze inzet voor een duurzame toekomst en een verantwoorde bedrijfsvoering, waarbij we energie-efficiëntie en CO₂-reductie structureel verankeren in onze strategie en dagelijkse praktijk.

Als directie stimuleren we continue verbetering en ondersteunen we bewustwording en communicatie over duurzaamheid binnen de organisatie.

2. Algemene eisen

2.1 Organisatie beschrijving

Equans Nederland is een toonaangevend bedrijf in de technische dienstverlening en maakt deel uit van de internationale en beursgenoteerde Bouygues groep. We ontwerpen en leveren innovatieve en duurzame oplossingen op maat om de gebouwen, installaties, systemen en processen van onze klanten te optimaliseren. Met de kennis en kunde van 5.000 medewerkers en de sterke geografische aanwezigheid in Nederland beschikken we over een uitstekende technische knowhow. Van advies, ontwerp, installatie, realisatie, onderhoud en beheer tot financiering. We bieden een unieke combinatie van expertise op het gebied van HVAC (verwarming, ventilatie, airconditioning), vriestechnologie (Refrigeration) en Safety & security, facility management, digitalisering & ICT, elektrotechniek, werktuigbouwkunde en robotica. Onze expertise en kennis van de business van onze klanten stelt ons in staat klanten te ondersteunen in hun transitie naar een duurzame bedrijfsvoering.

Elke dag werken wij aan het realiseren van duurzame oplossingen die ons een stapje dichterbij de wereld van morgen brengen. Een gezamenlijke verantwoordelijkheid, waarin ieder bedrijf en individu het verschil kan maken. Om dit ook intern uit te dragen is Equans gecertificeerd voor onder andere het MVO-beleid middels een MVO managementsysteem dat is gebaseerd op de ISO26000 richtlijn. Meer informatie is te vinden op de website van het bedrijf: <https://equans.nl/over-ons/mvo/>.

Tevens is Equans Nederland al sinds 2016 gecertificeerd op de CO₂-Prestatieladder Niveau 5 gecertificeerd. Dit is de hoogste trede op de ladder. Equans Nederland heeft de ambitie om in 2030 volledig CO₂ neutraal kunnen opereren voor de eigen bedrijfsvoering (scope 1 & 2); dat wil zeggen dat het energieverbruik zoveel mogelijk verminderd en verduurzaamd wordt en het overig verbruik gecompenseerd wordt. Binnen Equans Nederland worden de nodige stappen ondernomen om het eigen energieverbruik (scope 1 & 2) te verminderen en te vergroenen. Sinds 2016 wordt daarbij ook expliciet gewerkt aan het terugdringen van het verbruik in de keten (scope 3).

Op basis van sectie 4.2 van het Handboek 4.0 wordt Equans NL geclassificeerd als een grote onderneming.

2.1.1 Organisatiegrens

De hoofdentiteit van onze organisatie is gevestigd aan de Kosterijland 20, 3981 AJ Bunnik. Het hoogste niveau volgens de operationale methode wordt gevormd door Equans NV. In het kort, de organisatiegrens omvat alle vestigingen en afdelingen die vallen onder de verantwoordelijkheid van Equans NV, inclusief de operationele eenheden in Nederland en de aangesloten entiteiten binnen de regio. Het management gaat akkoord gaat met het vastgestelde toepassingsgebied.

Op basis hiervan zijn alle entiteiten op de KvK lijst meegenomen, zijnde:

| Bedrijfsnaam | Adres | KvK-nummer |
|---|-------------------------------------|------------|
| Insted B.V. | Ampèrestraat 19b 3861 NC Nijkerk | 32094163 |
| Holland Systemen Elektronische Beveiliging Den Haag B.V | Oder 3 2491 DD Den Haag | 27120467 |
| Reduses B.V. | Ampèrestraat 19b 3861 NC Nijkerk | 50998323 |
| GeoComfort B.V. | Dorpsstraat 30 7234 SP Wichmond | 18058290 |

| | | |
|-----------------------------------|--|----------|
| Installect B.V. | Amperèstraat 19c 3861 NC Nijkerk | 09100956 |
| EQUANS IFM B.V. | Kosterijland 20 3981 AJ Bunnik | 76266427 |
| Installect Advies B.V. | Amperèstraat 19c 3861 NC Nijkerk | 09131744 |
| EQUANS West Industrie B.V | Willingestraat 4 3087 AN Rotterdam | 24096506 |
| Kalibra International B.V. | Delftechpark 19 2628 XJ Delft | 27228702 |
| Windnet B.V. | Laan van Barcelona 800 3317 DD Dordrecht | 24413155 |
| EQUANS Refrigeration B.V | Louis Braillelaan 80 2719 EK Zoetermeer | 27090472 |
| EQUANS Nederland N.V | Kosterijland 20 3981 AJ Bunnik | 30059821 |
| EQUANS Noord-Nederland B.V. | Exportweg 1 9301 ZV Roden | 04029675 |
| EQUANS Infra & Mobility B.V | Laan van Barcelona 800 3317 DD Dordrecht | 35011527 |
| EQUANS West-Nederland B.V. | Albert Heijnweg 1 1507 EH Zaandam | 33125470 |
| EQUANS Zuid-Nederland B.V. | Dr. Hub van Doorneweg 195 5026 RE Tilburg | 27133870 |
| BIC Utility B.V. | Dr. Hub van Doorneweg 195 5026 RE Tilburg | 71222138 |
| Equans Landelijke Contracten B.V. | Kosterijland 20 3981 AJ Bunnik | 68159625 |
| Energie & Utilities GEREGELD B.V. | Amerikalaan 35 6199AE Maastricht-Airport | 88516709 |
| Consortium Q B.V. | Amerikalaan 35 | 56402619 |

| | | |
|---|--|----------|
| | 6199AE Maastricht-Airport | |
| EQUANS Ventures & Integrated Solutions B.V. | Kosterijland 20 3981 AJ Bunnik | 68159625 |
| Electroproject B.V. | Albert Heijnweg 1 1507 EH Zaandam | 35013591 |
| Smart Grid Flevoland B.V. | Laan van Barcelona 800 3317 DD Dordrecht | 24117917 |
| Equans Infra & Energie B.V. | Laan van Barcelona 800 3317 DD Dordrecht | 90553446 |
| Equans Digital B.V. | Kosterijland 20 3981 AJ Bunnik | 98562037 |
| New Waterbusiness Tilburg B.V. | Dr. Hub van Doorneweg 195 5026 RE Tilburg | 60823658 |
| Equans Technical Solutions B.V. | Kosterijland 20 3981 AJ Bunnik | 99023865 |
| Vorst Energie B.V. | Grote Voort 291 8041 BL Zwolle | 50823965 |

Het jaar 2023 fungeert als referentiejaar voor het vaststellen van de CO₂-reductiedoelstellingen en het monitoren van de CO₂-uitstoot. Dit rapport heeft betrekking op het rapportagejaar 2025.

2.1.2 Stuurcyclus

Als organisatie beschikken we over een energie- en CO₂-managementsysteem om het energieverbruik te optimaliseren en de CO₂-uitstoot te verminderen. Dit systeem wordt opgezet, uitgevoerd, onderhouden en continu verbeterd volgens de Plan-Do-Check-Act (PDCA) cyclus.

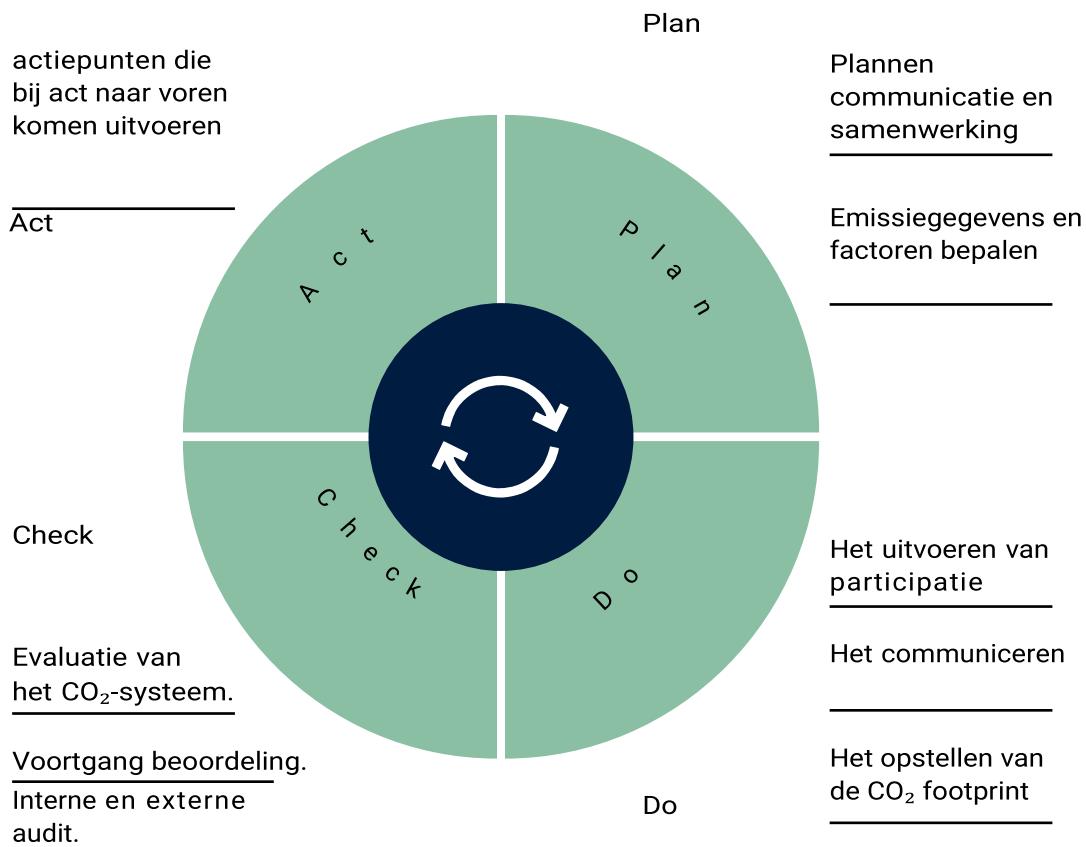
In de **Plan-fase** worden doelstellingen en vereisten vastgesteld op basis van de eisen van de CO₂-Prestatieladder. In deze fase worden de benodigde processen, mogelijke risico's en kansen om de beste resultaten te behalen geïdentificeerd.

In de **Do-fase** worden de geplande acties uitgevoerd en geïntegreerd in de dagelijkse bedrijfsprocessen. Hierbij wordt er gefocust op continue verbetering en de betrokkenheid van medewerkers.

In de **Check-fase** wordt gecontroleerd of de genomen maatregelen effectief zijn en of de doelstellingen worden behaald. Dit gebeurt door monitoring van het managementsysteem, meten van de voortgang en het uitvoeren van interne audits van het energie- en CO₂-managementsysteem. Afwijkingen en verbeterpunten worden geanalyseerd.

In de **Act-fase** worden op basis van de evaluaties corrigerende en preventieve maatregelen doorgevoerd om het managementsysteem en de energie- en CO₂-prestaties continu te verbeteren.

Door de PDCA-cyclus steeds opnieuw toe te passen, blijven we het energieverbruik verbeteren en de CO₂-uitstoot verminderen, met focus op duurzaamheid en efficiëntie. De volledige jaarcyclus is in te zien in *Jaarcyclus CO2 PL Handboek 4.0*.



2.3 Wetgeving en risico beheer

Equans Nederland waarborgt de naleving van alle relevante wet- en regelgeving op het gebied van CO₂-reductie, energiegebruik en emissiebeheer. Dit doen wij binnen ons CO₂-managementsysteem door een gestructureerde, aantoonbare en cyclische aanpak die aansluit op de eisen van CO₂-Prestatieladder Handboek 4.0.

Wij borgen compliance door:

- Monitoring van wijzigingen in wet- en regelgeving, beleid en certificeringsnormen die betrekking hebben op energie- en CO₂-prestaties (o.a. BAL, BBL, EED, CSRD, WAR).
- Jaarlijkse herbeoordeling van relevante wetgeving en het bepalen van de impact op onze bedrijfsvoering, processen en installaties.
- Het uitvoeren van een milieurisico- en kansanalyse, waarin relevante externe ontwikkelingen, wettelijke verplichtingen en milieuthema's systematisch worden beoordeeld;
- Periodieke interne audits, juridische controles en managementreviews om naleving aantoonbaar te toetsen en continu te verbeteren.
- Toepassing van correctieve en preventieve maatregelen wanneer afwijkingen of nieuwe wettelijke verplichtingen worden vastgesteld.

Een actueel overzicht van toepasselijke wetgeving wordt beheerd in het Wettelijk Aspecten Register (WAR) binnen onze Sufficio-omgeving.

Deze aanpak zorgt ervoor dat Equans Nederland (1) aantoonbaar op de hoogte blijft van relevante wetgeving, risico's en externe ontwikkelingen; (2) risico's en kansen systematisch en cyclisch beheert; (3) haar energie- en CO₂-prestaties continu verbetert, in lijn met de eisen van Handboek 4.0 Trede 2.

2.4 CO₂ prestatieladder project

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO₂-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Er liepen in het rapportagejaar vier projecten met gunningvoordeel. Dit zijn:

1. TOP 2
2. VTS-OK
3. Grevenlingensluis
4. Concessie Overname Openbare Laadinfrastructuur Amsterdam

De documentatie van dit project is opgenomen in het Project Impact Dashboard op de SKAO-pagina.

3. Waar Staan We Nu? CO₂-uitstoot en energieverbruik

Invalshoek A: Inzicht

3.1 CO₂-Footprint

De CO₂-footprint van Equans Nederland voor rapportagejaar 2025 is opgesteld conform het GHG-protocol en de eisen van Handboek CO₂-Prestatieladder 4.0. De footprint omvat Scope 1, Scope 2 (market-based én location-based) en afzonderlijke rapportage van niet-CO₂-broeikasgassen indien materieel. De berekening, emissiefactoren en het datakwaliteitsmanagementplan zijn vastgelegd in het CO₂-dashboard, de GHG Carbon Trajectory en worden beheerst via de PDCA-cyclus (interne audit en directiebeoordeling).

Methodiek en emissiefactoren

- **Emissiefactoren:** de footprint is opgesteld met **Well-to-Wheel** emissiefactoren zoals gespecificeerd in het CO₂-dashboard (specificatie per stroom; referenties in het dashboard).
- **Market-based & location-based (elektriciteit):** wij rapporteren beide, conform Handboek 4.0 en GHG-protocol; market-based reflecteert inkoopcontracten (o.a. GvO's voor wind en eigen PV), location-based de netgemiddelde emissie-intensiteit. In de verdere verslaglegging hanteren we market-based als primaire sturingsbasis, met transparante weergave van location-based ter vergelijking.

Market-based is de sturingsmethodiek die Equans Nederland gebruikt (zoals toegestaan in Handboek 4.0), waarbij vergroening van inkoopcontracten daadwerkelijk wordt vertaald naar een lagere CO₂-uitstoot.

Organisatorische grens

De organizational boundary volgt de in het plan beschreven scope voor Equans Nederland (entiteitenlijst en KvK-overzicht) en is goedgekeurd door het management. Bij wijzigingen in de portfolio (fusies, desinvesteringen) worden basisjaar en tijdreeks conform de procedure in het CO₂-dashboard herzien.

Rapportageperiode

Binnen de Equans Groep wordt een uniforme rapportagesystematiek gehanteerd waarbij het rapportagejaar loopt van Q4 t/m Q3. Voor Nederland betekent dit dat:

- het rapportagejaar 2025 loopt van
- 1 oktober 2024 t/m 30 september 2025.

Deze verschoven periode sluit aan op de financiële en operationele rapportagestandaard van de Groep. Hierdoor zijn alle CO₂-gegevens van Equans Nederland volledig in lijn met de internationale rapportageketen, zonder afwijkende definities of aanvullende herleidingstabellen.

Proces en borging datakwaliteit

Datastromen (brandstoffen, elektriciteit vastgoed, elektriciteit wagenpark, etc.) zijn opgenomen in het CO₂-dashboard en de GHG Carbon Trajectory Equans NL met bron, meeteenheid, conversie en onzekerheidsinschatting. Onzekerheden worden jaarlijks geëvalueerd en waar nodig verlaagd via verbeteracties (bijv. betere meetdekking laadpassen, splitsing publiek/thuisladen, validatie van extrapolaties). Audittrail en steekproeven worden uitgevoerd via de rapportagesoftware 'Dodeca', de interne audit en vastgelegd voor de directiebeoordeling.

Our Planet dashboard

Binnen de Equans Groep wordt gebruikgemaakt van het Our Planet-platform voor rapportage richting SBTi en CSRD. Dit systeem fungeert tevens als dataset voor de CO₂-rapportage van de landenorganisaties –inclusief Equans Nederland– en vormt daarmee een officiële 'single source of truth' voor de Groep.

In 2026 is echter een methodische afwijking geconstateerd in de wijze waarop Our Planet de emissies van EV-laadsessies (GHG 2.1) berekent:

- zowel in 2023, 2024 als 2025 werd voor publiek en thuisladen uitsluitend de location-based emissiefactor toegepast;
- voor een correcte market-based rapportage moet hier grijze stroom worden toegepast, tenzij de herkomst aantoonbaar groen is.

Omdat deze market-based berekening door Our Planet niet werd uitgevoerd, heeft Equans Nederland:

1. de ruwe exports uit Dodeca handmatig gecorrigeerd;
2. de correcte market-based factor toegepast;
3. de gecorrigeerde emissiestroom opgenomen in de GHG Carbon Trajectory.

Hierdoor ontstaat een gecontroleerd en transparant verschil van 780 ton CO₂ tussen:

- de market-based Scope 2 volgens Group (Our Planet), en
- de market-based Scope 2 volgens Nederland (gecorrigeerd, conform Handboek 4.0).

Deze correctie waarborgt dat de Nederlandse footprint voldoet aan de eisen van de CO₂-Prestatieladder, inclusief juiste emissiefactor-toepassing en audit-traceerbaarheid.

Broeikasgasverwijderingen

Conform Handboek 4.0 is beoordeeld of binnen de organisatorische grenzen van Equans Nederland sprake is van broeikasgasverwijderingen (GHG removals), zoals directe afvang en opslag van CO₂ (CCS), directe luchtvangst (DAC), bio-energy with carbon capture and storage (BECCS) of andere aantoonbare en kwantificeerbare verwijderingsmechanismen.

Voor het rapportagejaar 2025 zijn geen broeikasgasverwijderingen geïdentificeerd binnen de scope van Equans Nederland. De organisatie past geen CO₂-verwijderingstechnieken toe en claimt geen negatieve emissies.

Om die reden worden broeikasgasverwijderingen niet gekwantificeerd en niet meegenomen in de CO₂-footprint.

3.1.1 Scope 1 & 2 - 2025

MARKET-BASED

| | | | | CO ₂ -parameter | | CO ₂ -equivalent | |
|---------------------|---|------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Scope 1 | | | | | | | |
| 1.1 | Elektriciteit uit dieselgenerator | 15.000 | liter | 2,68 | kg CO ₂ / liter | 40 | ton CO ₂ |
| 1.1 | Aardgas voor verwarming | 5.280.558 | kWh | 0,202 | kg CO ₂ / kWh | 1.067 | ton CO ₂ |
| 1.2 | Personenwagen (in liters) benzine | 1.647.231 | liter | 2,37 | kg CO ₂ / liter | 3.911 | ton CO ₂ |
| 1.2 | Personenwagen (in liters) diesel | 106.835 | liter | 2,65 | kg CO ₂ / liter | 283 | ton CO ₂ |
| 1.2 | Bestelwagen (in liters) benzine | 9.501 | liter | 2,37 | kg CO ₂ / liter | 23 | ton CO ₂ |
| 1.2 | Bestelwagen (in liters) diesel | 1.729.256 | liter | 2,65 | kg CO ₂ / liter | 4.575 | ton CO ₂ |
| 1.4 | Directe emissies uit stationaire koelsystemen | 113.205 | m ² | 1,0 | kg CO ₂ / m ² | 113 | ton CO ₂ |
| <i>Subtotaal</i> | | | | | | 10.011 | ton CO₂ |
| Scope 2 | | | | | | | |
| 2.1 | Ingekochte groene stroom uit windkracht | 17.117.660 | kWh | 0 | kg CO ₂ / kWh | 0 | ton CO ₂ |
| 2.1 | Opgewekte groene stroom uit PV | 1.131.372 | kWh | 0 | kg CO ₂ / kWh | 0 | ton CO ₂ |
| 2.1 | Ingekochte stroom grijs | 637.830 | kWh | 0,41 | kg CO ₂ / kWh | 264 | ton CO ₂ |
| 2.1 | Elektrische personenwagen laadpas (grijze stroom) | 3.312.051 | kWh | 0,41 | kg CO ₂ / kWh | 1.371 | ton CO ₂ |
| 2.1 | Elektrische bestelwagen laadpas (grijze stroom) | 300.458 | kWh | 0,41 | kg CO ₂ / kWh | 124 | ton CO ₂ |
| <i>Subtotaal</i> | | | | | | 1.760 | ton CO₂ |
| Market based | | | | CO₂-uitstoot | | 11.771 | ton CO₂ |

LOCATION-BASED

| | | | | CO ₂ -parameter | | CO ₂ -equivalent | |
|-----------------------|---|------------|----------------|--------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|
| Scope 1 | | | | | | | |
| 1.1 | Elektriciteit uit dieselgenerator | 15.000 | liter | 2,68 | kg CO ₂ / liter | 40 | ton CO ₂ |
| 1.1 | Aardgas voor verwarming | 5.280.558 | kWh | 0,202 | kg CO ₂ / kWh | 1.067 | ton CO ₂ |
| 1.2 | Personenwagen (in liters) benzine | 1.647.231 | liter | 2,37 | kg CO ₂ / liter | 3.911 | ton CO ₂ |
| 1.2 | Personenwagen (in liters) diesel | 106.835 | liter | 2,65 | kg CO ₂ / liter | 283 | ton CO ₂ |
| 1.2 | Bestelwagen (in liters) benzine | 9.501 | liter | 2,37 | kg CO ₂ / liter | 23 | ton CO ₂ |
| 1.2 | Bestelwagen (in liters) diesel | 1.729.256 | liter | 2,65 | kg CO ₂ / liter | 4.575 | ton CO ₂ |
| 1.4 | Directe emissies uit stationaire koelsystemen | 113.205 | m ² | 1,0 | kg CO ₂ / m ² | 113 | ton CO ₂ |
| <i>Subtotaal</i> | | | | | | 9.898 | ton CO₂ |
| Scope 2 | | | | | | | |
| 2.1 | Ingekochte stroom | 17.755.490 | kWh | 0,22 | kg CO ₂ / kWh | 3.906 | ton CO ₂ |
| 2.1 | Opgewekte groene stroom uit PV | 1.131.372 | kWh | 0 | kg CO ₂ / kWh | 0 | ton CO ₂ |
| 2.1 | Elektrische personenwagen laadpas (grijze stroom) | 3.312.051 | kWh | 0,22 | kg CO ₂ / kWh | 728 | ton CO ₂ |
| 2.1 | Elektrische bestelwagen laadpas (grijze stroom) | 300.458 | kWh | 0,22 | kg CO ₂ / kWh | 66 | ton CO ₂ |
| <i>Subtotaal</i> | | | | | | 4.701 | ton CO₂ |
| Location based | | | | CO₂-uitstoot | | 14.712 | ton CO₂ |

Resultaten 2025 – Market-based

Onderstaande samenvatting is gebaseerd op de 2025-tabel met CO₂-parameters en volumes. De market-based Scope 2 hanteert 0 kg CO₂/kWh voor ingekochte groene stroom (wind) en voor opgewekte PV, en rekent grijze inkoop voor elektriciteitsconsumptie waarvan de oorsprong niet bekend is. De totale market-based Scope 1 + 2 bedraagt 11.771 ton CO₂.

Resultaten 2025 – Location-based

De location-based berekening hanteert netgemiddelde factoren voor alle elektriciteitsvolumes (vastgoed en EV-laden), waardoor Scope 2 hoger uitvalt dan market-based. De totale location-based Scope 1 + 2 bedraagt 14.712 ton CO₂.

Interpretatie Market based vs. Location-based

- Dominante bron blijft mobiliteit (vnl. diesel bestelwagens + benzine personenwagens) in Scope 1; in Scope 2 komt de EV-laadpas (grijs) substantieel naar voren in market-based rapportage. Dit bevestigt de noodzaak van versnelde elektrificatie bestelwagens én vergroening/verificatie van EV-laadstroom buiten eigen locaties (thuis/publiek).
- Market- vs location-based: het verschil (± 3.0 – 3.1 kton CO₂) wordt vooral bepaald door het effect van GvO's/eigen PV op vastgoedstroom in market-based, terwijl location-based de netgemiddelde emissie-intensiteit toepast voor alle kWh. Dit onderstreept het belang van enerzijds daadwerkelijke vergroening via inkoop/PPAs/PV, en anderzijds operationele reductie van kWh (efficiëntie, bezettingsgraad, sturing op laadmomenten) die in beide methoden doorwerken.

Zie het CO₂-dashboard en de GHG Carbon Trajectory Equans NL voor de berekening van de footprint, de emissiefactoren en het datakwaliteitsmanagementplan.

3.1.2 Scope 3

| Scope 3 Uitstoot Equans NL – 2025 | | | |
|-----------------------------------|--|------------------|-----------------------------------|
| Scope 3A | | CO2 Equivalent | |
| 3.1 | Ingekochte goederen en diensten | 125.476 | ton CO ₂ |
| 3.2 | Kapitaalgoederen | 1.037 | ton CO ₂ |
| 3.3 | Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten | 4.266 | ton CO ₂ |
| 3.4 | Transport en distributie bij leveranciers | 550 | ton CO ₂ |
| 3.5 | Afval in de keten | 658 | ton CO ₂ |
| 3.6 | Zakelijke reizen | 2.476 | ton CO ₂ |
| 3.7 | Woon-werkverkeer | 7.877 | ton CO ₂ |
| 3.8 | Zakelijke mobiliteit | 9.066 | ton CO ₂ |
| | | <i>Subtotaal</i> | <i>151.405 ton CO₂</i> |
| Scope 3B | | | |
| 3.11 | Gebruik van verkochte producten | 40.431 | ton CO ₂ |
| 3.15 | Investerings | 4.116 | ton CO ₂ |
| | | <i>Subtotaal</i> | <i>44.546 ton CO₂</i> |
| | | Totaal | 195.951 |

Scope 3-emissies vormen het grootste deel van de totale klimaatimpact van Equans Nederland. Conform het GHG-protocol en de vereisten uit CO₂-Prestatieladder Handboek 4.0, zijn alle relevante categorieën in kaart gebracht. De analyse is kwantitatief uitgevoerd in het CO₂-dashboard en kwalitatief aangevuld met een waardeketenanalyse, ketenpartners, datakwaliteit en reductiepotentieel.

De scope 3-analyse is gebaseerd op:

- Well-to-Wheel (WTW) emissiefactoren
- Organisatiegrens Equans NL zoals vastgesteld in 2.1.1 Organisatiegrens.
- Datakwaliteitsmanagement conform PDCA (interne audit, directiebeoordeling)

Methodiek & afbakening

Bij het opstellen van de footprint zijn alle 15 GHG-categorieën beoordeeld op materialiteit. De categorieën die substantiële CO₂-impact veroorzaken zijn volledig kwantitatief uitgewerkt:

- GHG 3.1 – Ingekochte goederen en diensten
- GHG 3.11 – Gebruik van verkochte producten
- GHG 3.8 – Zakelijke mobiliteit

Deze drie categorieën vormen gezamenlijk het grootste aandeel van de totale scope 3-uitstoot van Equans Nederland. Voor categorieën die niet materieel zijn, is een kwalitatieve beoordeling opgenomen in het dashboard conform de eisen van Handboek 4.0.

Datakwaliteit & borging

Scope 3-datastromen worden geborgd in het Our Planet- en CO₂-dashboard, waarin per categorie is vastgelegd:

- emissiefactoren (WTW),
- onderbouwing materialiteit,
- onzekerheidsinschatting,
- brongegevens,
- benodigde verbeteracties.

Resultaten Scope 3

Uit de analyse blijkt dat de totale scope 3-uitstoot van Equans Nederland 195.954 ton CO₂ bedraagt in 2025. De scope 3 uitstoot wordt gedomineerd door:

Scope 3

| | |
|---|--|
| 3.1 | Ingekochte goederen en diensten |
| Dit is de grootste bron van scope 3-emissies. Binnen Equans Nederland betreft dit met name: | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Materialen: kabels, staal, installatiedelen, HVAC-componenten, verlichting, elektrotechnische apparatuur • Diensten: civiel werk, transport, onderaannemers • Goederen voor utiliteit, infra en industrie | |
| Deze categorie vertegenwoordigt ruwweg 64% van de totale scope 3-voetafdruk. | |
| 3.11 | Gebruik van verkochte producten |
| Bij Equans Nederland betreft dit o.a.: | |
| <ul style="list-style-type: none"> • Energieverbruik van geïnstalleerde systemen (HVAC, koude-installaties, werktuigbouw, verlichting, elektro-infra) • Restlevensduur van assets die door Equans ontworpen, gebouwd of onderhouden worden | |
| Gebruik van verkochte producten vertegenwoordigt circa 21% van de totale scope 3-voetafdruk. | |
| 3.8 | Zakelijk verkeer |
| Zakelijke mobiliteit veroorzaakt een substantieel deel van de scope 3-emissies, bestaande uit: | |

- Gedeclareerde privékilometers
- Vliegverkeer (regionaal, Europa, mondiaal)

Volgens de kwantitatieve analyse vormt mobiliteit circa 5% van de totale Scope 3-uitstoot van de organisatie.

Overige relevante scope-3-categorieën

Naast de upstream- en downstreamcategorieën die het grootste aandeel hebben in de scope-3-uitstoot van Equans Nederland, zijn er aanvullende scope-3-categorieën die vanuit methodisch, governance- en transparantie-oogpunt relevant zijn. Hoewel deze categorieën een beperkter aandeel hebben in de totale uitstoot, dragen zij bij aan een volledig en consistent beeld van de CO₂-impact binnen de waardeketen en zijn zij expliciet opgenomen in het GHG-Protocol en het Handboek CO₂-Prestatieladder 4.0.

Voor Equans Nederland betreft dit met name de categorie Investerings (GHG-categorie 3.15). Deze categorie omvat de broeikasgasemissies die samenhangen met deelnemingen die niet volledig worden geconsolideerd binnen scope 1 en 2, maar waarbij Equans Nederland wel een economisch belang heeft. In lijn met het groepsbeleid en internationale verslaggevingsrichtlijnen worden deze emissies toegerekend aan scope 3.

De afbakening, methodiek en verwerking van deze categorie zijn afgestemd op het door de Equans-groep vastgestelde rapportageprotocol voor downstream- en investeringsgerelateerde emissies. Daarbij is expliciet aandacht besteed aan verschillen in datavolwassenheid tussen deelnemingen en aan transparantie over aannames en rekenstappen. De borging van datakwaliteit en de verdere uitwerking van het verbeterpad zijn vastgelegd in het Datakwaliteitsmanagementplan (DKMP).

Investerings (GHG-categorie 3.15)

De scope-3-categorie Investerings (3.15) omvat de broeikasgasemissies die samenhangen met entiteiten waarin Equans Nederland een deelneming heeft en die worden geconsolideerd volgens de equity-methode. Conform het GHG-Protocol en het groepsprotocol van Equans worden deze emissies toegerekend op basis van het eigendomspercentage en opgenomen in scope 3, voor zover zij niet reeds zijn verwerkt in scope 1 of 2.

Voor Equans Nederland zijn de volgende investeringen als relevant geïdentificeerd:

- BIC Utility B.V.
- Voorst Energie B.V.
- Energie & Utilities GEREGELD B.V.

Voor BIC Utility B.V. en Voorst Energie B.V. vinden daadwerkelijk operationele activiteiten plaats. Voor deze deelnemingen worden jaarlijks emissiegegevens aangeleverd, op basis waarvan handmatig een CO₂-footprint wordt opgesteld. Deze footprints omvatten, voor zover beschikbaar, de relevante scope-1-, scope-2- en scope-3-emissies van de betreffende entiteiten. De totale uitstoot wordt vervolgens toegerekend aan Equans Nederland op basis van het geldende eigendomspercentage, conform de investment-specific method zoals voorgeschreven in het groepsprotocol.

Voor Energie & Utilities GEREGELD B.V. geldt dat er op dit moment geen operationele activiteiten plaatsvinden. Hierdoor zijn er geen relevante broeikasgasemissies toe te rekenen en wordt de uitstoot voor deze deelneming op nul gesteld. Deze keuze wordt expliciet toegelicht in de rapportage om transparantie richting auditors en andere belanghebbenden te waarborgen.

De categorie Investerings heeft voor Equans Nederland een beperkt effect op de totale scope-3-uitstoot, maar is methodisch en audit-technisch relevant. Daarom wordt deze categorie jaarlijks geëvalueerd als onderdeel van de scope-3-analyse, de interne audit en de directiebeoordeling. Eventuele wijzigingen in de activiteiten van deelnemingen, de beschikbaarheid van data of de consolidatiestatus worden daarbij expliciet meegenomen.

De verdere borging van datakwaliteit, inclusief de jaarlijkse uitvraag van gegevens, vastlegging van aannames en de documentatie van rekenstappen, is uitgewerkt in het Datakwaliteitsmanagementplan. Op

deze wijze wordt geborgd dat de rapportage van investeringen consistent, reproduceerbaar en in lijn met zowel het groepsbeleid als het Handboek CO₂-Prestatieladder 4.0 plaatsvindt.

3.1.3 Niet-CO₂-broeikasgassen

Naast CO₂-emissies is beoordeeld of binnen Equans Nederland overige broeikasgassen, zoals methaan (CH₄), lachgas (N₂O) en gefluoreerde koudemiddelen (HFK's), materieel bijdragen aan de totale klimaatimpact. Deze beoordeling is uitgevoerd conform het GHG-protocol en het CO₂-Prestatieladder Handboek 4.0, waarbij expliciet onderscheid is gemaakt tussen inzicht en materialiteitsbeoordeling enerzijds en toerekening in de CO₂-footprint anderzijds.

Materialiteitsbeoordeling en aard van de emissies

Uit de 'Vragenlijst Overige Beïnvloedbare emissies' blijkt dat niet-CO₂-broeikasgassen materieel zijn binnen de organizational boundary van Equans Nederland, met name vanwege de aard en schaal van de werkzaamheden aan koel- en aircosystemen bij klanten.

Uit deze beoordeling volgt dat emissies van CH₄ en N₂O binnen de organisatorische grens slechts in zeer beperkte mate voorkomen en geen afzonderlijk materieel effect hebben op de totale broeikasgasimpact. Deze emissies hangen voornamelijk samen met verbranding van aardgas en brandstoffen en worden reeds afgedekt binnen de CO₂-equivalentberekening van scope 1.

Daartegenover blijkt dat emissies van gefluoreerde koelmiddelen (HFK's) een duidelijk afwijkend karakter hebben, doordat:

- zij een zeer hoge aardopwarmingspotentie (GWP) kennen (veelal een factor honderden tot duizenden hoger dan CO₂);
- lekkages direct leiden tot uitstoot van broeikasgassen met een disproportioneel klimaateffect;
- Equans Nederland op grote schaal betrokken is bij installatie, beheer en onderhoud van koel- en aircosystemen bij klanten.

Hoewel de absolute massa van gelekte koelmiddelen beperkt is ten opzichte van CO₂-emissies, leidt de combinatie van hoge GWP-waarden en structurele blootstelling in de dienstverlening ertoe dat koelmiddellekkages vanuit klimaat- en ketenperspectief als materieel zijn beoordeeld. Om die reden worden deze emissies expliciet inzichtelijk gemaakt binnen dit klimaattransitieplan.

De relevante installaties, systemen en processen zijn onderzocht op potentiële lekverliezen en aanvullende emissiebronnen. Daarbij is vastgesteld dat:

- Equans Nederland koel- en aircosystemen bij klanten installeert, onderhoudt, beheert en retrofiteert. In dit kader worden periodiek koelmiddelen bijgevuld of vervangen om de installaties correct en veilig te laten functioneren.
- Drie typen momenten zijn onderscheiden waarop bijvullen van koelmiddelen plaatsvindt:
 1. tijdens de installatie van een nieuw systeem;
 2. tijdens het retrofitten of aanpassen van bestaande systemen;
 3. als gevolg van lekkage bij een bestaande installatie.
- Indien bijvullen plaatsvindt als gevolg van een lekkage, betekent dit dat er daadwerkelijk emissies van HFK's naar de atmosfeer hebben plaatsgevonden.

Herkomst en onderbouwing van de lekkagegegevens

De gegevens over lekkage van koelmiddelen zijn afkomstig uit de CSRD-dataverzamelingcampagne die Equans Nederland in het rapportagejaar heeft uitgevoerd. In dit kader is door MVO een gerichte uitvraag gedaan bij de relevante businessunits (Noord-Nederland, Zuid-Nederland en Refrigeration), met het verzoek om het gebruik van koelmiddelen binnen de rapportageperiode gespecificeerd aan te leveren.

Alle betrokken businessunits hebben hiervoor onderbouwde overzichten aangeleverd met:

- de bijgevoelde hoeveelheden koelmiddelen per type;
- een verplichte aanduiding van de reden van bijvullen (lekkage, retrofit of nieuwbouw).

Omdat koelmiddelen uitsluitend hoeven te worden bijgevuld wanneer sprake is van fysiek verlies (lekkage) of technische aanpassing van een systeem, vormt deze registratie een directe en controleerbare indicator

voor het optreden van emissies. In de aangeleverde tabellen is per koelmiddel expliciet vastgelegd welk deel van het bijgevoelde volume is toe te schrijven aan lekkage. Op basis van deze brondata zijn uitsluitend de als lekkage gelabelde volumes meegenomen als emissierelevant. Deze werkwijze is herleidbaar tot operationele onderhouds- en serviceregistraties en is daarmee audit-traceerbaar.

Toerekening en afbakening binnen de CO₂-footprint

Hoewel niet-CO₂-broeikasgassen materieel zijn vanuit een inzicht- en ketenperspectief, worden deze emissies niet toegerekend aan de CO₂-footprint van Equans Nederland. Conform het GHG-protocol (operational control-principe) en CO₂-Prestatieladder handboek 4.0 worden emissies toegerekend aan de partij die operationele zeggenschap heeft over de installatie waarin de emissie plaatsvindt. In dit geval betreft dit de eigenaar/gebruiker van het koel- of aircosysteem, zijnde de klant.

Equans Nederland heeft geen operationele controle over deze installaties in de gebruiksfase en kan deze emissies daarom niet toerekenen aan scope 1 of 2. Om dubbeltelling te voorkomen en consistent te blijven met internationale verslaggevingsprincipes worden deze emissies evenmin opgenomen in scope 3 van de formele CO₂-footprint van Equans Nederland.

Relatie met scope 3 en reductiestrategie

De impact van koelmiddellekkage wordt binnen dit klimaattransitieplan kwalitatief en kwantitatief gepresenteerd ter onderbouwing van de materialiteitsanalyse. De emissies worden inhoudelijk geplaatst binnen GHG-categorie 3.11 (gebruik van verkochte producten) en volgen de bijbehorende reductiestrategie voor koelmiddelen, zonder dat Equans Nederland deze emissies claimt als onderdeel van haar eigen footprint of doelstellingen.

De rapportage van specifieke typen koelmiddelen, de bijbehorende hoeveelheden en de verhouding tussen lekkage, retrofit en nieuwbouw is opgenomen in de onderstaande tabel. Deze tabel dient uitsluitend ter inzicht, transparantie en sturing op reductiemogelijkheden, zoals:

- lekkage-preventie;
- transitie naar koelmiddelen met lagere GWP;
- verbetering van onderhouds- en detectieprocessen;
- dialoog met klanten over emissiereductie in de gebruiksfase.

| Lekkage van Koelmiddelen | | |
|--------------------------|-----------|---------------------------|
| Type Koelmiddel | Totaal KG | % van koelmiddel uitstoot |
| R422D | 144,6 | 100% |
| R134a | 2530,0 | 88% |
| R404A | 263,7 | 98% |
| R407C | 587,8 | 70% |
| R407F | 725,9 | 100% |
| R410A | 702,9 | 68% |
| R507A | 2050,2 | 100% |
| R448A | 7,2 | 100% |
| R449A | 1083,1 | 71% |
| R1234ze | 26,9 | 100% |
| R32 | 67,3 | 60% |
| R452A | 0,25 | 100% |
| R453A | 103,4 | 53% |
| R513A | 12,3 | 24% |
| di36 | 15,0 | 94% |

3.2 Energiebalans

Het energieverbruik is opgesteld in de GHG Carbon Trajectory Equans NL.

De energiebalans van Equans Nederland geeft een integraal overzicht van alle energiestromen die binnen de organisatie plaatsvinden en vormt daarmee een kernonderdeel van de CO₂-footprint en de bredere klimaatstrategie. De energiebalans is opgesteld op basis van de datastromen en conversiefactoren zoals

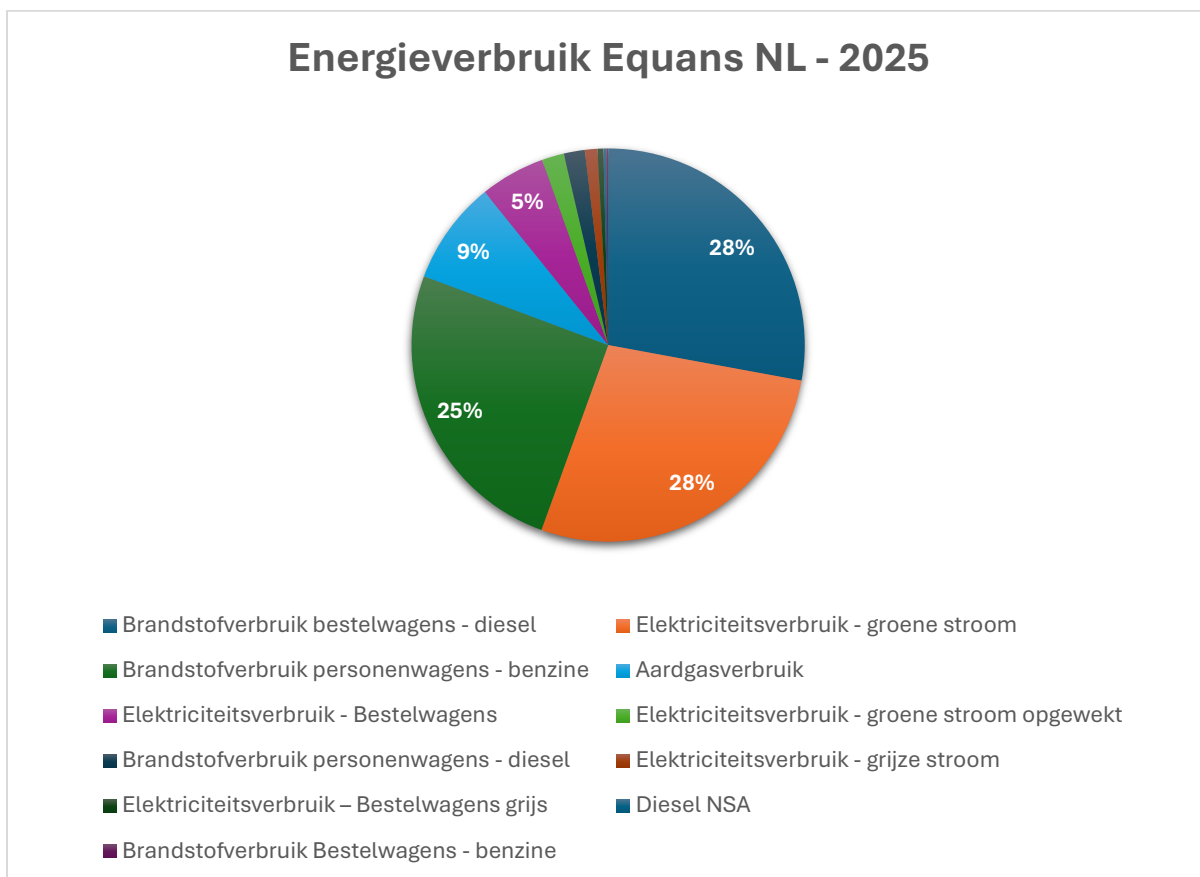
vastgelegd in de GHG Carbon Trajectory Equans NL, waarin alle relevante energie-eenheden worden geconverteerd naar gigajoule (GJ) om eenduidige vergelijking mogelijk te maken. Deze methodiek sluit aan op de eisen van ISO 14064-1 en de bepalingen voor inzicht (Invalshoek A) in het Handboek CO₂-Prestatieladder 4.0.

De energiebalans omvat zowel de directe energiestromen (zoals aardgas en brandstoffen voor mobiliteit) als de indirecte energiestromen (met name ingekochte elektriciteit voor vastgoed en elektrische voertuigen). Hierbij worden market-based en location-based emissiefactoren toegepast overeenkomstig het GHG-protocol en het sturingskader binnen Equans Nederland. De onderliggende datakwaliteit, meetmethode en onzekerheden zijn beschreven in het CO₂-dashboard en worden jaarlijks gevalideerd via de interne audit en directiebeoordeling.

| OVERZICHT ENERGIE VERBRUIK GEHELE ORGANISATIE | | 2025 HEEL JAAR | | | |
|---|-----------|----------------|----------------------------------|----------------|-----|
| TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 1 | AANTAL | EENHEID | Conversiefactor (GJ per eenheid) | GJ | |
| Aardgasverbruik | 5.280.559 | kWh | 0,0036 | 19.010 | 9% |
| Diesel NSA | 15.000 | L | 0,036 | 540 | 0% |
| Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - benzine | 9.501 | liter | 0,0341 | 324 | 0% |
| Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen - diesel | 1.729.256 | liter | 0,036 | 62.253 | 28% |
| Brandstofverbruik wagenpark - benzine | 1.647.231 | liter | 0,0341 | 56.171 | 25% |
| Brandstofverbruik wagenpark - diesel | 106.835 | liter | 0,036 | 3.846 | 2% |
| Totaal scope 1 | | | | 142.144 | |

| Market based | | | | | |
|---|------------|---------|----------------------------------|---------------|-----|
| TYPE EMISSIESTROOM SCOPE 2 | AANTAL | EENHEID | Conversiefactor (GJ per eenheid) | GJ | |
| Elektriciteitsverbruik - grijze stroom | 637.831 | kWh | 0,0036 | 2.296 | 1% |
| Elektriciteitsverbruik - groene stroom | 17.117.661 | kWh | 0,0036 | 61.624 | 28% |
| Elektriciteitsverbruik - groene stroom opgewekt | 1.131.372 | kWh | 0,0036 | 4.073 | 1% |
| Elektriciteitsverbruik – bedrijfsmiddelen grijs | 300.458 | kWh | 0,0036 | 1.082 | 0% |
| Elektriciteitsverbruik - wagenpark grijs | 3.312.051 | kWh | 0,0036 | 11.923 | 5% |
| Totaal scope 2 | | | | 80.998 | |

| | | |
|-------------------------------|----------------|-------------|
| TOTAAL ENERGIEVERBRUIK | 223.142 | 100% |
|-------------------------------|----------------|-------------|



Directe energiestromen (Scope 1)

De directe energiestromen bestaan overwegend uit het brandstofverbruik voor mobiliteit, aangevuld met het resterende aardgasverbruik voor verwarming van diverse vestigingen. Mobiliteit vertegenwoordigt verreweg het grootste aandeel van de Scope 1-energiebalans— een trend die ook zichtbaar is in vorige jaren, waar zakelijk verkeer de grootste bijdrage vormt aan zowel energiegebruik als CO₂-emissies.

Hoewel Equans de afgelopen jaren een significante verschuiving heeft gemaakt richting elektrificatie van het wagenpark, blijft het brandstofverbruik van het grijze kentekenwagenpark substantieel. Dit bevestigt de noodzaak van verdere elektrificatie, optimalisatie van voertuiggebruik en reductie van fossiele kilometers.

Indirecte energiestromen (Scope 2)

Voor de vastgoedlocaties wordt vrijwel uitsluitend groene elektriciteit ingekocht, aangevuld met eigen opwek via PV-installaties op diverse vestigingen. In lijn met de market-based methode resulteert dit in zeer lage tot nihil CO₂-emissies vanuit vastgoed-elektriciteit, maar het elektriciteitsverbruik blijft een wezenlijke component (~33%) binnen de totale energiebalans.

Daarnaast vormt het opladen van elektrische voertuigen een groeiende en dominante energiestroom. Het aandeel publieke en thuislaadsessies leidt tot onzekerheden in emissiefactoren, omdat deze sessies op het moment als grijze stroom worden geregistreerd.

Vastgoed (Elektriciteit en aardgas)

Het vastgoed van Equans Nederland kent een divers profiel wat betreft bouwtype, bezettingsgraad en energiestromen. Een aantal panden zijn multi-tenant, waardoor voor sommige locaties gewerkt wordt met genormaliseerde verbruiksfactoren per m²; deze methodiek is overgenomen uit eerdere inventarisaties. Het verbeterplan hiervoor is opgenomen in het Datakwaliteitsmanagementplan. De daling in elektriciteitsverbruik in recente jaren is deels toe te schrijven aan verhuizingen, portfoliowijzigingen en maatregelen zoals optimalisatie van stooklijnen en energiemonitoring.

Inzichten

Uit de analyse van 2025 blijkt het volgende:

- Mobiliteit blijft de grootste energiepost, ondanks de groei van het elektrische wagenpark.
- Elektrische voertuigen verschuiven energieconsumptie van Scope 1 naar Scope 2, waardoor vergroening van laadsessies essentieel is.
- Vastgoed verbruikt minder energie dan mobiliteit, maar vormt nog steeds 39% van de totale energiebalans.
- Aardgasverbruik binnen vastgoed is substantieel CO₂-intensief, en vraagt om versneld uitfaseren in lijn met de reductiedoelstellingen.
- Eigen opwek groeit, maar de bijdrage blijft relatief beperkt ten opzichte van de totale elektriciteitsvraag van zowel vastgoed als EV-laden.

Koppeling met reductiestrategie

De energiebalans vormt een directe input voor de reductiemaatregelen in hoofdstuk 4. Van inzicht naar reductie: Onze strategie van het Klimaattransitieplan. De grootste reductiepotentie ligt in:

- Versnellen van elektrificatie van het volledige bestelwagenpark
- Vergroenen en monitoren van alle EV-laadsessies (thuis/publiek)
- Aardgasvrij maken van panden en optimaliseren van gebruiksprofielen
- Verdere uitrol van PV en integratie met slim laden / peak-shaving
- Verbetering van datakwaliteit, zodat energiestromen nauwkeuriger en tijdiger kunnen worden gestuurd

3.2.1 Energiebeoordeling

De energiebeoordeling identificeert de processen, activiteiten en bedrijfsmiddelen die gezamenlijk verantwoordelijk zijn voor ten minste 80% van het totale energieverbruik van Equans Nederland. De analyse is uitgevoerd op basis van de energiestromen zoals vastgelegd in de GHG Carbon Trajectory.

Uit de energiebalans blijkt dat de energieconsumptie van Equans Nederland in rapportagejaar 2025 voornamelijk wordt bepaald door drie dominante energiestromen:

1. Brandstofverbruik zakelijk verkeer (diesel en benzine bestel- en personenwagens)
2. Elektriciteitsverbruik voor het laden van elektrische voertuigen, zowel via eigen laadinfra als via publiek/thuisladen
3. Energieverbruik van vastgoed, met onderscheid tussen elektriciteit en aardgas

Deze drie componenten zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor meer dan 80% van het totale energieverbruik van Equans Nederland en vormen daarmee de basis voor de energiebeoordeling.

Energiebeoordeling: Zakelijk verkeer

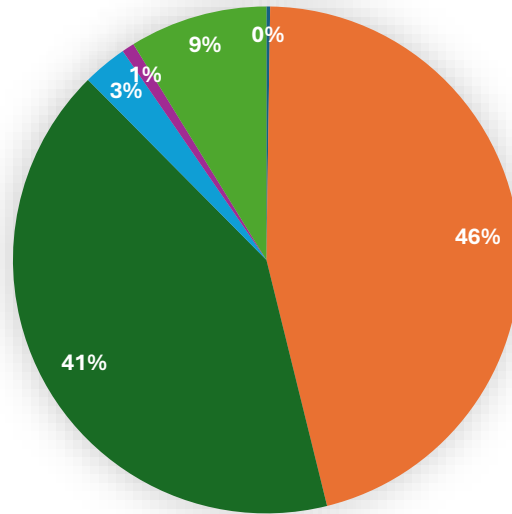
Het zakelijke verkeer vormt, net als in eerdere jaren, de grootste energiepost binnen de energiebalans van Equans Nederland. Dit wordt verklaard door de combinatie van het omvangrijke wagenpark, de intensieve inzet in de dagelijkse operatie en het hoge energetische verbruik van voertuigen met een verbrandingsmotor.

Uit de analyse volgt het volgende samenhangende beeld:

- **Dominantie van fossiele brandstoffen in energieverbruik**
Ondanks de versnelde elektrificatie van het wagenpark wordt het grootste deel van het energiegebruik (in GJ) in 2025 nog steeds veroorzaakt door diesel- en benzinevoertuigen. Met name de bestelwagens met grijs kenteken zijn hierin bepalend, doordat zij intensief worden ingezet voor operationele werkzaamheden en per gereden kilometer een hoog energieverbruik kennen. Dit verklaart waarom mobiliteit ook in 2025 het grootste aandeel behoudt in de totale energiebalans.
- **Snelle groei van elektriciteitsverbruik door elektrificatie**
Parallel hieraan groeit het elektriciteitsverbruik voor het laden van elektrische voertuigen sterk. De toename van EV's leidt tot een duidelijke verschuiving van energiegebruik van Scope 1 (brandstoffen) naar Scope 2 (electriciteit). EV-laden behoort inmiddels tot de grootste afzonderlijke elektriciteitsstromen binnen de organisatie en levert daarmee een substantiële bijdrage aan de totale energievraag.
- **Beperkte beïnvloedbaarheid van de herkomst van laadstroom**
Een aanzienlijk deel van de laadsessies vindt plaats via publieke laadpunten of bij medewerkers thuis. In deze gevallen is de herkomst van de elektriciteit niet verifieerbaar en worden de bijbehorende kWh conform de methodiek geregistreerd als grijze stroom. Dit resulteert, ondanks de elektrificatie, in een relatief hoge CO₂-impact binnen Scope 2 in de market-based rapportage.
- **Beperkingen in sturing en flexibiliteit**
De afhankelijkheid van externe laadinfrastructuur, in combinatie met netcongestie in verschillende regio's, beperkt de mogelijkheid om actief te sturen op verduurzaming, laadmomenten en netbelasting. Dit maakt het lastiger om de groei van elektrisch laden optimaal te benutten vanuit zowel CO₂-reductie als energiesysteem-perspectief.

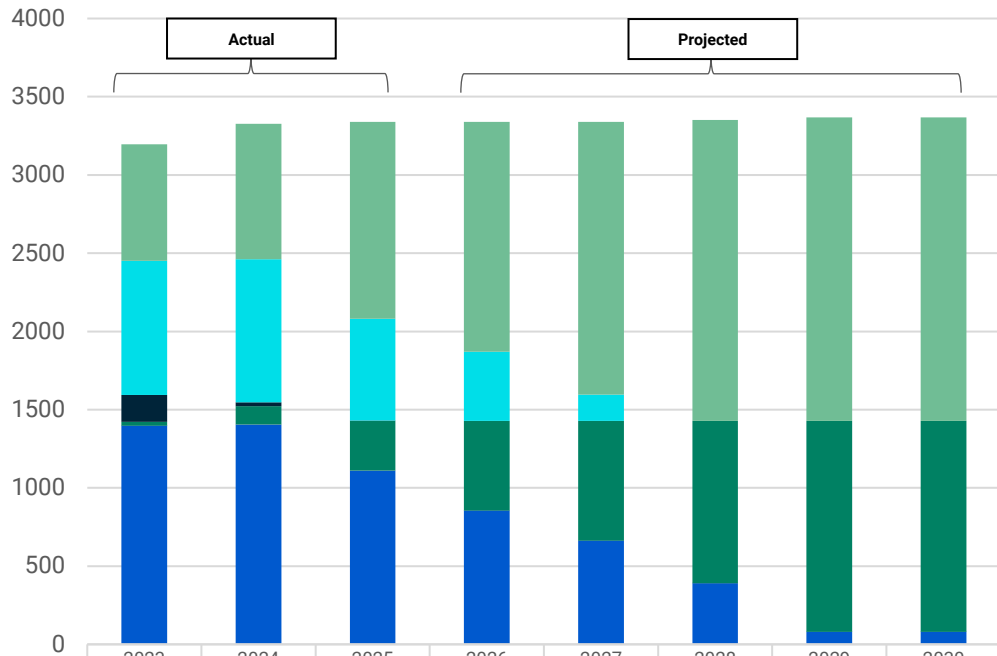
Deze analyse leidt tot de volgende conclusie: verdere reductie van de energie- en CO₂-impact van zakelijk verkeer vraagt niet alleen om voortzetting van de elektrificatie van het wagenpark, maar vooral om gerichte sturing op de herkomst, timing en datakwaliteit van het elektriciteitsverbruik voor EV-laden. Verbetering van datakwaliteit is hierbij essentieel, evenals het stimuleren van laden op locaties waar de elektriciteit aantoonbaar duurzaam is. Slim laden op Equans-locaties met zonnepanelen vormt daarbij een belangrijke kans, zowel om de CO₂-impact van mobiliteit verder te verlagen als om piekbelasting te beperken en lokaal opgewekte duurzame energie efficiënter te benutten.

Energieverbruik mobiliteit - Equans NL 2025



- Brandstofverbruik bestelwagens - benzine ■ Brandstofverbruik bestelwagens - diesel
- Brandstofverbruik personenwagens - benzine ■ Brandstofverbruik personenwagens - diesel
- Elektriciteitsverbruik - bestelwagens grijs ■ Elektriciteitsverbruik - personenwagens grijs

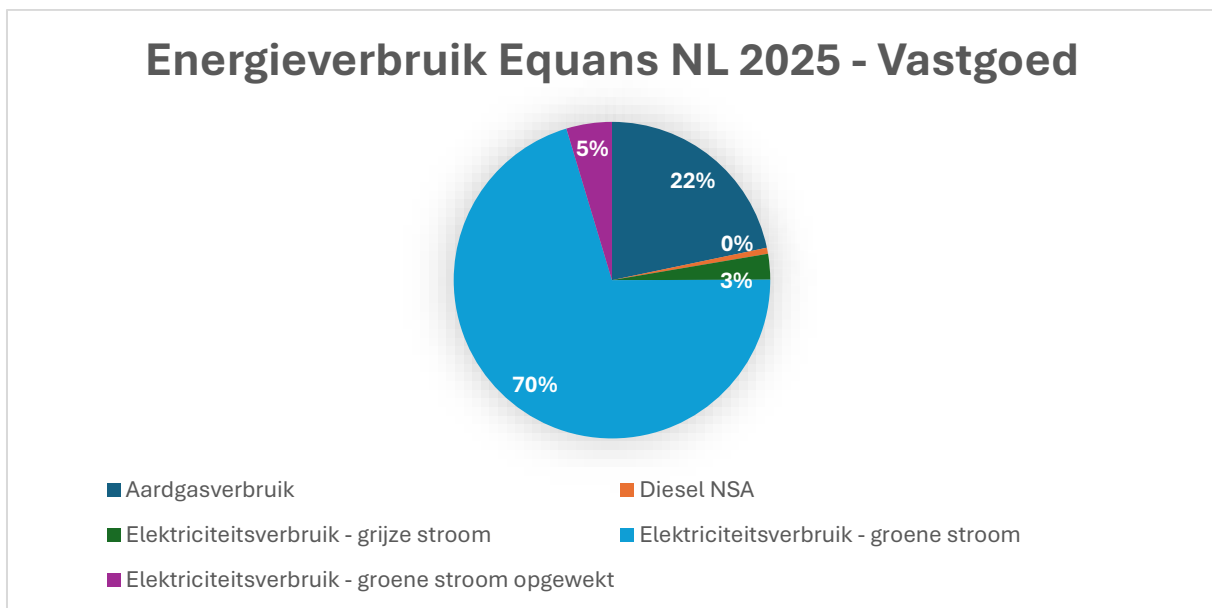
Samenstelling wagenpark Equans NL (2023 - 2030)



| | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Passenger car BEV | 744 | 865 | 1258 | 1470 | 1744 | 1922 | 1938 | 1938 |
| Passenger car gasoline | 858 | 915 | 651 | 441 | 167 | 0 | 0 | 0 |
| Passenger car diesel | 171 | 24 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| LCV - BEV | 25 | 118 | 318 | 573 | 765 | 1038 | 1348 | 1348 |
| LCV gasoline | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| LCV diesel | 1397 | 1404 | 1110 | 855 | 663 | 390 | 80 | 80 |

Energiebeoordeling: Vastgoed

Het vastgoed van Equans Nederland vormt een derde dominante energiestroom en is goed voor ongeveer 39 procent van het totale energieverbruik. Deze stroom bestaat enerzijds uit elektriciteitsverbruik, hoofdzakelijk afkomstig van groene inkoopcontracten en deels gecompenseerd door eigen PV-opwek, en anderzijds uit aardgasverbruik voor verwarming van panden. Hoewel aardgas een relatief klein aandeel heeft in GJ, kent het wel een hoge CO₂-intensiteit. Voor verschillende panden, met name multi-tenant gebouwen of panden met all-in huurconstructies, zijn geen directe meterstanden beschikbaar. Daar wordt gebruik gemaakt van genormaliseerde verbruikswaarden per vierkante meter. In de vastgoeddata zijn trends zichtbaar zoals een daling van elektriciteitsverbruik door portfoliowijzigingen en een toename van PV-opwek op verschillende locaties. Aardgasverbruik blijft relatief stabiel totdat maatregelen zoals isolatie, efficiënter ruimtegebruik, stooklijnoptimalisatie of de inzet van warmtepompen worden doorgevoerd.



Conclusie energiebeoordeling

De energiestromen zakelijk verkeer (mobiliteit), elektriciteitsverbruik voor het laden van elektrische voertuigen (EV-laden) en energieverbruik van vastgoed (elektriciteit en aardgas) verklaren gezamenlijk meer dan 80% van het totale energieverbruik van Equans Nederland. Deze drie energiestromen vormen daarmee de kern van de energiebeoordeling.

Binnen het zakelijk verkeer blijft het benzine- en diesilverbruik de grootste energiepost, als gevolg van het omvangrijke en intensief gebruikte wagenpark, met name de bestelwagens. EV-laden vormt een snelgroeende energiestroom doordat het aantal elektrische voertuigen en het bijbehorende elektriciteitsverbruik toeneemt. De herkomst van deze elektriciteit heeft geen invloed op het energieverbruik zelf, maar is wél bepalend voor de CO₂-impact binnen Scope 2. Doordat (semi-)publieke en thuislaadsessies momenteel als grijze stroom moeten worden geregistreerd, vertaalt de groei van EV-laden zich niet automatisch in een evenredige CO₂-reductie. Het vastgoed vormt een relatief stabiele energiestroom, maar blijft CO₂-intensief doordat in een aanzienlijk deel van de panden nog aardgas wordt gebruikt en de huidige PV-opwek slechts een deel van de totale elektriciteitsvraag dekt.

De energiebeoordeling onderstreept daarmee het belang van gerichte sturing op deze drie dominante energiestromen: mobiliteit, EV-laden en vastgoed. De prioriteit ligt bij:

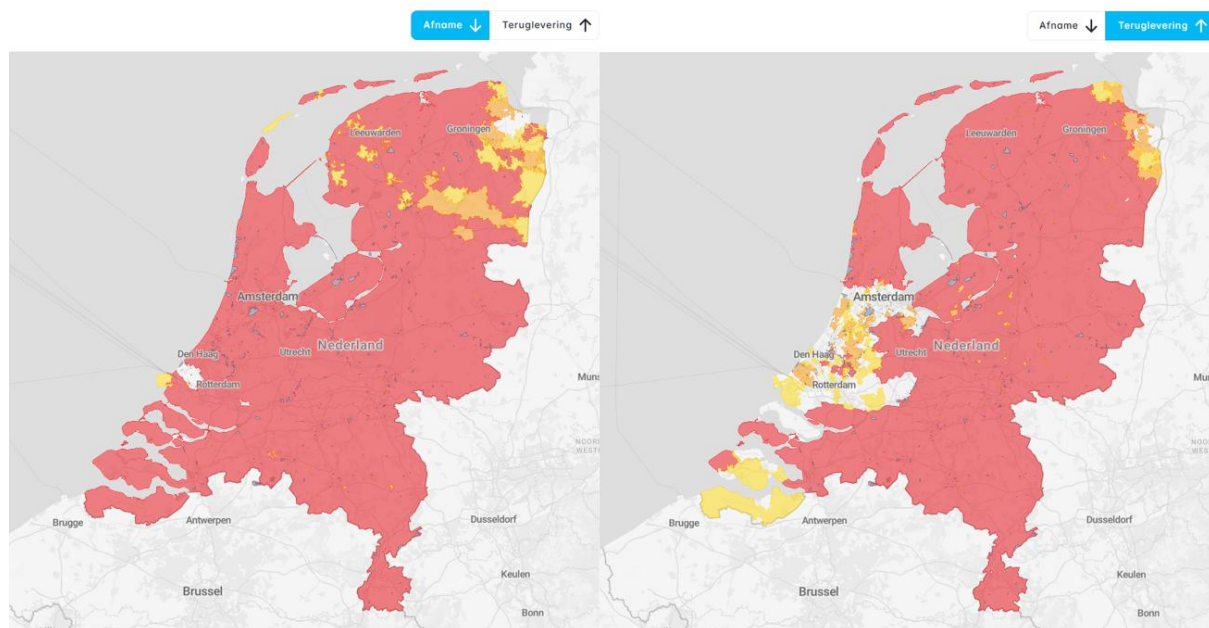
- o het reduceren van fossiel energiegebruik binnen mobiliteit;
- o het beheersen van de groei van elektriciteitsverbruik door EV-laden, in combinatie met verbetering van datakwaliteit en transparantie over de herkomst van laadstroom;
- o en het verlagen van de CO₂-intensiteit van het vastgoed door het afbouwen van aardgasgebruik en het vergroten van lokale duurzame energieopwekking.

Deze conclusies vormen het inhoudelijke vertrekpunt voor de reductiemaatregelen en doelstellingen die in het volgende hoofdstuk verder worden uitgewerkt.

3.3 Flexibiliteit van het energiesysteem & Overige Beïnvloedbare Emissies

In de context van de energietransitie speelt flexibiliteit in het energiesysteem een steeds belangrijkere rol. Door de toename van variabele hernieuwbare energiebronnen wordt het noodzakelijk om vraag en aanbod beter op elkaar af te stemmen.

Daarom hebben wij expliciet aandacht voor de rol die organisaties spelen in het vergroten van deze systeemflexibiliteit. Hieronder vind je een kaart van Nederland met de huidige status van netcongestie voor zowel afname als terug levering. Deze is te vinden op: [Capaciteitskaart elektriciteitsnet | Totaal - Afname](#). In 3.3.1 is een analyse uitgevoerd van de panden van Equans die zich bevinden in een van deze gebieden, met de maatregelen die getroffen zullen worden om onze vraag van het net te verminderen.



Daarnaast verdienen de Overige Beïnvloedbare Emissies (OBE's) nadrukkelijk aandacht, omdat ook deze emissies vaak beïnvloed worden via keuzes in tijdstip, locatie of type energiegebruik. Door dit inzicht kunnen wij gericht bijdragen aan een stabiel en klimaatvriendelijk energiesysteem.

3.3.1 Flexibiliteit van het energiesysteem

De flexibiliteit van het energiesysteem wordt in toenemende mate bepalend voor de haalbaarheid van verdere elektrificatie en verduurzaming. Door de groei van variabele hernieuwbare opwek en de gelijktijdige toename van elektriciteitsvraag ontstaat in grote delen van Nederland structurele netcongestie. Organisaties kunnen hieraan bijdragen door hun energiegebruik beter af te stemmen op de beschikbare netcapaciteit, zowel in tijd als in vermogen.

Voor Equans Nederland ligt de beïnvloedbaarheid van systeemflexibiliteit primair bij het energiegebruik van de eigen vastgoedportefeuille en de daaraan gekoppelde elektrische laadvoorzieningen. Het portefeuilledadvies voor de verduurzaming van het vastgoed laat zien dat veel onderzochte locaties te maken hebben met (dreigende) beperkingen in transportcapaciteit voor afname en/of teruglevering van elektriciteit. Dit vormt een randvoorwaarde voor het realiseren van verdere elektrificatie, met name bij de toepassing van warmtepompen en de groei van elektrisch laden.

Netcongestie als uitgangspunt voor flexibiliteitssturing

Binnen het portefeuilleonderzoek is per locatie expliciet gekeken naar de status van netcongestie. Locaties met een wachtrij voor afname of teruglevering worden beschouwd als congestiegebied. Een substantieel deel

van de Equans-panden valt binnen deze categorie. Dit betekent dat uitbreiding van het gecontracteerde transportvermogen op korte termijn vaak niet mogelijk is en dat flexibiliteit noodzakelijk is om verduurzamingsmaatregelen toch te kunnen realiseren.

Operationele en technische flexibiliteit in de vastgoedportefeuille

Het portefeuilledadvies identificeert meerdere maatregelen die direct bijdragen aan flexibiliteit van het energiesysteem:

- **Dynamische load-balancing**
Op vrijwel alle locaties wordt dynamische load-balancing op laadpalen als randvoorwaardelijk gezien. Deze techniek zorgt ervoor dat het beschikbare elektrische vermogen slim wordt verdeeld over laadpunten en gebouwinstallaties, zonder overschrijding van het gecontracteerde vermogen. Daarmee wordt piekbelasting voorkomen en ontstaat ruimte voor elektrificatie binnen bestaande netaansluitingen.
- **Actief energiebeheer en slimme regeltechniek**
Structureel energiebeheer, ondersteund door monitoring en slimme regelingen, maakt het mogelijk om verbruik te verschuiven naar momenten met lagere netbelasting en om onnodige pieken te vermijden. Dit verhoogt niet alleen de energie-efficiëntie, maar vergroot ook de stuurbaarheid van de vraagzijde. Flexibiliteit wordt hiermee een continu proces in plaats van een eenmalige maatregel.
- **Lokale opwek en zelfconsumptie**
Waar technisch en contractueel mogelijk worden zonnepanelen ingezet. De opgewekte elektriciteit wordt grotendeels direct lokaal verbruikt, wat zowel de afname van het net als de druk op teruglevercapaciteit beperkt. Lokale opwek draagt daarmee bij aan flexibiliteit, mits deze gecombineerd wordt met sturing op verbruik en laden.
- **Elektrificatie van warmte binnen netbeperkingen**
De overstap van gasgestookte installaties naar warmtepompen vergroot de elektriciteitsvraag, maar kan door toepassing van bovenstaande flexibiliteitsmaatregelen vaak binnen het bestaande aansluitvermogen worden gerealiseerd. De volgorde van maatregelen (eerst load-balancing en sturing, daarna warmtepompen) is hierbij expliciet onderdeel van de routekaarten per locatie.

Contractuele en organisatorische flexibiliteit

Naast technische maatregelen benoemt het portefeuilledadvies ook contractuele instrumenten om bij te dragen aan systeemflexibiliteit. Hierbij gaat het onder andere om capaciteitsbeperkende contracten, alternatieve transportrechten en deelname aan vormen van congestiemanagement waarbij verbruik actief wordt verschoven naar momenten met lagere netbelasting. Deze opties worden per locatie beoordeeld in overleg met netbeheerders en verhuurders, en vormen een aanvullend sturingsinstrument naast technische flexibiliteit.

Positionering binnen het klimaattransitieplan

De inzet op flexibiliteit van het energiesysteem is voor Equans Nederland geen losstaand doel, maar een noodzakelijke randvoorwaarde voor het realiseren van de klimaatdoelstellingen. Door actief te sturen op vraag, vermogen en timing van energiegebruik binnen de vastgoedportefeuille, draagt Equans bij aan:

- het verminderen van piekbelasting op het elektriciteitsnet,
- het mogelijk maken van verdere elektrificatie ondanks netbeperkingen,
- en een robuuster, toekomstbestendig energiesysteem.

Deze aanpak sluit direct aan op de energiebalans (hoofdstuk 3.2) en vormt een inhoudelijke basis voor de reductiemaatregelen en doelstellingen die in hoofdstuk 4 verder zijn uitgewerkt.

Netcongestie analyse

Omdat Equans NL landelijk is verspreid, is onderzocht in hoeverre deze locaties te maken hebben met netcongestie. Hiervoor is gekeken naar de regionale [Capaciteitskaart elektriciteitsnet | Regionale netbeheerders - Afname](#). De beoordeling is uitgevoerd op basis van de volgende criteria:

- Locaties met een wachtrij (bij afname of teruglevering) worden als “Ja” beoordeeld: zij bevinden zich in een congestiegebied.
- Locaties met beperkte beschikbaarheid worden niet meegenomen in de beoordeling.

In de onderstaande tabel is aangegeven welke panden van Equans NL binnen een netcongestiegebied vallen.

| Equans Panden – Netcongestie Analyse | | | | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|
| Straatnaam | Nummer | Postcode | Plaats | Beoordeling |
| Albert Heijnweg | 1 | 1507EH | ZAANDAM | Ja |
| Amerikalaan | 35 | 6199AE | BEEK | Nee |
| Assemblageweg | 12 | 8304BD | EMMELOORD | Ja |
| Bredaseweg | 231 | 4705RN | ROOSENDAAL | Nee |
| Bruistensingel | 610-620 | 5232AJ | S,HERTOGENBOSCH | Nee |
| Canadaweg | 42 | 4661PZ | HALSTEREN | Nee |
| Columbusweg | 26 | 4462HB | GOES | Nee |
| Delftechpark | 19 | 2628XJ | DELFT | Nee |
| Dillenburgstraat(BIC) | 1 | 5652AM | EINDHOVEN | Ja |
| Dorpsstraat | 28, 30 | 7234SP | WICHMOND | Ja |
| Dr Hub van Doorneweg | 195 | 5026RE | TILBURG | Nee |
| Edisonstraat | 21 | 8013PS | ZWOLLE | Ja |
| Exportweg | 1, 3 | 9301ZV | RODEN | Nee |
| Fokkemast | 27 | 1506PD | ZAANDAM | Ja |
| George Hintzenweg | 89 | 3068AX | ROTTERDAM | Nee |
| Hazenweg | 36 | 7556BM | HENGELO | Ja |
| Industrieweg | 106 | 5981NC | PANNINGEN | Nee |
| Innovatieweg | 6 | 4542NH | TERNEUZEN | Nee |
| Koperhoek | 156-158, 160 | 3162LA | RHOON | Ja |
| Kosterijland | 20 | 3981AJ | BUNNIK | Ja |
| Laan van Barcelona | 800 | 3317DD | DORDRECHT | Ja |
| Landbouwkade | 14 | 8304AE | EMMELOORD | Ja |
| Louis Braillelaan | 80 | 2719EK | ZOETERMEER | Nee |
| Luxemburgstraat | 3 | 5061JW | OISTERWIJK | Ja |
| Minckelersstraat(Datacenter) | 2 | 6372PP | LANDGRAAF | Nee |
| Oudenstaart | 11 | 5047TK | Tilburg | Nee |
| Noorderpoort | 30 | 5916PJ | VENLO | Nee |
| Oder | 3 | 2491DD | DENHAAG | Ja |
| Oude Middenweg | 75 | 2491AC | DENHAAG | Nee |
| Paxtonstraat | 8b | 8013RP | ZWOLLE | Ja |
| Pekelwerk12 | 12, 17 | 9663AW | PEKELA | Ja |

| | | | | |
|---|-----|--------|-------------------|-----|
| Proosdij | 59 | 9936EV | FARMSUM(DELFZIJL) | Ja |
| Sluisweg | 1a | 4782PT | MOERDIJK | Nee |
| Stationsplein NO (Constellation) | 422 | 1117CL | LUCHTHSCHIPHOL | Ja |
| Toermalijnstraat | 12a | 1812RL | ALKMAAR | Ja |
| Uranusweg | 20 | 8938AJ | LEEUWARDEN | Ja |
| Vlamoven | 40 | 6826TN | ARNHEM | Ja |

3.3.2 Overige Beïnvloedbare Emissies

OBE's zijn broeikasgasemissies die niet binnen de standaard indeling van het Greenhouse Gas (GHG) Protocol vallen (scope 1, 2 en 3), maar waar een organisatie wel invloed op kan uitoefenen. Om in kaart te brengen waar Equans Nederland invloed kan uitoefenen, is de OBE vragenlijst doorlopen.

Uit deze vragenlijst blijkt dat er 2 categorieën van de overige beïnvloedbare emissies van toepassing zijn voor Equans Nederland. In het document "*Vragenlijst-Overige-Beïnvloedbare-Emissies V1.01*" is de beantwoording van de vragenlijst te raadplegen. Gezien de ambitie om op trede 2 van de CO₂ prestatieladder terecht te komen wordt in dit hoofdstuk kwalitatief omschreven wat de potentiële vermeden emissies zijn. In de toekomst wordt deze informatie verrijkt met een kwantitatieve onderbouwing.

Biogene emissies (Direct en Indirect)

Binnen het operationele proces wordt systematisch onderzocht waar HVO100 het meest effectief kan worden ingezet. Dit gebeurt zowel direct, in onze eigen activiteiten—zoals in bedrijfs- en werkbussen die nodig zijn om toegang te krijgen tot net-zero zones—als indirect, wanneer HVO100 wordt gebruikt in materieel dat door leveranciers op projectlocaties wordt ingezet. Het HVO100 kan toegepast worden bij materieel zoals: aggregaten, diesel generatoren, hijskranen, en hoogwerkers. Belangrijke leveranciers zijn onder andere Aggreko, EQIN, Bredenoord, Arentis, Boels, en Mammoet.

Hoewel de inzet van HVO100 leidt tot een aanzienlijke afname van fossiele CO₂-emissies, ontstaan er wel biogene emissies. Om deze emissies nauwkeurig te kunnen monitoren, wordt samen met de genoemde leveranciers geanalyseerd hoeveel HVO100 er jaarlijks wordt afgenomen en verbruikt. Deze toekomstige kwantitatieve analyse biedt waardevolle inzichten in:

- de omvang en herkomst van biogene emissies;
- mogelijkheden om het verbruik van HVO100 verder te optimaliseren;
- alternatieven zoals elektrificatie en batterij-oplossingen.

Deze inzichten vormen een belangrijke basis voor het bepalen van verdere reductiestrategieën, zoals het verminderen van draaiuren, optimalisatie van aggregaat configuraties, of het versneld overstappen op emissievrije oplossingen.

(Potentiële) vermeden emissies:

Equans Nederland heeft de duidelijke ambitie om het energie- en gasverbruik van klanten te optimaliseren en waar mogelijk te reduceren. Dit draagt direct bij aan een lagere CO₂-uitstoot bij klanten, en daarmee aan een bredere verduurzaming van de keten. De organisatie streeft ernaar om zowel de eigen emissies als die van klanten te beperken gedurende alle fasen van een opdracht: van ontwerp en planning tot implementatie en lange termijn beheer.

Tijdens de planningsfase wordt zorgvuldig onderzocht hoe systemen en installaties zo efficiënt mogelijk kunnen functioneren. Dit omvat onder meer:

- het toepassen van nieuwe, energiezuinige technologieën;
- het herontwerpen van bestaande processen om energieverliezen te minimaliseren;
- het inzetten van hergebruikte of circulaire componenten waar dat technisch en veilig verantwoord is;

- het adviseren over optimalisaties die leiden tot structureel lager verbruik en langere levensduur van installaties.

Omdat projecten vaak een langdurig karakter hebben, wordt daarnaast gekeken naar operationele optimalisaties op projectlocaties zelf. Hierbij valt te denken aan:

- het verminderen van logistieke bewegingen door efficiënt rittenbeheer;
- het onderzoeken van de inzet van elektrische voertuigen of mobiliteitshubs op locatie.

Deze maatregelen leveren niet alleen emissiereductie op, maar dragen ook bij aan lagere kosten, een efficiëntere uitvoering en een duurzamere mobiliteit binnen Equans Nederland.

3.4 Waardeketen

Binnen hoofdstuk 3.4 *Waardeketen* wordt geïdentificeerd welke bedrijfsactiviteiten het meest relevant zijn voor Equans Nederland op basis van impact en omzet. Op basis daarvan kan worden bepaald welke directe ketenpartners als startpunt kunnen dienen voor het reduceren van de impact die wij als organisatie hebben. Deze directe partners bevinden zich zowel upstream (leveranciers) als downstream (klanten).

In deze publieksversie is bepaalde bedrijfsgevoelige informatie uit onze waardeketen bewust weggelaten. Het betreft specifieke informatie waarvan openbaarmaking de concurrentiepositie van de organisatie of van ketenpartners zou kunnen schaden, zoals details over concrete leveranciers, maatregelen of technische uitwerkingen. De weglating heeft geen invloed op de inhoudelijke relevantie, leesbaarheid en begrijpelijkheid van dit document. De volledige, niet-geanonimiseerde informatie is beschikbaar voor de (externe) auditor.

3.4.1 Bedrijfsactiviteiten

Equans Nederland is een toonaangevend bedrijf in de technische dienstverlening die innovatieve en duurzame oplossingen op maat ontwerpt en levert om gebouwen, installaties, systemen en processen van onze klanten te optimaliseren. Het toepassen van oplossingen bij klanten resulteert in winst voor Equans, en een verlaagde CO₂ uitstoot, daarom is een classificatie van de technische dienstverlening belangrijk om inzichtelijk te krijgen waar de impact licht. Om te bepalen waar de omvang van en de invloed op de uitstoot van Equans Nederland ligt, is ervoor gekozen om de bedrijfsactiviteiten in te delen in vier hoofdclusters. In algemene zin bieden wij "integrale technische dienstverlening" aan klanten, maar doorgaans gebeurt dit in de vorm van een "project", een "modificatie", een "services" contract (beheer en onderhoud) en "Specials" (speciale diensten). De diversiteit aan klantsegmenten en soorten leveranciers is zeer hoog en maakt het onmogelijk om een degelijke indeling te maken van waar de milieu impact van het bedrijf zit. Om toch inzichtelijk te maken waar Equans Nederland meer of minder impact heeft, is ervoor gekozen om drie hoofdmarkten te onderscheiden. Het kan immers voorkomen dat er in een bepaald klantsegment meer wordt uitgestoten dan in een ander klantsegment, met een bepaalde bedrijfsactiviteit. De drie hoofdmarkten zijn "Utiliteit", "Industrie", en "Infra". De vier benoemde bedrijfsactiviteiten zijn voor alle drie de hoofdmarkten van toepassing, wat leidt tot twaalf verschillende combinaties.

Om de belangrijkste bedrijfsactiviteiten van Equans NL te bepalen is een impact- en invloedanalyse uitgevoerd. In deze kwantitatieve en kwalitatieve analyse (zie Werkdocument invalshoek A – trede 2) is gekeken naar de impact van de organisatieactiviteiten op de CO₂-uitstoot en naar de invloed die Equans NL hier op heeft. De onderstaande tabel geeft een schematisch overzicht van de bedrijfsactiviteiten van Equans NL. De belangrijkste vier combinaties zijn: "Utiliteit – modificaties", "Utiliteit – Projecten", "Utiliteit – Services" en "Industrie – Projecten". Deze beslaan 59% van de verkoopomzet van Equans NL in 2025.

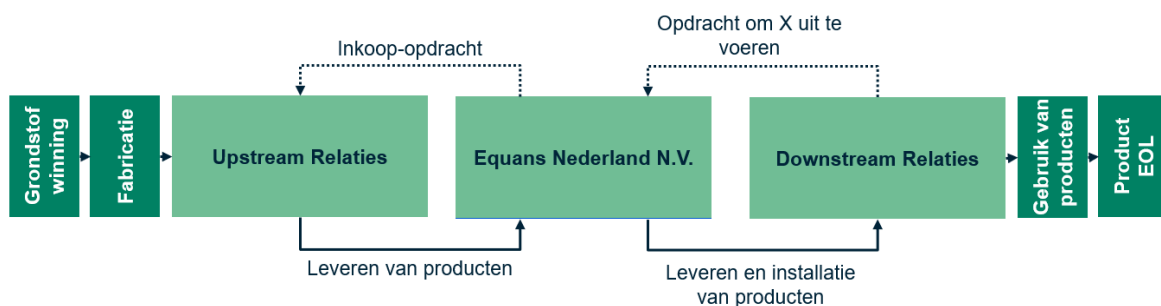
Equans NL Organisatie Activiteiten:

| 1. Organisatie-activiteiten | 2. Omschrijving activiteiten | | | | | |
|---|--|--------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------|-------------------|
| Onderverdeling van (clusters van) activiteiten, systemen en functies. | Geef een globale omschrijving van de activiteiten die de organisatie uitvoert. | Invloed Scope 3 Upstream | Invloed Scope 1 | Invloed Scope 2 | Invloed Scope 3 Downstream | % totale uitstoot |
| Utiliteit – Modificaties | Kleinschalig projecten | Groot | Groot | Groot | Groot | 12% |
| Utiliteit - Projecten | Grootschalige projecten | Groot | Groot | Groot | Groot | 16% |

| | | | | | | |
|--------------------------|-------------------------|-------------|-------|-------|-------------|-----|
| Utiliteit - Services | Beheer en onderhoud | Groot | Groot | Groot | Groot | 15% |
| Utiliteit - Specials | Overig | Middelgroot | Groot | Groot | Middelgroot | 9% |
| Industrie - Modificaties | Kleinschalig projecten | Klein | Groot | Groot | Middelgroot | 3% |
| Industrie - Projecten | Grootschalige projecten | Groot | Groot | Groot | Groot | 16% |
| Industrie - Services | Beheer en onderhoud | Middelgroot | Groot | Groot | Middelgroot | 8% |
| Industrie - Specials | Overig | Klein | Groot | Groot | Middelgroot | 7% |
| Infra - Modificaties | Kleinschalig projecten | Klein | Groot | Groot | Middelgroot | 1% |
| Infra - Projecten | Grootschalige projecten | Klein | Groot | Groot | Middelgroot | 4% |
| Infra - Services | Beheer en onderhoud | Klein | Groot | Groot | Middelgroot | 1% |
| Infra - Specials | Overig | Klein | Groot | Groot | Middelgroot | 1% |

3.4.2 Waardeketenanalyse

De waardeketen van Equans NL is gedefinieerd als het leveren van “Integrale technische dienstverlening” aan klanten. Deze integrale oplossingen voor de downstream partners van Equans (klanten) zijn alleen mogelijk in samenwerking met onze upstream partners (leveranciers). De onderstaande visualisatie laat op het allerhoogste niveau zien hoe de bedrijfsactiviteiten uitgevoerd worden.



Om de directe relaties in kaart te brengen zijn twee afzonderlijke overzichten gemaakt van enerzijds de upstream relaties (leveranciers) en anderzijds de downstream relaties (klanten). In beide overzichten is de omzet opgeteld en zijn relaties geselecteerd tot en met 80% van de waarde. Vervolgens zijn de relaties geselecteerd die 50% van de financiële waarde vertegenwoordigen. Afsluitend is per directe relatie bepaald met welke belangrijkste organisatieactiviteit deze is verbonden.

Voor alle bedrijfsactiviteiten zijn alle directe relaties in kaart gebracht, deze analyse heeft de bovenste 40% van upstream en downstream relaties in kaart gebracht (STAP 1, criterium 2.a.5-1). Tegelijkertijd, zijn de CO₂ emissies van alle directe relaties geïnventariseerd en geanalyseerd (STAP 3, criterium 2.a.5-1). Vervolgens, is er per belangrijkste bedrijfsactiviteit een afzonderlijke waardeketenanalyse uitgevoerd. In deze analyses is gekeken naar de samenstelling van alle directe upstream- en downstreamrelaties die verbonden zijn aan de betreffende bedrijfsactiviteit (STAP 2, criterium 2.a.5-1).

Nadat deze directe relaties in kaart zijn gebracht, wordt er bepaald welke van de directe relaties de meest relevante waardeketenpartners zijn en welke rol zij kunnen spelen in het reduceren van CO₂ (STAP 4, criterium 2.a.5-1). Met deze selectie van relaties wordt er dan besloten welke reductiemogelijkheden bestaan op de korte en middellange termijn (STAP 5, criterium 2.a.5-1). Dit proces wordt verder gedetailleerd in paragraaf 3.4.3.

In de volgende hoofdstukken, worden eerst de 4 waardeketens (bedrijfsactiviteiten) verder in kaart gebracht door een beschrijving van de waardeketen en een mapping van de betrokken partijen, namelijk de directe relaties van de bedrijfsactiviteit, en eventueel afnemers en eindgebruikers van deze relaties.

Waardeketen 1: Utiliteit Projecten

De waardeketen Utiliteit Projecten omvat de projectmatige realisatie van technische installaties in utiliteitsgebouwen. Het betreft voornamelijk nieuwbouw en grootschalige renovatieprojecten, waarbij Equans Nederland verantwoordelijk is voor het ontwerp, de levering en de installatie van gebouwgebonden technische systemen. Deze systemen omvatten onder meer elektrotechnische installaties, werktuigbouwkundige installaties (HVAC-R), verlichting, middenspannings- en laagspanningscomponenten en bijbehorende infrastructuur. De activiteiten in deze waardeketen zijn sterk materiaal- en installatie-intensief en kennen een duidelijk projectmatig karakter.

Downstreamrelaties en type relatie

De downstreamrelaties binnen deze waardeketen bestaan uit publieke en semipublieke opdrachtgevers die Equans inschakelen voor de realisatie van utiliteitsgebouwen en -installaties. Het gaat hierbij om klanten met een relatief beperkt individueel aandeel in de totale omzet, maar die gezamenlijk representatief zijn voor dit type projecten. Voorbeelden van directe downstreamrelaties zijn Waterschap Aa en Maas, Waterschap Limburg, Schiphol Nederland B.V. en het Centraal Bureau COA.

Deze relaties zijn te typeren als klantrelaties op projectbasis, veelal tot stand gekomen via aanbestedingen. Deze projecten dragen aantoonbaar bij aan de scope-3.1-uitstoot. Dit onderstreept dat de klimaatimpact niet primair wordt bepaald door de omvang van individuele klanten, maar door de aard en inhoud van de projecten.

Eindgebruiker en positie in de keten

De eindgebruikers van deze waardeketen zijn de gebruikers van de gerealiseerde utiliteitsgebouwen, zoals medewerkers, bezoekers en gebruikers van publieke voorzieningen. De door Equans gerealiseerde installaties bepalen in hoge mate het energiegebruik en de emissies gedurende de gebruiksfase van deze gebouwen. Daarmee ligt een belangrijk deel van de downstream klimaatimpact in de prestaties van de technische systemen gedurende hun levensduur, terwijl de feitelijke uitstoot in scope 3.1 vooral ontstaat in de upstream productiefase van materialen en installaties.

Upstreamrelaties en scope-3.1-impact

De analyse van de upstreamrelaties laat zien dat de scope-3.1-uitstoot binnen deze waardeketen voornamelijk wordt veroorzaakt door de inkoop van technische componenten, materialen en onderaanneming. Dominante categorieën zijn onder meer laag-, midden- en hoogspanningsapparatuur, kabels, verlichting, HVAC-R-componenten en onderaanneming in bouw en installatie.

Binnen deze categorieën zijn specifieke leveranciers en partijen bepalend voor de uitstoot, zoals leveranciers van elektrische infrastructuur en kabels, producenten van verlichtingsarmaturen en HVAC-R-systemen, en onderaannemers die betrokken zijn bij bouw- en installatieactiviteiten. Daarnaast speelt interne doorbelasting tussen Equans-entiteiten (internal invoicing) een zichtbare rol in de totale scope-3.1-uitstoot. Gezamenlijk verklaren deze upstreamrelaties het grootste deel van de klimaatimpact binnen deze waardeketen.

Upstream directe relaties

Voor de bedrijfsactiviteit Utiliteit Projecten zijn er 4 downstream directe relaties.

| Downstream relaties: | Type relatie: |
|-----------------------|---------------|
| Waterschap Aa en Maas | Klant |
| Schiphol Nederland BV | Klant |
| Centraal Bureau COA | Klant |
| Waterschap Limburg | Klant |

Upstream directe relaties

Voor de bedrijfsactiviteit Utiliteit Projecten zijn 22 upstream directe relaties van toepassing die vallen binnen 8 verschillende inkoop categorieën.

| Categorie | Naam |
|-----------|------|
|-----------|------|

| | |
|--|-------------------------------------|
| CABLES | Twentsche Kabelfabriek BV (TKF) |
| HAND AND ELECTRICAL TOOLS | Arentis B.V. |
| HVAC-R | AirPro B.V. |
| | Trane Netherlands B.V. |
| | Carrier NL Utrecht (CIAT) |
| INTERNAL REINVOICING | EQUANS Zuid-Nederland bv |
| | EQUANS Noord-Nederland bv |
| | K_Dekker Bouw & Infra BV |
| | Equans Infra & Energie bv |
| | EQUANS West-Nederland bv |
| | Electroproject bv |
| LIGHTING | Fagerhult B.V. |
| | Signify Netherlands B.V. |
| | Signify Netherlands B.V. (Luminaire |
| LOW MEDIUM AND HIGH VOLTAGE EQUIPMENT | Technische Unie bv AMSTELVEEN |
| | Rexel Nederland bv Hoofdkantoor |
| SUB CONTRACTING (CONSTRUCTION/INSTALLATION/MAINTENANCE) | Van Boekel Bouw & Infra B.V. |
| | Isolatiebedrijf Hanenberg B.V. |
| | De Ruiter Boringen B.V. |
| | Van der Heide Bliksembev. Inspectie |
| TEMPORARY WORKERS AGENCIES | Mannen van Staal |
| | Zzie |

Waardeketen 2: Utiliteit Services

De waardeketen Utiliteit Services omvat het beheer, onderhoud en de optimalisatie van bestaande technische installaties in utiliteitsgebouwen. Het gaat hierbij om langlopende service- en onderhoudscontracten, waarbij Equans Nederland verantwoordelijk is voor het functioneren, de beschikbaarheid en de prestatie van installaties gedurende de gebruiksfase. In tegenstelling tot projectmatige activiteiten kent deze waardeketen een structureel karakter, met terugkerende werkzaamheden zoals preventief onderhoud, het verhelpen van storingen, vervanging van componenten, inspecties en optimalisaties.

Downstreamrelaties en type relatie

De downstreamrelaties binnen deze waardeketen bestaan uit grote utiliteitsklanten met een omvangrijke vastgoedportefeuille, waarvoor Equans optreedt als vaste service- en onderhoudspartner. In de aangeleverde data zijn twee klanten dominant: Rijksvastgoedbedrijf en Ahold Delhaize GSO B.V.

Deze relaties zijn te typeren als langdurige klantrelaties, waarbij de omvang van de vastgoedportefeuille en de intensiteit van onderhoud direct doorwerken in zowel omzet als scope-3.1-uitstoot.

Eindgebruiker en positie in de keten

De eindgebruikers binnen deze waardeketen zijn de dagelijkse gebruikers van de gebouwen, zoals rijksambtenaren, medewerkers van retail- en distributieorganisaties en bezoekers van utiliteitslocaties. De invloed van Equans op de eindgebruiker is indirect, maar structureel: door onderhoud, vervanging en optimalisatie van installaties bepaalt Equans in belangrijke mate het energiegebruik en de prestaties van gebouwen gedurende de gehele gebruiksfase.

De downstreamrelatie in deze waardeketen ligt bij de gebouweigenaar of -beheerder. De scope-3.1-uitstoot wordt echter niet primair bepaald door deze klantrelatie, maar ontstaat vooral upstream, bij de productie en levering van materialen, installaties en ingehuurde diensten die nodig zijn voor service-activiteiten.

Upstreamrelaties en scope-3.1-impact

De analyse van de upstreamrelaties laat zien dat de scope-3.1-uitstoot binnen deze waardeketen wordt gedomineerd door een beperkt aantal categorieën die structureel terugkeren binnen onderhoud en vervanging:

- Low, Medium & High Voltage Equipment, met name via leveranciers als Technische Unie en Rexel,
- Cables (TKF),
- HVAC-R-componenten (onder andere Trane en Carrier),
- Verlichting (o.a. Fagerhult en Signify),
- Subcontracting, waaronder inzet van gespecialiseerde onderhouds- en inspectiebedrijven,
- Internal invoicing tussen Equans-entiteiten, wat wijst op interne inzet van capaciteit binnen servicecontracten.

Deze upstreamcategorieën verklaren gezamenlijk het grootste deel van de scope-3.1-uitstoot binnen Waardeketen 2.

Upstream directe relaties

Voor de bedrijfsactiviteit Utiliteit Services zijn er 2 downstream directe relaties.

| Downstream relaties: | Type relatie: |
|-------------------------|---------------|
| Rijksvastgoedbedrijf | Klant |
| Ahold Delhaize GSO B.V. | Klant |

Upstream directe relaties

Voor de bedrijfsactiviteit Utiliteit Services zijn 17 upstream directe relaties van toepassing die vallen binnen 8 verschillende inkoop categorieën.

| Categorie | Naam |
|---|-------------------------------------|
| CABLES | Twentsche Kabelfabriek BV (TKF) |
| HAND AND ELECTRICAL TOOLS | Arentis B.V. |
| HVAC-R | Trane Netherlands B.V. |
| | Carrier NL Utrecht (CIAT) |
| INTERNAL REINVOICING | EQUANS Zuid-Nederland bv |
| | EQUANS Noord-Nederland bv |
| | Equans Infra & Energie bv |
| | EQUANS West-Nederland bv |
| | Electroproject bv |
| LIGHTING | Fagerhult B.V. |
| | Signify Netherlands B.V. (Luminaire |
| LOW MEDIUM AND HIGH VOLTAGE EQUIPMENT | Technische Unie bv AMSTELVEEN |
| | Rexel Nederland bv Hoofdkantoor |
| SUB CONTRACTING (CONSTRUCTION/INSTALLATION/MAINTENANCE) | PeoplePower B.V. Veenendaal |
| | Isolatiebedrijf Hanenberg B.V. |
| | Van der Heide Bliksembev. Inspectie |
| TEMPORARY WORKERS AGENCIES | Zzie |

Waardeketen 3: Industrie Projecten

De waardeketen Industrie Projecten omvat de projectmatige realisatie van technische installaties en systemen voor industriële en infrastructuur-gerelateerde klanten. Het betreft complexe, vaak energie-intensieve projecten waarbij Equans Nederland verantwoordelijk is voor engineering, levering en installatie van installaties die direct onderdeel zijn van productie-, proces- of netinfrastructuur. Deze waardeketen kenmerkt zich door een hoge mate van technische complexiteit, zware installaties en een relatief hoge materiaal- en kapitaalintensiteit.

Downstreamrelaties en type relatie

De downstreamrelaties binnen deze waardeketen bestaan uit industriële en infrastructuurgerichte klanten, waarbij sprake is van een duidelijke concentratie in enkele grote opdrachtgevers. De aangeleverde data laat zien dat één klant een dominante positie inneemt: ASML Netherlands B.V. Daarnaast zijn er meerdere middelgrote industriële klanten, waaronder Sabic Petrochemicals B.V., Enexis Netbeheer B.V. en Dispatch Grid Services 1 B.V.

Deze relaties zijn te typeren als klantrelaties op projectbasis, waarbij Equans optreedt als technisch partner voor kritische installaties. In tegenstelling tot de utiliteitsketens laat deze waardeketen een duidelijke concentratie zien van zowel omzet als scope-3.1-uitstoot bij enkele grote klanten. Dit blijkt uit de dominante positie van ASML binnen deze waardeketen. Daarmee is in deze waardeketen sprake van een zichtbare koppeling tussen klantomvang, projectzwaarte en scope-3-impact, waarbij grootschalige, technisch complexe projecten direct samenhangen met een hogere materiaal- en ketenemissie.

Eindgebruiker en positie in de keten

De directe eindgebruikers van deze projecten zijn de industriële klanten zelf, die de gerealiseerde installaties inzetten binnen hun primaire processen. De uiteindelijke eindgebruikers bevinden zich verderop in de keten, bijvoorbeeld afnemers van industriële producten of gebruikers van energie- en netinfrastructuur. De invloed van Equans manifesteert zich vooral bij de directe klantrelatie, waar ontwerp- en technologiekeuzes bepalend zijn voor het energiegebruik en de emissies van industriële processen gedurende de operationele fase. Hoewel de downstreamrelatie in deze waardeketen geconcentreerd is bij een beperkt aantal klanten, ontstaat de scope-3.1-uitstoot hoofdzakelijk upstream. Dit patroon is met name zichtbaar binnen Industrie Projecten, waar de inzet van zware technische componenten, materialen en gespecialiseerde diensten per project substantieel is.

Upstreamrelaties en scope-3.1-impact

De upstreamanalyse laat zien dat de scope-3.1-uitstoot binnen deze waardeketen wordt gedomineerd door een aantal specifieke categorieën:

- Low, Medium & High Voltage Equipment en Cables, met leveranciers zoals Technische Unie, Rexel en Twentsche Kabelfabriek (TKF),
- Pumps, met EBARA Precision Machinery Europe als dominante leverancier,
- Engineering services en gespecialiseerde technische diensten,
- Subcontracting in bouw, installatie en civiele werkzaamheden,
- Internal invoicing tussen Equans-entiteiten, wat wijst op interne inzet van specialistische capaciteit,
- Tijdelijke arbeid en gespecialiseerde montage, onder andere via uitzend- en staalconstructiepartijen.

Deze upstreamcategorieën verklaren gezamenlijk het grootste deel van de scope-3.1-uitstoot binnen Waardeketen 3. De uitstoot is hiermee sterk gekoppeld aan zware installaties, hoogwaardige materialen en gespecialiseerde technische inzet, die inherent zijn aan industriële projecten.

Upstream directe relaties

Voor de bedrijfsactiviteit Industrie Projecten zijn er 4 downstream directe relaties.

| Downstream relaties: | Type relatie: |
|---------------------------|---------------|
| ASML Netherlands B.V. | Klant |
| Sabic Petrochemicals B.V. | Klant |

| | |
|--------------------------------------|-------|
| Enexis Netbeheer B.V. | Klant |
| Dispatch Grid Services 1 B.V. | Klant |

Upstream directe relaties

Voor de bedrijfsactiviteit Industrie Projecten zijn 22 upstream directe relaties van toepassing die vallen binnen 10 verschillende inkoop categorieën.

| Categorie | Naam |
|--|-------------------------------------|
| CABLES | Twentsche Kabelfabriek BV (TKF) |
| ENGINEERING SERVICES | Van Hattum en Blankevoort Rijssen |
| HAND AND ELECTRICAL TOOLS | Arentis B.V. |
| HVAC-R | Carrier NL Utrecht (CIAT) |
| INTERNAL REINVOICING | EQUANS Zuid-Nederland bv |
| | K_Dekker Bouw & Infra BV |
| | Equans Infra & Energie bv |
| | EQUANS West-Nederland bv |
| | Electroproject bv |
| LIGHTING | Signify Netherlands B.V. (Luminaire |
| | Signify Netherlands B.V. |
| LOW MEDIUM AND HIGH VOLTAGE EQUIPMENT | Technische Unie bv AMSTELVEEN |
| | Rexel Nederland bv Hoofdkantoor |
| PUMPS | EBARA Precision Machinery Europe Gm |
| SUB CONTRACTING (CONSTRUCTION/INSTALLATION/MAINTENANCE) | BMV Veldhoven |
| | Stevacon Bouw B.V. |
| | Van Boekel Bouw & Infra B.V. |
| | Isolatiebedrijf Hanenberg B.V. |
| | Mannen van Staal |
| | De Ruiter Boringen B.V. |
| TEMPORARY WORKERS AGENCIES | Zzie |
| WHOLESALE OF HEATING PLUMBING SANITARY APPLIANCES | Kinkele Gmbh & Co Kg |

Waardeketen 4: Utiliteit Modificaties

De waardeketen Utiliteit Modificaties omvat het aanpassen, uitbreiden en verduurzamen van bestaande technische installaties in utiliteitsgebouwen. Het gaat hierbij om werkzaamheden die plaatsvinden binnen de gebruiksfase van gebouwen, zoals het vervangen of optimaliseren van installaties, het toevoegen van nieuwe technische componenten en het aanpassen van systemen aan gewijzigde wet- en regelgeving, functionele eisen of duurzaamheidsambities. Deze waardeketen bevindt zich inhoudelijk tussen projectmatige nieuwbouw en regulier onderhoud en is sterk gericht op het verbeteren van bestaande assets.

Downstreamrelaties en type relatie

De downstreamrelaties binnen deze waardeketen bestaan uit utiliteitsklanten met bestaande gebouwen, waarvoor Equans Nederland modificatie- en renovatiewerkzaamheden uitvoert. In de data zijn de belangrijkste downstreamrelaties: Stichting Zuyderland Medisch Centrum en Ahold Delhaize Nederland B.V.

Deze relaties zijn te typeren als klantrelaties op basis van gerichte opdrachten, vaak aanvullend op bestaande service- of projectrelaties. In tegenstelling tot Waardeketen 2 is hier geen sprake van een beperkt aantal dominante klanten; de downstreamstructuur is juist gespreid, met meerdere klanten die ieder een relatief beperkte bijdrage leveren aan omzet en scope-3-uitstoot.

Eindgebruiker en positie in de keten

De eindgebruikers binnen deze waardeketen zijn de gebruikers van bestaande utiliteitsgebouwen, zoals zorgmedewerkers en patiënten in zorginstellingen of medewerkers en bezoekers van retail- en distributielocaties. De invloed van Equans op de eindgebruiker is indirect maar concreet: modificaties aan installaties bepalen het energiegebruik, comfort en de emissieprestaties gedurende de resterende levensduur van het gebouw.

Hoewel de downstreamrelatie zich bevindt bij de gebouweigenaar of -beheerder, ontstaat de scope-3.1-uitstoot binnen deze waardeketen voornamelijk upstream, bij de productie en levering van vervangende installaties, technische componenten en ondersteunende diensten.

Upstreamrelaties en scope-3.1-impact

De upstreamanalyse laat zien dat de scope-3.1-uitstoot binnen Waardeketen 4 wordt gedomineerd door de volgende categorieën:

- Low, Medium & High Voltage Equipment, met name via leveranciers als Technische Unie en Rexel,
- HVAC-R-componenten, waaronder Trane, Carrier en AirPro,
- Verlichting, met leveranciers zoals Signify en Fagerhult,
- Kabels, geleverd door Twentsche Kabelfabriek (TKF),
- Subcontracting en specialistische inspectie- en installatieactiviteiten,
- Internal invoicing tussen Equans-entiteiten, wat wijst op interne inzet van capaciteit bij modificatieprojecten.

Deze upstreamcategorieën verklaren gezamenlijk het grootste deel van de scope-3.1-uitstoot binnen deze waardeketen. De uitstoot is daarmee sterk gekoppeld aan vervangingsmateriaal en installaties die nodig zijn om bestaande gebouwen aan te passen en te verduurzamen.

Upstream directe relaties

Voor de bedrijfsactiviteit Utiliteit modificaties zijn 2 downstream directe relaties.

| Downstream relaties: | Type relatie: |
|--------------------------------------|---------------|
| Stichting Zuyderland Medisch Centrum | Klant |
| Ahold Delhaize Nederland B.V. | Klant |

Upstream directe relaties

Voor de bedrijfsactiviteit Utiliteit Modificaties zijn 18 upstream directe relaties van toepassing die vallen binnen 9 verschillende clusters.

| Categorie | Naam |
|----------------------------------|-------------------------------------|
| CABLES | Twentsche Kabelfabriek BV (TKF) |
| HAND AND ELECTRICAL TOOLS | Arentis B.V. |
| HVAC-R | AirPro B.V. |
| | Trane Netherlands B.V. |
| | Carrier NL Utrecht (CIAT) |
| INTERNAL REINVOICING | EQUANS Zuid-Nederland bv |
| | EQUANS Noord-Nederland bv |
| | EQUANS West-Nederland bv |
| | Electroproject bv |
| LIGHT VEHICLES AND FUEL | 50five B.V. |
| LIGHTING | Signify Netherlands B.V. (Luminaire |
| | Signify Netherlands B.V. |
| | Fagerhult B.V. |
| | Technische Unie bv AMSTELVEEN |

| | |
|--|-------------------------------------|
| LOW MEDIUM AND HIGH VOLTAGE EQUIPMENT | Rexel Nederland bv Hoofdkantoor |
| SUB CONTRACTING (CONSTRUCTION/INSTALLATION/MAINTENANCE) | Isolatiebedrijf Hanenberg B.V. |
| | Van der Heide Bliksembev. Inspectie |
| TEMPORARY WORKERS AGENCIES | Zzie |

3.4.3 Waardeketenpartners en reductiemogelijkheden

In de vorige stap zijn de verschillende waardeketenpartners in kaart gebracht van de directe relaties die ontstaan in de upstream en downstream. Zoals beschreven in stap 4 van eis 2.A.5-1, moeten de relevante relaties in kaart gebracht worden. Deze relevante relaties worden vervolgens beschouwd als diegene die de grootste rol spelen in het bijdragen aan de reductie van de CO₂-uitstoot van Equans NL. De maatregelen die worden genomen verschillen voor upstream en downstreamrelaties. Hieronder wordt de methode om de relevante partners omschreven en toegepast, en de belangrijkste reductiemogelijkheden geïdentificeerd.

Upstream waardeketenpartners

Om de relevante upstream waardeketenpartners te kunnen identificeren zijn de volgende criteria toegepast:

1. Directe relatie (top 40% spend)
2. Internal invoicing/Temporary Workers uitgesloten
3. Betrokken (>10% van inkoop spend) bij minimaal 3 materiele bedrijfsactiviteiten

De criteria voor het selectie van upstream waardeketenpartners zijn gekozen om te zorgen dat de leveranciers relevant voor het organisatie in termen van inkoop spend en uitstoot (daardoor is er gekozen voor producten leveranciers), en voor een brede toepassing bij relevante bedrijfsactiviteiten. Door het toepassen van deze criteria, zijn de volgende 4 upstream waardeketen partners geïdentificeerd als relevant. Voor iedere inkoop categorie, wordt een analyse uitgevoerd naar de reductiemogelijkheden, het reductiepotentieel en de invloed die Equans kan uitoefenen. Verder wordt er gekeken naar welke mogelijkheden het meest kansrijk zijn en op welke termijn actie genomen kan worden.

| Categorie | Naam | Afkomstige emissies |
|---------------------------|---------------------------------|----------------------|
| Kabel | Twentsche Kabelfabriek BV (TKF) | Productie |
| Groothandel (LMHV) | Technische Unie bv AMSTELVEEN | Productie en Gebruik |
| | Rexel Nederland bv Hoofdkantoor | |
| HVAC-R | Trane Netherlands B.V. | Gebruik |

De verduurzaming van de waardeketen van Equans NL vereist een gedifferentieerde benadering, omdat leveranciers sterk variëren in hun rol, invloedssfeer en emissieprofiel. Binnen de onderzochte categorieën – kabelproducenten, groothandelsleveranciers en HVAC-fabrikanten – ontstaan emissies op verschillende momenten in de levenscyclus van producten en systemen. Dit vraagt om maatwerk in zowel beleidskeuzes als inkoopstrategieën. Hieronder volgt een geïntegreerde analyse van de drie belangrijkste leveranciersgroepen en hun potentiële bijdrage aan CO₂-reductie op korte en middellange termijn.

1. Kabel: Twentsche Kabelfabriek (TKF)

Als fabrikant van kabelsystemen heeft TKF directe invloed op materiaalkeuze, productontwerp en productieprocessen. Uit LCA-gegevens blijkt dat meer dan 60% van de totale emissies ontstaat in de A1-fase (winning en verwerking van grondstoffen). Hierdoor ligt het grootste reductiepotentieel in scope 3, met name door het verhogen van het aandeel gerecycled koper en het selecteren van minder emissie-intensieve grondstoffen. Verwijzing naar de gebruikte LCA staat hieronder: [185202_TKF_SD-EPD.pdf](#).

Beïnvloedingsmogelijkheden Equans NL:

- Opnemen van duurzaamheidscriteria in aanbestedingen (materiaalkeuze, gerecycled content).
- Stimuleren van kabelrecyclingprogramma's om circulaire stromen te versterken.
- Creëren van lange termijn vraag naar producten met lagere CO₂-voetafdruk.

Kansrijkheid en termijn:

- Middellange termijn: substantiële reducties via materiaalinnovatie en recycling.
- Korte termijn: beperkte directe invloed op productieprocessen van TKF.

Mogelijke negatieve effecten:

- Extra logistieke bewegingen voor recycling kunnen scope-1 en scope-2-emissies tijdelijk verhogen.
- Hogere kosten of langere levertijden bij overstap naar duurzamere materialen.

2. Groothandel: Technische Unie & Rexel

Groothandels vervullen een andere rol dan producenten: zij fabriceren niet zelf, maar distribueren een breed assortiment aan producten. Hun emissies zijn daardoor verspreid over de keten en liggen voornamelijk in scope 3, omdat de grootste uitstoot ontstaat tijdens productie en gebruik van de goederen die zij doorverkopen.

Reductiepotentieel:

- Aanbieden van een duurzamer productportfolio (energiezuinige, circulaire of emissiearme alternatieven).
- Transparantie in ketenemissies via product-specifieke LCA's.
- Optimalisatie van logistiek en magazijnbeheer (scope 1 en 2 van leverancier).

Beïnvloedingsmogelijkheden Equans NL:

- Formuleren van inkoopcriteria die duurzaamheid expliciet meewegen.
- Voorkeur geven aan leveranciers die emissiedata kunnen aanleveren.
- Stimuleren van datastandaardisatie en ketentransparantie.

Kansrijkheid en termijn:

- Korte termijn: snelle winst door overstap op duurzamere productvarianten.
- Middellange termijn: structurele reducties via ketenbrede datatransparantie.

Mogelijke negatieve effecten:

- Duurzamere alternatieven kunnen hogere kosten of langere levertijden met zich meebrengen.
- Overstap naar circulaire producten kan extra logistieke stromen veroorzaken.

3. HVAC: Trane

Trane is zowel producent als systeemleverancier van HVAC-installaties. De emissies van HVAC-systemen zijn verspreid over de levenscyclus, maar het zwaartepunt ligt duidelijk in de gebruiksfase, waar energieverbruik en koelmiddelbeheer de dominante factoren zijn. Hierdoor bevindt het grootste reductiepotentieel zich in scope 3.

Reductiepotentieel:

- Toepassing van hoog rendementssystemen en warmtepompen met lage GWP-koelmiddelen.
- Optimalisatie van regeltechniek en monitoring om operationele efficiëntie te verhogen.
- Minimaliseren van koelmiddelverliezen tijdens installatie en onderhoud.

Beïnvloedingsmogelijkheden Equans NL:

- Prestatie-gebaseerde contracten waarin energie-efficiëntie en emissiereductie worden beloofd.
- Voorkeur voor systemen met aantoonbaar lagere levenscyclusstoot.

- Stimuleren van transparantie in koelmiddelbeheer en energieprestaties.

Kansrijkheid en termijn:

- Korte termijn: directe reducties via efficiëntere instellingen en optimalisatie.
- Middellange termijn: grote reducties via vervanging van systemen door warmtepomptechnologie.

Mogelijke negatieve effecten:

- Systemen met lage GWP-koelmiddelen kunnen hogere aanschafkosten hebben.
- Efficiëntere installaties kunnen groter of zwaarder zijn, wat extra transportemissies veroorzaakt.
- Complexere onderhoudsprocessen kunnen operationele risico's verhogen.

Downstream relevante ketenpartners

Om de relevante downstream waardeketenpartners te kunnen identificeren zijn de volgende criteria toegepast:

1. Directe relatie (top 40% omzet)
2. Binnen een van de 4 materiele bedrijfsactiviteiten
3. Scope 3.1 uitstoot van de partner is meer dan 2% van het totale uitstoot

Door het toepassen van deze criteria, zijn de volgende 3 downstream waardeketen partners geïdentificeerd als relevant. Omdat vrijwel alle klanten van Equans Nederland vergelijkbare vraagstukken hebben, is er gekeken naar de directe relaties die de meeste CO₂ uitstoot vertegenwoordigen vanuit de scope 3 uitstoot van onze inkoop voor die klanten. Deze directe relaties worden beschouwd als waardeketenpartner, omdat zij financieel en qua uitstoot de grootste omvang vertegenwoordigen. Een analyse wordt uitgevoerd over de reductiemogelijkheden, reductiepotentieel en invloed die Equans kan uitoefenen. Verder wordt er gekeken naar welke mogelijkheden het meest kansrijk zijn en op welke termijn actie genomen kan worden.

| Bedrijfsactiviteit | Naam |
|---------------------|-----------------------|
| Industrie Projecten | ASML Nederlands B.V. |
| Utiliteit Services | Rijksvastgoedbedrijf |
| Utiliteit Projecten | Waterschap Aa en Maas |

De positie van Equans als technisch dienstverlener biedt aanzienlijke mogelijkheden om de CO₂-uitstoot van klanten te reduceren. In tegenstelling tot leveranciersrelaties, waar de invloed vooral via inkoopcriteria en ketensamenwerking loopt, kan Equans bij klanten direct ingrijpen in de technische configuratie, productselectie en operationele prestaties van installaties. Hierdoor kan Equans zowel scope-3-emissies van klanten (door duurzamere producten en materialen) als scope-1- en scope-2-emissies (door lager energie- en gasverbruik) beïnvloeden.

De reductiekansen zijn het grootst wanneer Equans vroeg in het ontwerp- en besluitvormingsproces wordt betrokken, zodat technische keuzes structureel bijdragen aan een lagere levenscyclusuitstoot.

1. Reductie via duurzame productselectie (scope 3 van de klant)

Door klanten te adviseren en te begeleiden bij de keuze voor duurzamere producten – zoals kabels met gerecycled materiaal, energiezuinige HVAC-systemen of circulaire componenten – kan Equans direct bijdragen aan het verlagen van de scope-3-emissies van de klant. Deze emissies ontstaan immers in de productie, transport en verwerking van de materialen die in projecten worden toegepast.

Belangrijkste reductiemechanismen

- Materiaalkeuze: producten met een lager CO₂-profiel (bijv. gerecycled koper, lage-GWP-koelmiddelen, circulaire componenten).
- Levensduurverlenging: selectie van producten met hogere betrouwbaarheid en lagere onderhoudsbehoefte.
- Modulariteit en circulariteit: systemen die eenvoudiger te demonteren, hergebruiken of recyclen zijn.

Beïnvloedingsmogelijkheden Equans

- Integreren van duurzaamheidscriteria in ontwerpvoorstellen en bestekken.
- Adviseren over alternatieven met lagere levenscyclusimpact.

- Transparantie bieden via LCA-vergelijkingen en Total Cost of Ownership-analyses.

Kansrijkheid en termijn

- Korte termijn: directe reducties door overstap op duurzamere materialen.
- Middellange termijn: structurele reducties via circulaire ontwerpprincipes en standaardisatie.

2. Reductie via energie-efficiëntie en systeemoptimalisatie (scope 1 en 2 van de klant)

De grootste reductiekansen voor klanten liggen doorgaans in hun operationele energieverbruik, dat direct samenhangt met scope-1- en scope-2-emissies. Door efficiëntere installaties te ontwerpen, te installeren en te optimaliseren, kan Equans de energie- en gasvraag van gebouwen en industriële processen substantieel verlagen.

Belangrijkste reductiemechanismen

- HVAC-optimalisatie: toepassing van warmtepompen, hoog rendementssystemen en geavanceerde regeltechniek.
- Elektrificatie: vervanging van gasgestookte installaties door elektrische alternatieven.
- Monitoring en datagedreven optimalisatie: real-time prestatiebewaking en automatische bijsturing.
- Isolatie en gebouwschilverbetering: vermindert warmtevraag en koellast.
- Procesoptimalisatie in industrie: warmteterugwinning, efficiëntere motoren, variabele snelheidsregelingen.

Beïnvloedingsmogelijkheden Equans

- Ontwerp van energiezuinige installaties en integrale energiesystemen.
- Prestatiecontracten waarin energiebesparing expliciet wordt gegarandeerd.
- Periodieke optimalisatie en onderhoud om prestaties op niveau te houden.
- Advisering over overstap op hernieuwbare energiebronnen.

Kansrijkheid en termijn

- Korte termijn: optimalisatie van bestaande installaties (instellingen, regeltechniek, onderhoud).
- Middellange termijn: vervanging van installaties door warmtepompen, elektrificatie en integrale renovaties.

3. Synergie tussen productkeuze en energieverbruik

Een belangrijk voordeel van de Equans-aanpak is dat duurzame productkeuze (scope 3) en energie-efficiëntie (scope 1+2) elkaar versterken.

Voorbeelden:

- Een HVAC-systeem met lage-GWP-koelmiddelen verlaagt de scope-3-emissies van de klant, maar door hogere efficiëntie daalt ook het elektriciteitsverbruik (scope 2).
- Kabels met gerecycled koper reduceren scope-3-emissies, maar door lagere weerstand en betere warmteafvoer kan ook het energieverlies in installaties dalen.
- Circulaire componenten verminderen upstream-emissies, maar leiden vaak ook tot lagere onderhoudsbehoefte en dus minder operationele emissies.

Deze synergie maakt het mogelijk om meervoudige reducties te realiseren binnen één maatregel.

4. Mogelijke negatieve neveneffecten

Hoewel de reductiemogelijkheden aanzienlijk zijn, kunnen bepaalde maatregelen ook ongewenste effecten veroorzaken binnen de scopes van de klant:

Scope 1

- Extra transportbewegingen voor circulaire retourlogistiek kunnen tijdelijk de directe emissies verhogen.
- Overstap op warmtepompen kan leiden tot hogere piekbelasting en noodverwarming op gas in koude periodes.

Scope 2

- Elektrificatie kan leiden tot hogere elektriciteitsvraag, die – afhankelijk van de energiemix – tijdelijk hogere scope-2-emissies veroorzaakt.
- Complexere regeltechniek kan leiden tot suboptimale prestaties als deze niet goed wordt beheerd.

Scope 3

- Duurzamere producten kunnen hogere aanschafkosten hebben, wat investeringsbeslissingen vertraagt.
- Producten met gerecycled materiaal kunnen langere levertijden of extra logistiek vereisen.

Equans moet deze effecten meenemen in advisering en ontwerp, zodat reductiemaatregelen netto positief uitpakken.

5. Overkoepelende beleidsrichtingen voor klantgerichte CO₂-reductie

A. Integrale benadering van levenscyclusimpact

Equans kan klanten begeleiden bij het maken van keuzes die zowel productie- als gebruiksfase-emissies minimaliseren.

B. Prestatie-gebaseerde contracten

Door energiebesparing en emissiereductie te koppelen aan contractuele afspraken ontstaat een sterke prikkel voor duurzame prestaties.

C. Datagedreven optimalisatie

Continue monitoring maakt het mogelijk om installaties blijvend efficiënt te laten functioneren.

D. Standaardisatie van duurzame productkeuze

Door duurzame alternatieven als standaardoptie aan te bieden, wordt scope-3-reductie structureel verankerd.

3.5 CO₂-intensieve kapitaalgoederen/diensten/producten

Dit hoofdstuk is opgenomen ter invulling van eisen 2.A.4 en 2.A.5 van de CO₂-Prestatieladder (Handboek 4.0, Trede 2) en geeft inzicht in CO₂-intensieve kapitaalgoederen, diensten en producten die bepalend zijn voor de impact, beïnvloedingsmogelijkheden en waardeketens van de belangrijkste activiteiten van Equans Nederland.

Binnen de activiteiten van Equans Nederland spelen diverse kapitaalgoederen, producten en diensten een significante rol in de ketenbrede CO₂-uitstoot. Met name de technische installaties, luchtbehandelingssystemen, HVAC-oplossingen en gerelateerde componenten (zoals filters) behoren tot de kapitaalgoederen met een relatief hoge emissie-impact. Deze producten vereisen energie-intensieve productieprocessen, omvangrijk materiaalgebruik en regelmatige vervangings- en onderhoudscycli, waardoor zij nadrukkelijk bijdragen aan ketenemissies binnen scope 3.

Daarnaast omvatten de dienstverlening en projectactiviteiten van Equans een brede set technische oplossingen die eveneens leiden tot ketenintensieve CO₂-emissies. Dit betreft onder meer elektrische en thermische installaties voor utiliteitsbouw, industriële procesinstallaties en energie-infrastructuren, zoals systemen voor warmtetransitie, datacenteroplossingen en pompsystemen.

Binnen diverse Nederlandse projecten worden bovendien omvangrijke kapitaalgoederen toegepast zoals pijpleidingen, mechanische componenten, elektrische infrastructuur en geavanceerde automatiseringsoplossingen. Deze projecten zorgen daarmee direct voor CO₂-intensieve elementen binnen de productie, transport en installatie. Tot slot speelt Equans een adviserende rol bij vervangingsinvesteringen van klanten. Hierdoor komt het bedrijf frequent in aanraking met bestaande CO₂-intensieve installaties (zoals conventionele verwarmingsketels) die moeten worden onderhouden of vervangen. Hoewel Equans hierbij nadrukkelijk inzet op duurzame alternatieven, blijven dergelijke vervangingsvraagstukken een bron van ketenemissies, omdat ze samenhangen met kapitaalgoederen die historisch vaak fossiel-gebaseerd zijn of een lange emissie-intensieve lifecycle kennen.

3.6 Toekomstige activiteiten

Dit hoofdstuk is opgenomen ter invulling van eis 2.A.4 van de CO₂-Prestatieladder (Handboek 4.0, Trede 2) en beschrijft verwachte toekomstige activiteiten en ontwikkelingen die van invloed kunnen zijn op de omvang, samenstelling en relevantie van de CO₂-uitstoot en daarmee bepalend zijn voor de onderbouwing van de langetermijnstrategie en doelstellingen.

Om de doelstelling te behalen kan het zijn dat de huidige activiteiten aangepast moeten worden. Door te focussen op de volgende toekomstige activiteiten willen we de doelstelling gaan behalen.

Vanuit Equans wordt gestuurd om de huidige activiteiten te continueren tot aan 2050. De verwachting is dat dit mogelijk blijft doordat de kern van de activiteiten een andere aanpak krijgt. Een aantal mogelijke voorbeelden worden gegeven:

- Het ontwerpen en realiseren van volledig emissievrije gebouwinstallaties (all-electric, warmtepompsystemen, thermische opslag).
- Het beheer van grootschalige duurzame energie-infrastructuren, zoals smart grids, wijkwarmtenetten en waterstofketens.
- De integratie van flexibele energiemanagementsystemen die real-time de balans houden tussen vraag, aanbod en opslag.
- Opschaling van standaardiseerbare industriële installaties, waardoor bouwsnelheid, betrouwbaarheid en emissiereductie toenemen—een aanpak waar Equans nu al sterk op inzet.
- Circulair ontwerp van technische installaties, waarbij componenten modulair en herbruikbaar zijn.
- Een volledig geïntegreerde lifecycle-aanpak: van audit tot engineering, financiering, implementatie en prestatie monitoring.
- Een ecosysteemdienst waarbij Equans complete regio's, industrieterreinen en stedelijke gebieden ondersteunt bij klimaatneutraliteit.
- Een platform waarmee klanten permanent inzicht hebben in hun emissies, efficiency en duurzaamheidsprestaties.
- Vermindering van materiaalintensieve installaties door modulair en circulair ontwerp.

- Gesloten kringlopen voor technische componenten.
- Maximale inzet van biobased materialen en lokaal geproduceerde onderdelen.

4. Van inzicht naar reductie: Onze strategie

In hoofdstuk 4 worden de volgende elementen behandeld;

- Algehele strategie van Equans Nederland m.b.t. het reduceren van de CO₂ uitstoot, inclusief een SWOT analyse
- Reductiemaatregelen per waardeketenstap en partners, inclusief inschatting van het reductiepotentieel op de korte en de middellange termijn
- Doelstellingen richting netto nul uitstoot in 2050, gebaseerd op het reductiepotentieel van de maatregelen, inclusief subdoelstellingen op de korte termijn
- De voortgang van de CO₂ reductie

4.1 Algemene uitleg strategie

De klimaatstrategie van Equans Nederland vormt het fundament voor het behalen van zowel de nationale duurzaamheidsdoelen als de ambities van Equans Groep. De strategie sluit aan op de vereisten uit het CO₂-Prestatieladder Handboek 4.0, het Science Based Targets initiative en de CSRD-rapportageverplichtingen, waarin nauwkeurige prognoses, reductietrajecten en transparantie centraal staan. Equans Nederland stelt als ambitie om CO₂-neutraliteit in scope 1 en 2 te bereiken in 2030, en net-zero in de gehele waardeketen in 2050. De basis voor deze strategie wordt gevormd door de inzichten uit de meest recente waardeketenanalyse, waarin duidelijk is geworden waar de grootste emissiebronnen zich bevinden en welke hefboomen het meest effectief zijn voor CO₂-reductie.

Uit de waardeketenanalyse blijkt dat de absolute meerderheid van de totale klimaatimpact van Equans Nederland in de upstream waardeketen ligt. Het grootste inzicht uit de partneranalyse is dat de emissies vooral geconcentreerd zijn in materiaalintensieve productcategorieën, en niet in arbeidsintensieve dienstverlening. Categorieën zoals LMHV/HVAC-installaties, verlichting, kabels, staalproducten/hardware, en civiele werkzaamheden vormen de hoofdfocus van de reductiestrategie, omdat deze gezamenlijk meer dan 66% van de scope-3A-uitstoot vertegenwoordigen. Dit inzicht wordt ondersteund door kwantitatieve analyses uit het Invalshoek A-document: deze 10 inkoopcategorieën vertegenwoordigen 64% van de totale spend, en slechts 118 leveranciers zijn verantwoordelijk voor 50% van de CO₂-impact van de supply chain. Hierdoor is het mogelijk om de reductiestrategie zeer gericht vorm te geven.

Equans vertaalt deze inzichten naar een strategische aanpak op basis van category management, waarbij per productgroep wordt gestuurd op CO₂-reductie. Dit gebeurt door het identificeren en toepassen van low-carbon alternatieven, het stimuleren van ecodesign, het gebruik van circulaire of refurbished producten en het selecteren van CO₂-gereduceerde materialen (zoals staal met verlaagde productie-emissies of kabels met 100% gerecycled koper). De categorieën waar de voetafdruk het hoogst is krijgen daarbij prioriteit. Omdat de emissies niet gelijkmatig verdeeld zijn over leveranciers, wordt binnen category management expliciet gewerkt met clusters van waardeketenpartners: OEM's, groothandels, subcontractors en civiele aannemers, en inleenpartners. Deze clusters verbinden de productcategorieën met het type leverancier, waardoor invloed kan worden uitgeoefend via raamcontracten, duurzaamheidscriteria en structurele leveranciersgesprekken. De aanpak is volledig kwantitatief onderbouwd: intensiteitsfactoren, lifecycle-analyses en CO₂-reductiepercentages vormen de basis voor beleidskeuzes.

Naast deze upstreamfocus laat de waardeketenanalyse zien dat ook de downstream emissies substantieel kunnen zijn, vooral bij klanten met energie-intensieve systemen. De impact-invloedanalyse toont aan dat de downstream emissies sterk verschillen tussen marktsegmenten; industriële klanten kennen het hoogste verbruik in de gebruiksfase van technische installaties, terwijl utiliteits- en infraclients doorgaans lagere downstream emissies laten zien. Dit verschil bepaalt mede waar de grootste reducties bij klanten gerealiseerd kunnen worden. Voor Equans betekent dit dat downstreamreducties worden bereikt via energie-efficiënt ontwerp, toepassing van systemen met lage lifecycle-emissies, monitoring, commissioning en slimme regeltechniek. De ontwikkeling van automated carbon reduction offers, waaronder CO₂-besparingscalculaties in commerciële trajecten, ondersteunt klanten om actief te kiezen voor duurzame alternatieven. Ook activity-based klantdata maakt het mogelijk om downstreamreducties nauwkeurig en op maat vorm te geven.

Binnen de eigen organisatie richt Equans Nederland zich in scope 1 en 2 op een reductie van 58% in 2028 (t.o.v. 2023). De grootste reductie wordt gerealiseerd in mobiliteit, waar volledige elektrificatie van zowel personenauto's als bedrijfswagens leidt tot een verwachte reductie van 59% in 2028. Dit traject wordt versterkt dankzij een verbeterde prognose van voertuigcontracten en het EV-only beleid, al is er ook sprake van tijdelijke belemmeringen zoals leververtragingen en onnauwkeurigheden in het registreren van laadsessies als grijze stroom. Voor vastgoed wordt de reductie bereikt via energie-efficiëntie, m²-optimalisatie en de inzet van PV-installaties. Bij alle gebouwen zijn maatregellijsten opgesteld met investeringsindicaties en terugverdientijden, wat de basis vormt voor de aanpak.

De scope-3-strategie sluit volledig aan op het Group Trajectory 2025-2030, waarin het doel is om de CO₂-intensiteit van procurement met 27% te verlagen tegen 2030. Omdat Equans als groeiende organisatie activiteitengroei verwacht, wordt absolute reductie niet als doel gesteld; de strategie is daarom gericht op het compenseren van deze groei met vier vastgelegde reductielevers: natuurlijke leveranciersdecarbonisatie, category management, client-specific aanpak en versterking via Carbon Shift. Deze levers zijn gekozen omdat zij in combinatie jaarlijks voldoende reductie genereren om de intensiteitsdoelstelling te halen. Low-carbon alternatieven spelen hierbij een centrale rol: producten die voldoen aan criteria zoals ecodesign, CO₂-arme productie, refurbishment of efficiënter energiegebruik in de gebruiksfase realiseren gemiddeld 28% lifecycle-reductie. Door jaarlijks minimaal twintig alternatieven door te voeren in de top-categorieën, ontstaat een structurele route naar emissiereductie.

Ten slotte vormt de overstap van spend-based naar activity-based emissiemeting een essentiële randvoorwaarde voor het slagen van de strategie. Spend-based kent structurele beperkingen, omdat arbeidskosten worden overgewaardeerd en materiaalstromen worden onderschat. De transitie naar activity-based maakt gebruik van levenscyclusanalyses, materiaalvolumes, machine-uren, energieverbruik en leveranciersdata, en is daarmee van belang voor zowel interne besluitvorming als CSRD-compliance.

De klimaatstrategie van Equans Nederland vormt daarmee een integraal geheel waarin upstream-inzicht, downstream-optimalisatie, scope-1- en scope-2-reductie, een groepsbreed scope-3-traject en methodische dataverbetering samenkomen. Dankzij deze structurele aanpak is Equans in staat om zowel de korte-termijndoelen voor 2030 als de lange-termijnambitie van net-zero in 2050 te realiseren.

| Strategie | Upstream | Equans NL proces | Downstream | Partners | |
|-------------|---|---|---|---|--|
| Scope 1 & 2 | Duurzaam vastgoed | n.v.t. | <ul style="list-style-type: none"> • Portefeuilleprioritering o.b.v. WEii, CO₂-uitstoot en netcongestie • Carbon Shift-analyses per locatie • Uitfaseren aardgas (hybride → all-electric) • EML-maatregelen, stooklijn- en installatiesoptimalisatie • Verbeteren datakwaliteit gas & elektra | n.v.t. | Vastgoedbeheer, Carbon Shift, netbeheerders, verhuurders |
| | Mobiliteit | n.v.t. | <ul style="list-style-type: none"> • Volledige elektrificatie personen- en bestelwagens • EV-only beleid bij contractverlenging • Verbeteren datakwaliteit mobiliteit | n.v.t. | Leasemaatschappijen, fleetmanagement |
| | Elektriciteit & laden | n.v.t. | <ul style="list-style-type: none"> • Groen verklaren publiek & thuisladen • Slim laden op eigen locaties • Load-balancing en peak-shaving • Koppeling PV – E – V – opslag | n.v.t. | Laadpaalexploitanten, energieleveranciers |
| | Flexibiliteit energiesysteem | n.v.t. | <ul style="list-style-type: none"> • Actief energiemanagement vastgoed • Sturing op vermogen, timing en locatie van verbruik • Integratie flexibiliteitsmaatregelen in routekaarten per pand | n.v.t. | Netbeheerders |
| Scope 3 | Lever 1 – Monitoring & transparantie leveranciers | <ul style="list-style-type: none"> • Leveranciers leveren CO₂-data | <ul style="list-style-type: none"> • Inrichting en beheer IntegrityNext • Monitoring top-200 leveranciers • Analyse scope-3-data als sturingsinstrument | n.v.t. | Leveranciers, Integrity Next |
| | Lever 2 – Identificatie low-carbon alternatieven | <ul style="list-style-type: none"> • Beschikbaar stellen low-carbon producten • Aanleveren LCA/EPD-data | <ul style="list-style-type: none"> • Identificeren low-carbon alternatieven per inkoopcategorie • Vaststellen criteria (LCA, EPD, ecodesign, circulariteit) • Integratie in standaardproductportfolio | <ul style="list-style-type: none"> • Klanten ontvangen duurzamere oplossingen | Leveranciers, category managers |
| | Lever 3 – Toepassing bij klanten en tenders | n.v.t. | <ul style="list-style-type: none"> • Vertaling van geïdentificeerde alternatieven naar concrete voorstellen | <ul style="list-style-type: none"> • Minimaal 30 voorstellen voor low-carbon alternatieven bij klanten en/of tenders | Klanten, tenderteams |
| | Lever 4 – Leveranciers ondersteunen bij CO ₂ -reductie | <ul style="list-style-type: none"> • Deelname geselecteerde leveranciers aan reductietrajecten | <ul style="list-style-type: none"> • Selectie van minimaal 3 leveranciers door Carbon Shift en Procurement • Ondersteuning bij algemene CO₂-reductiemaatregelen | n.v.t. | Carbon Shift, Procurement, leveranciers |

4.1.1 SWOT analyse

In dit hoofdstuk wordt de SWOT-analyse op de (innovatie)strategie toegelicht.

| STERKTES | ZWAKTES |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Grootste CO₂-inzicht ooit binnen Equans NL• Sterke marktpositie in technische dienstverlening• Gecertificeerd op CO₂-Prestatieladder niveau 5 met volwassen PDCA-systeem• Sterke strategische richting richting 2030 & 2050• Grote invloed op keten via engineering en ontwerp | <ul style="list-style-type: none">• Complexiteit en versnippering van de organisatie• Hoge afhankelijkheid van leveranciers en onderaannemers• Beperkt inzicht in externe laadsessies & datakwaliteit mobiliteit• Aardgasvrij maken van vastgoed loopt achter op tempo reductiedoelen• Spend-based methode voor inkoop geeft vertekeningen |
| KANSEN | RISICO'S |
| <ul style="list-style-type: none">• Versneld elektrificeren van het volledige wagenpark (personen + bestelwagens)• Category management voor scope-3-reductie• Asset-based footprint en monitoring van klantinstallaties• Energieopwekking en systeemflexibiliteit (PV, batterijen, slim laden)• Toenemende vraag vanuit overheid en industrie naar verduurzamingspartners | <ul style="list-style-type: none">• Netcongestie en beperkte transportcapaciteit• Schaarste aan materialen en personeel• Strengere wetgeving (BBL, BAL, EED, CSRD, EU ETS2)• Afhankelijkheid van ontoereikende datakwaliteit bij externe ketenpartners• Economische volatiliteit en investeringsdruk |

Strategische duiding & conclusies

De SWOT-analyse laat zien dat Equans Nederland in een sterke uitgangspositie verkeert om de klimaattransitie te versnellen, mits de aanwezige sterktes doelgericht worden ingezet om zowel kansen te verzilveren als risico's te beheersen. Wanneer de analyse op afstand wordt beschouwd, ontstaat het volgende samenhangende beeld:

Inzet van sterktes om kansen te benutten (S-O)

De grootste strategische kracht van Equans Nederland ligt in de combinatie van diepgaand CO₂-inzicht, technische expertise en een volwassen sturingssystematiek (PDCA, CO₂-Prestatieladder niveau 5). Dit stelt de organisatie in staat om verder te gaan dan beleidsambities en daadwerkelijk te sturen op reductie waar de impact het grootst is.

Deze sterktes sluiten direct aan bij de belangrijkste kansen:

- Het volledige inzicht in scope 1, 2 en 3 maakt gerichte prioritering van reductiemaatregelen mogelijk, bijvoorbeeld door focus op mobiliteit, inkoopcategorieën met hoge scope-3-impact en energiegebruik in klantinstallaties.
- De sterke marktpositie in technische dienstverlening maakt het mogelijk om asset-based oplossingen (zoals energie-efficiënte installaties, monitoring en regeltechniek) structureel toe te passen bij klanten, waarmee downstream emissies substantieel kunnen worden gereduceerd.

- Category management, ondersteund door CO₂-data en LCA's, biedt een concrete hefboom om low-carbon alternatieven op te schalen in de keten en zo scope-3-reductie te realiseren.
- De expertise in energieopwekking, elektrificatie en systeemflexibiliteit stelt Equans in staat om in te spelen op toenemende marktvraag naar integrale verduurzamingsoplossingen, juist in een context van netcongestie.

Conclusie S–O:

Equans kan haar technologische en datagedreven sterktes benutten om een leidende rol te spelen in de verduurzaming van zowel de eigen bedrijfsvoering als die van klanten en ketenpartners. Daarmee wordt CO₂-reductie een integraal onderdeel van de waardepropositie.

Beheersen van zwaktes en verkleinen van risico's (W–T)

Tegelijkertijd laat de SWOT-analyse zien dat de strategie kwetsbaar is waar complexiteit, afhankelijkheden en externe randvoorwaarden samenkomen. Met name organisatorische versnippering, afhankelijkheid van leveranciersdata en achterblijvende vastgoedverduurzaming vormen aandachtspunten die – indien niet actief gemanaged – kunnen worden versterkt door externe risico's.

De belangrijkste risico's, zoals netcongestie, strengere wetgeving en schaarste aan materialen en personeel, kunnen deze zwaktes vergroten. Daarom is het essentieel om de aanwezige sterktes ook expliciet in te zetten als mitigatie-instrument:

- De volwassen PDCA-cyclus en datakwaliteitsmanagement worden gebruikt om onzekerheden in mobiliteitsdata en scope-3-berekeningen systematisch te verkleinen.
- Door prioritering van strategische panden, gecombineerd met flexibiliteitsmaatregelen (slim laden, load-balancing, lokale opwek), kan de impact van netcongestie op vastgoed en mobiliteit worden beperkt.
- Category management en leveranciersdialoog zijn noodzakelijk om de afhankelijkheid van leveranciers te verminderen en beter voorbereid te zijn op strengere wet- en regelgeving (CSRD, EED, BAL, BBL).
- De geplande overstap van spend-based naar activity-based emissiemeting is cruciaal om vertekeningen te verminderen en robuuste sturing op scope-3-emissies mogelijk te maken.

Conclusie W–T:

Zwaktes en risico's vereisen geen afwachtende houding, maar vragen om actieve inzet van governance, data en ketenregie. Door deze structureel te organiseren, voorkomt Equans dat externe ontwikkelingen de effectiviteit van de klimaatstrategie ondermijnen.

Overkoepelende strategische conclusie

De kernconclusie van de SWOT-analyse is dat Equans Nederland vooral succesvol kan zijn door gericht te kiezen: focus op de meest materiële emissiestromen, inzet van techniek en data als sturingsinstrument, en expliciete regie in de waardeketen. De strategie is sterk waar ambitie wordt gekoppeld aan uitvoering, en kwetsbaar waar afhankelijkheden onvoldoende worden gemanaged.

Door sterktes consequent te benutten om kansen te verzilveren én tegelijkertijd zwaktes expliciet te adresseren in relatie tot concrete risico's, ontstaat een robuuste, realistische en toekomstbestendige klimaatstrategie richting 2030 en 2050.

Voorwaarden, aannames en afhankelijkheden

De uitvoering van de CO₂-strategie van Equans Nederland is afhankelijk van een aantal cruciale randvoorwaarden en aannames. Deze factoren bepalen in belangrijke mate of de geïdentificeerde kansen uit de SWOT-analyse daadwerkelijk kunnen worden omgezet in CO₂-reducties.

1. Datakwaliteit en beschikbaarheid van betrouwbare emissiegegevens

Voor een volledig en aantoonbaar CO₂-beeld is Equans afhankelijk van een continue aanlevering van juiste en tijdige data vanuit alle bedrijfsonderdelen, leveranciers en externe partners. Met name mobiliteitsdata (EV-laadpassen buiten Equans-locaties), inkoopdata voor scope 3 en data over energieverbruik van vastgoed bepalen de nauwkeurigheid van de CO₂-footprint.

2. Samenwerking en transparantie in de keten

Equans is voor het realiseren van scope-3-reducties sterk afhankelijk van leveranciers, ketenpartners en onderaannemers. Het verkrijgen van activity-based data, LCA's en low-carbon alternatieven vereist structurele samenwerking, die buiten de directe aansturing van Equans valt.

3. Beschikbaarheid en betrouwbaarheid van energie-infrastructuur

Een groot deel van de strategische maatregelen – met name elektrificatie van het wagenpark, aansluiting van laadinfra en verduurzaming van locaties – is afhankelijk van de capaciteit en beschikbaarheid van het elektriciteitsnet. Netcongestie in diverse regio's vormt daarbij een kritieke randvoorwaarde.

4. Externe wet- en regelgeving en toekomstige aanscherpingen

De strategie is gebaseerd op de huidige eisen uit het Handboek CO₂-Prestatieladder 4.0, het GHG-protocol en relevante milieuwetgeving (BBL, BAL, EED, CSRD). Verdere aanscherpingen kunnen leiden tot aanvullende verplichtingen, investeringen of veranderde prioriteiten.

5. Interne capaciteit, middelen en investeringsruimte

De realisatie van maatregelen – zoals PV-installaties, elektrificatie van mobiliteit, verduurzaming van vastgoed en datakwaliteitverbetering – is afhankelijk van voldoende budget, specialistische capaciteit en prioritering binnen de organisatie.

6. Afhankelijkheid van marktontwikkelingen en technologie

De beschikbaarheid van elektrische bestelwagens, warmtepompen, batterijen, laadinfra, circulaire componenten en digitale monitoringsoplossingen is afhankelijk van marktprijzen, leveringsketens en innovatietempo. Dit kan de doorlooptijd van maatregelen beïnvloeden.

7. Aannames over groei, portfolioveranderingen en activiteitenmix

De CO₂-projecties en reductiedoelen zijn gebaseerd op de huidige omvang, activiteitenmix en vestigingsstructuur van Equans Nederland. Desinvesteringen, overnames, groei in bepaalde markten of verschuivingen in projecttypen kunnen de relatieve CO₂-verdeling beïnvloeden.

4.2 Reductiemaatregelen

4.2.1 Reductiemaatregelen korte termijn

Equans Nederland richt zich op de korte termijn (2025–2027) op maatregelen die direct uitvoerbaar, financieel haalbaar en organisatorisch geborgd zijn. Deze fase is gericht op het realiseren van meetbare CO₂-reductie binnen scope 1 en 2, én op het versterken van datakwaliteit en ketensturing als basis voor structurele scope-3-reductie.

De korte-termijnmaatregelen zijn hieronder opgezet volgens dezelfde thema-indeling als de strategische overzichtstabel aan het begin van hoofdstuk 4.

De korte-termijn maatregelen richten zich vooral op drie dominante thema's:

- Mobiliteit: CO₂-reductiepotentieel van 65% (binnen Mobiliteit) in 2027 t.o.v. 2023.
- Vastgoed & energiegebruik: essentieel voor verdere gasreductie en grip op elektriciteit. CO₂-reductiepotentieel van 25% (binnen Huisvesting) in 2027 t.o.v. 2023.

- Scope-3 levers via procurement en datakwaliteit: noodzakelijk om de ketenpositie te beïnvloeden.

Onderstaand worden de belangrijkste maatregelen toegelicht.

Mobiliteit

Uitfaseren fossiele personenauto's (EV-only)

Bij afloop van leasecontracten worden alle fossiele personenauto's vervangen door volledig elektrische voertuigen. Hiermee wordt structureel benzine- en diesilverbruik gereduceerd en verschuift energiegebruik van scope 1 naar scope 2.

Deze maatregel loopt reeds en versnelt in de periode 2025–2027 doordat een groot aantal contracten afloopt.

Impact en aandachtspunten:

- grootste reductiebijdrage binnen scope 1;
- verhoging van elektriciteitsvraag, met aandacht voor laadmomenten en netbelasting;
- vereiste verbetering van datakwaliteit rondom laadpassen (publiek/thuis).

Elektriciteit & laden

Groen verklaren van publieke en thuislaadsessies

Een aanzienlijk deel van het elektrisch laden vindt plaats bij publieke laadpunten of bij medewerkers thuis, waarbij de herkomst van elektriciteit momenteel niet aantoonbaar is. Conform Handboek CO₂-Prestatieladder 4.0 worden deze kWh als grijze stroom geregistreerd, wat leidt tot hogere market-based scope-2-emissies.

Equans neemt maatregelen om deze laadsessies groen verklaarbaar te maken, waaronder:

- pilots met laadpaalexploitanten;
- afspraken over toewijzing van Garanties van Oorsprong (GvO's);
- borging via datakoppelingen en beleidsafspraken.

Deze maatregel verlaagt zowel de CO₂-uitkomst als de onzekerheid in de footprint.

Slim laden op eigen locaties

Op eigen locaties wordt ingezet op slim laden, load-balancing en sturing van laadmomenten, in combinatie met aanwezige of geplande PV-opwek. Dit draagt bij aan:

- vergroting van het aandeel duurzame laadsessies;
- beperking van piekbelasting;
- betere benutting van lokaal opgewekte energie.

Vastgoed & energiegebruik

Uitvoeren Carbon Shift-analyses en EML-maatregelen

Voor meerdere vastgoedlocaties zijn Carbon Shift-analyses uitgevoerd, in combinatie met de toepassing van maatregelen uit de Erkende Maatregelenlijst (EML). Voorbeelden zijn:

- optimalisatie van klimaatsystemen;
- stooklijnoptimalisatie;
- verbetering van regeltechniek;
- vermindering van het gebruiksoppervlak;
- structurele energiemonitoring.

Deze maatregelen leiden tot directe reductie van gasverbruik en optimalisatie van elektriciteitsgebruik en sluiten aan op de bevindingen uit de energiebalans (hoofdstuk 3.2).

Verbeteren energieprestaties vastgoed

Naast individuele maatregelen wordt gestuurd op portefeuille-niveau, door panden te prioriteren op basis van CO₂-impact, WEii, netcongestie en investeringslogica. Hiermee wordt gericht gewerkt aan het verlagen van de CO₂-intensiteit van de vastgoedportefeuille.

Datakwaliteit & monitoring

Verbeteren datakwaliteit energie en mobiliteit

In het Plan van Aanpak zijn meerdere dataknelpunten geïdentificeerd (o.a. onvolledige meterstanden en registratiefouten). In de korte termijn worden acties uitgevoerd om:

- meetfouten te corrigeren;
- energiedata te standaardiseren;
- automatische dataverwerking in te richten;
- mobiliteits- en laadpasdata betrouwbaarder te maken.

Dit verbetert de audit-bestendigheid van de footprint en vergroot de stuurwaarde van de data.

Scope 3 – Keten & inkoop

Lever 1 – Monitoring & transparantie leveranciers

In de korte termijn richt Equans Nederland zich op het vergroten van transparantie en inzicht in scope-3-emissies bij leveranciers. Hierbij ligt de focus op de leveranciers die verantwoordelijk zijn voor het grootste deel van de ketenemissies, zoals geïdentificeerd in de waardeketenanalyse.

De activiteiten binnen Lever 1 bestaan uit:

- structurele uitvraag van CO₂-data bij strategische leveranciers;
- inrichting en gebruik van bestaande tooling (o.a. IntegrityNext) voor dataverzameling;
- monitoring van scope-3-data als sturingsinformatie, niet uitsluitend als rapportage-output.

Deze lever vormt een noodzakelijke randvoorwaarde voor verdere scope-3-reductie, omdat zonder betrouwbaar inzicht geen gerichte reductiemaatregelen mogelijk zijn.

Lever 2 – Identificatie low-carbon alternatieven

Parallel aan het verbeteren van datatransparantie wordt ingezet op het identificeren van low-carbon alternatieven binnen de meest impactvolle inkoopcategorieën, zoals HVAC-systemen, kabels, elektrotechnische componenten en civiele werkzaamheden.

De korte-termijnfocus binnen Lever 2 ligt op:

- inventarisatie van beschikbare low-carbon producten en varianten bij bestaande leveranciers;
- opvragen en beoordelen van LCA- en EPD-informatie;
- eerste vaststelling van criteria voor wat als “low-carbon alternatief” wordt beschouwd (bijv. lagere lifecycle-emissies, circulariteit, gerecycled materiaal).

Deze activiteiten vormen de basis voor structurele category-managementmaatregelen op de middellange termijn.

Lever 3 – Toepassing bij klanten en tenders

De derde lever richt zich op de daadwerkelijke toepassing van geïdentificeerde low-carbon alternatieven in projecten, servicecontracten en aanbestedingen. In de korte termijn betreft dit een eerste, gerichte implementatie.

Activiteiten binnen Lever 3 zijn:

- vertaling van low-carbon alternatieven naar concrete voorstellen in projecten en tenders;
- toepassing van duurzamere opties waar dit technisch, commercieel en contractueel haalbaar is;
- dialoog met interne tender- en projectteams over de inzet van CO₂-criteria in besluitvorming.

Deze lever maakt de koppeling tussen ketenzicht (Lever 1 en 2) en daadwerkelijke emissiereductie in de praktijk.

Lever 4 – Leveranciers ondersteunen bij CO₂-reductie

In aanvulling op monitoring en selectie werkt Equans Nederland op korte termijn aan het versterken van de dialoog met strategische leveranciers over hun eigen CO₂-reductie.

Binnen Lever 4 ligt de focus op:

- selectie van een beperkte groep strategische leveranciers voor verdiepende samenwerking;
- bespreking van CO₂-reductieplannen en verbeterpaden bij leveranciers;
- verkennen van gezamenlijke reductiemaatregelen, zoals efficiëntere productontwerpen, logistieke optimalisatie of circulaire oplossingen.

Deze activiteiten zijn voorbereidend van aard en worden in de korte termijn vooral gebruikt om samenwerking en commitment in de keten te organiseren.

Afval & circulariteit

Uniformere afvalscheiding en hergebruik

In de korte termijn zet Equans in op:

- verbetering van afvalscheiding;
- uniformere registratie;
- het opzetten van ketens voor hergebruik van materialen.

Deze maatregelen dragen bij aan reductie van upstream-emissies in de materiaalcyclus en ondersteunen de bredere scope-3-strategie.

Samenvatting: Kern van de korte-termijnstrategie

De korte termijn richt zich op maatregelen die direct uitvoerbaar zijn en een hoog reductiepotentieel hebben, waaronder:

- snelle elektrificatie van mobiliteit;
- vergroenen van alle laadsessies;
- energie-efficiëntie in vastgoed;
- verbeteren van datakwaliteit;
- eerste stappen in ketenaanpak via procurement.

Deze maatregelen vormen de basis voor de middel- en langetermijnstrategie richting 2030 en 2050.

4.2.2 Reductiemaatregelen middellange termijn

De middellange termijn (2027–2030) vormt de fase waarin Equans Nederland structurele en meer kapitaalintensieve maatregelen doorvoert. Deze maatregelen vragen om technologische innovatie, ketensamenwerking, investeringsbereidheid en integratie in bestaande bedrijfsprocessen. Ze spelen in op de strategische richting van Equans Nederland zoals beschreven in hoofdstuk 4.1 en zijn gericht op het realiseren van grote reducties in de eigen operatie én binnen de waardeketen.

De maatregelen hieronder zijn de belangrijkste elementen uit het Plan van Aanpak en de ketenstrategie. Ze zijn geselecteerd op basis van impact, haalbaarheid, maturity (TRL), rol in de Trias Energetica, en relevantie binnen de CO₂-Prestatieladder Handboek 4.0.

Elektrificatie en verduurzaming van het volledige bestelwagenpark

Bouwend op het korte-termijn EV-only beleid voor personenauto's, richt Equans zich op het gefaseerd elektrificeren van de volledige bestelwagenvloot.

Deze maatregel vereist investeringen in:

- aanpassing operationele processen in projecten en services (laadplanning, voertuigindeling);

- uitbreiding van laadinfrastructuur op eigen en klantlocaties (strategisch gepland vanwege netcongestie-risico's);
- slim laden en load-balancing om netbelasting te beperken.

TRL: 8–9 (technologie volwassen, infrastructuur en operations vergen opschaling)

Trias energetica: elektrificatie (verduurzaming energiebron)

Wetgeving: sluit aan bij zero-emissiezones voor stadslogistiek

Flex E-systeem: neutraal tot licht negatief (hoge piekbelasting), mitigatie via slim laden

Aardgasvrij maken van strategische panden (hybride → all-electric)

Uit de energiebeoordeling blijkt dat aardgasverbruik – hoewel kleiner in GJ – een hoge CO₂-intensiteit heeft. Daarom richt Equans zich op een gefaseerde transitie naar aardgasvrije panden, o.a.:

- toepassing hybride warmtepompen als tussenstap;
- isolatiemaatregelen (bouwkundige schil);
- optimalisatie van luchtbehandeling en warmteterugwinning;
- op termijn volledig all-electric verwarming.

Deze maatregelen zijn reeds opgenomen in het Carbon Shift-advies voor specifieke panden.

TRL: 7–9 (afhankelijk van gebouwtype)

Flex E-systeem: positief: warmtepompen kunnen buiten piekuren draaien

Investing: middelgroot tot hoog

Wetgeving: sluit aan op BBL 3.84 energiebesparing, EED, CSRD

Uitrol van lokale opwek (PV) en koppeling met slim laden & opslag

Binnen het vastgoedportfolio wordt de uitrol van PV-opwek versneld, gecombineerd met:

- slim laden van EV's op momenten van lokale opwek,
- gebruik van batterijopslag (indien rendabel),
- peak-shaving en load-balancing om congestie te vermijden.

Hiermee worden zowel elektriciteitskosten verlaagd als congestierisico's beperkt, met een directe bijdrage aan het verduurzamen van laadsessies.

TRL: PV 9, slim laden 7–8, batterijopslag 6–7

Trias energetica: eigen opwek

Flex E-systeem: zeer positief

Professionaliseren datakwaliteit & overstap naar activity-based emissieberekening (scope 3)

Spend-based footprinting kent structurele beperkingen en biedt onvoldoende stuurinformatie voor gerichte scope-3-reductie. Daarom werkt Equans Nederland toe naar een gefaseerde overgang van spend-based naar activity-based footprinting, waarbij beide methodieken in de transitieperiode naast elkaar worden gebruikt.

De focus ligt op het stapsgewijs uitbreiden van activity-based data, onder andere via:

- inzet van materiaalvolumes in plaats van uitsluitend factuurwaarde;
- toepassing van LCA- en EPD-data per relevante productcategorie;
- gebruik van machine-uren, energiegebruik en lifecycle-parameters waar beschikbaar;
- verdere professionalisering van de data-workflow in het CO₂-dashboard en Our Planet.

Deze ontwikkeling is noodzakelijk om te voldoen aan CSRD-vereisten, verwachte aanscherping van eisen binnen de CO₂-Prestatieladder, en om realistische sturing op scope-3-emissies mogelijk te maken. Tegelijkertijd wordt onderkend dat volledige dekking en automatisering stapsgewijs wordt gerealiseerd, afhankelijk van datavolwassenheid bij zowel Equans als ketenpartners.

TRL: 5–6

(methodiek bewezen en deels toegepast; opschaling en systeemintegratie vergen verdere inrichting en borging)

Integratie van CO₂-criteria in inkoop en aanbestedingen

Equans past haar procurementbeleid structureel aan door:

- CO₂- en circulariteitscriteria op te nemen in aanbestedingen;
- vaste eisen voor leveranciers: LCA's, EPD's, CO₂-reductieplan, energie-efficiënte productie;
- selectie van low-carbon alternatieven (HVAC, kabels, verlichting, staal, civiele onderdelen).

Voor de topcategorieën worden roadmap-afspraken gemaakt met de strategische leveranciers uit de waardeketenanalyse (bijv. TKF, Systemair, aannemers).

TRL: 6–8 (afhankelijk van productcategorie)

Ketenafhankelijkheid: groot

Circulariteit & hergebruik in de waardeketen

Equans start meerdere hergebruikketens voor materialen (o.a. metalen, kabels, componenten, HVAC-delen). Dit is opgenomen in het PvA.

Belangrijke elementen:

- toepassing refurbish-productlijnen bij leveranciers (o.a. HVAC en elektrotech);
- design-for-disassembly in projecten;
- gesloten materiaalkringlopen op projectlocaties.

Deze maatregel sluit aan op upstream-reductie via category management.

TRL: 5–7 (sterk afhankelijk van productgroep)

Ketenafhankelijkheid: hoog

Reductie van CO₂-impact in civiele & installatie-aanneming

Aannemers vormen een groot aandeel van de upstream CO₂-impact (subcontracting-categorie). Daarom werkt Equans op middellange termijn toe naar:

- eisen rond elektrisch materieel en biobrandstoffen;
- monitoring van werkelijke emissies per project;
- afspraken over transportbewegingen, materieelgebruik en planning;
- inzet van lage-CO₂-beton, gerecyclede ondergrond, low-carbon staal.

Dit is een van de meest impactvolle ketenmaatregelen.

TRL: 6–8 (mix van bekende en nieuwe technieken)

Slimme energie- en emissie-managementsystemen

Equans ontwikkelt voor eigen locaties én voor klanten:

- predictive control-systemen voor energie (AI/regeltechniek);
- monitoringplatforms voor CO₂;
- koppeling van assets aan een digitaal EMS.

Dit sluit aan op de strategische kansen in hoofdstuk 4.1 (asset-based efficiency, smart grids).

TRL: 7–8

Flex E-systeem: positief (balanceren van vraag en aanbod)

Samenvatting van de middellange termijn

Op middellange termijn verschuift de focus van snel uitvoerbare maatregelen naar structurele veranderingen in:

- techniek (elektrificatie, warmtepompen, PV, EMS)
- ketensturing (category management, LCA-data, low-carbon alternatieven)
- organisatie (datakwaliteit, processen, samenwerking leveranciers)
- klantimpact (reductie in gebruiksfase)

Deze maatregelen zijn kapitaalintensiever dan de korte-termijnmaatregelen, maar vormen de cruciale basis voor het behalen van de doelen richting 2030 (scope 1 & 2) en 2050 (net-zero waardeketen).

4.3 Doelstellingen

De korte-termijnstrategie richt zich op het realiseren van snel haalbare verbeteringen binnen de eigen organisatie. Hierbij ligt de nadruk op het benutten van zogenoemd 'laaghangend fruit', zoals maatregelen met een hoge mate van beheersbaarheid en directe beïnvloedbaarheid. Tegelijkertijd wordt ingezet op het verbeteren van de kwaliteit en volledigheid van de beschikbare data, zodat robuustere sturing en verantwoording mogelijk wordt.

De doelstellingen voor de korte termijn zijn vastgesteld op basis van het reductiepotentieel van concreet identificeerbare maatregelen die binnen deze periode realiseerbaar zijn. De onderbouwing hiervan is opgenomen in het Plan van Aanpak en de GHG Carbon Trajectory.

De doelstellingen voor de lange termijn zijn afgeleid vanuit een top-down benadering, waarbij is uitgegaan van externe kaders en langetermijnambities, zoals het 1,5°C-scenario, CSRD-vereisten en de strategische klimaatambitie van Equans richting 2030 en 2050. Deze lange-termijndoelen zijn vervolgens gespiegeld aan de verwachte ontwikkeling van de organisatie, de waardeketenanalyse en het technisch en organisatorisch reductiepotentieel per emissiestroom. Op deze manier vormen de korte-termijnmaatregelen en -doelstellingen een realistische eerste stap richting het behalen van de langetermijndoelen.

4.3.1 Korte termijn doelstellingen

Equans Nederland hanteert een hybride sturingsbenadering bij het vaststellen van CO₂-doelstellingen, waarin lange termijn ambitie en korte termijn uitvoerbaarheid met elkaar worden verbonden.

Voor de lange termijn is een duidelijke strategische ambitie vastgesteld, waarbij Equans Nederland toewerkt naar nul uitstoot in scope 1 en 2 in 2030, in lijn met externe klimaatkaders en de eigen duurzaamheidsambitie. Deze ambitie vormt het richtinggevende kader voor de gehele reductiestrategie.

Voor de korte termijn is een CO₂-doelstelling opgesteld die aansluit bij deze lange termijn ambitie, maar die is gebaseerd op het aantoonbaar realiseerbare reductiepotentieel van maatregelen binnen de beschikbare tijd en organisatorische beïnvloedingssfeer. De kortetermijndoelstelling is daarmee een resultante van de verwachte besparing van de maatregelen uit het Plan van Aanpak en de GHG Carbon Trajectory.

Om de voortgang effectief te kunnen monitoren en te sturen, is de hoofddoelstelling onderverdeeld in subdoelstellingen per scope.

Equans Nederland wil in 2027 de uitstoot in Scope 1 & 2 met 59% verminderen ten opzichte van 2023

| Subdoelstellingen CO ₂ korte termijn (2027) | |
|--|---|
| Scope 1 | Equans Nederland wil in 2027 de uitstoot in Scope 1 met 64% verminderen ten opzichte van 2023 |
| Scope 2 | Equans Nederland wil in 2027 de uitstoot in Scope 2 met 11% verminderen ten opzichte van 2023 |

Scope 3

Equans Nederland wil in 2027 de uitstoot in Scope 3 met 5% verminderen ten opzichte van 2023, met een intensiteit reductie (ton CO₂/miljoen euro omzet) van 17%

4.3.2 Korte termijn subdoelstellingen

Voor de korte termijn zijn er ook energiedoelstellingen opgesteld, die net zoals de CO₂-doelstelling voortkomen vanuit de maatregelen in het plan van aanpak. Naast de energie hoofddoelstelling zijn er ook diverse energie subdoelstellingen opgesteld.

Equans Nederland wil in 2028 het energieverbruik (GJ) met 44% verminderen ten opzichte van 2023

| Subdoelstellingen energie korte termijn | |
|---|---|
| Volledig inzicht realiseren in energiegebruik en CO₂-uitstoot | Uiterlijk eind 2026 beschikt Equans voor alle vastgoedlocaties over volledige, gevalideerde en herleidbare data over energiegebruik (elektra, gas, warmte), CO ₂ -uitstoot en WEii, zodat portefeuillebreed gestuurd, geprioriteerd en audit-proof gerapporteerd kan worden. |
| Alle vastgoedlocaties prioriteren op impact en urgentie | Vanaf 2026 wordt jaarlijks een integrale prioritering van alle vastgoedlocaties vastgesteld op basis van WEii, CO ₂ -uitstoot, MJOB-urgentie, huurtermijnen, netcongestie en TCO, die leidend is voor investeringsbesluiten en uitvoering. |
| Zeer hoge prioriteit-locaties uiterlijk eind 2026 in uitvoering | Uiterlijk in 2030 is het volledige gasverbruik binnen de vastgoedportefeuille geëlimineerd door elektrificatie van HVAC-installaties, primair via warmtepompen, waarmee CO ₂ -neutraliteit voor scope 1 en 2 vastgoed wordt gerealiseerd. |
| Gasloos maken van panden | Equans Nederland vermindert haar energieverbruik afkomstig van aardgas met 34% in 2028. Gefaseerde vervanging van gasketels en koelmachines door warmtepompen, inclusief benodigde aanpassingen aan afgiftesystemen. |
| Minimaliseren van gebruikoppervlak | Equans Nederland vermindert haar operationeel oppervlak met 2% per jaar. |
| Energieopslag: | Energieopslag zal een onderdeel zijn van het kortetermijnmaatregel: Uitrol van lokale opwek (PV) en koppeling met slim laden & opslag. Tijdens de uitrol van PV-opwek, zal deze gecombineerd worden met o.a. gebruik van batterijopslag (indien rendabel). Voor deze maatregel zal onderzocht worden bij welke panden het wel/niet rendabel is voor het implementatie van batterijopslag. |
| Inzet van eigen duurzame opwek | Tussen 2026 en 2028 worden zonnepanelen geplaatst op technisch en contractueel geschikte locaties, met focus op hoge eigenconsumptie, ter verlaging van het WEii-niveau en ondersteuning van de Paris Proof-ambitie. Per jaar wil Equans Nederland de eigen opwek met 33 kWp verhogen, waarbij de realisatie mede afhankelijk is van de bereidheid van verhuurders om plaatsing toe te staan. |

De korte-termijn energiesubdoelstellingen zijn afgeleid van de energiebeoordeling en de uitgevoerde portefeuillanalyse van het vastgoed van Equans Nederland, zoals beschreven in hoofdstuk 3.2 en 3.3. Deze analyses geven inzicht in de dominante energiestromen (mobiliteit, elektriciteitsverbruik en aardgas), de mate van beïnvloedbaarheid per stroom en de randvoorwaarden die worden gesteld door netcongestie.

Op basis van het portefeuillononderzoek is per pand beoordeeld welke verduurzamende maatregelen noodzakelijk en haalbaar zijn om toe te werken naar de 2030 doelstellingen. Daarbij is niet alleen gekeken

naar CO₂-reductie, maar ook naar de impact op het elektriciteitsnet, de mogelijkheid tot elektrificatie en de inzet van flexibiliteitsmaatregelen. De hieruit voortvloeiende routekaarten vormen de inhoudelijke basis voor de korte-termijn energiesubdoelstellingen.

Binnen Equans Nederland ligt de prioriteit in de korte termijn bij het combineren van energiereductie, lokale duurzame opwek en actieve flexibiliteitssturing. Dit is met name relevant omdat circa 51% van de panden is gelegen in gebieden met (dreigende) netcongestie. In deze gebieden is uitbreiding van het gecontracteerde aansluitvermogen vaak niet mogelijk en vormt efficiënt gebruik van het bestaande vermogen een randvoorwaarde voor verdere verduurzaming.

De huidige eigen energieopwekking uit zonne-energie beslaat circa 5% van het totale elektriciteitsverbruik en wordt als onvoldoende beschouwd om de beoogde impact te realiseren. Vergroting van lokale opwek is daarom noodzakelijk, maar uitsluitend effectief wanneer deze gepaard gaat met een gelijktijdige reductie van het absolute energieverbruik en een hogere mate van zelfconsumptie.

Energiereductie vergroot daarmee niet alleen het directe CO₂-effect, maar versterkt ook het relatieve aandeel van lokaal opgewekte energie en draagt bij aan het ontlasten van het elektriciteitsnet.

De korte-termijn subdoelstellingen richten zich daarom expliciet op:

- het reduceren van het energieverbruik van vastgoed (met name aardgas en piekbelasting elektriciteit);
- het vergroten van lokale duurzame opwek, afgestemd op de mogelijkheden per pand;
- het verhogen van zelfconsumptie door slimme sturing van verbruik en laden;
- het toepassen van flexibiliteitsmaatregelen zoals load-balancing, slim laden en actief energiebeheer, zodat verduurzaming binnen bestaande netaansluitingen mogelijk blijft.

Voor de inkoop van elektriciteit zijn geen aanvullende subdoelstellingen geformuleerd. Equans Nederland maakt reeds volledig gebruik van groene elektriciteit, wat in de market-based rapportage resulteert in nagenoeg nul CO₂-emissies voor elektriciteit. De focus ligt daarom niet op verdere vergroening van inkoop, maar op het structureel verlagen van het elektriciteitsverbruik en het vergroten van de effectiviteit van lokaal opgewekte duurzame energie binnen de totale energiebalans.

4.3.3 Middellange termijn doelstellingen

De doelstelling voor de middellange termijn (5-10 jaar) is van toepassing op de belangrijkste activiteiten (50%) van Equans NL. Om rekening te houden met (inter)nationaal beleid en wetenschappelijk onderbouwde reductiepaden is er bij het opstellen van de doelstellingen voor de middellange termijn gekeken naar de absolute reductie richtlijnen van SBTi. Deze middellange termijn doelstelling sluit daarom ook aan bij de lange termijn doelstelling vanuit de Equans groep. Om de voortgang te kunnen monitoren is de hoofddoelstelling onderverdeeld in aparte subdoelstellingen per scope.

Equans Nederland wil in 2030 de uitstoot in Scope 1 & 2 met 100% verminderen ten opzichte van 2023

| Subdoelstellingen CO ₂ middellange termijn | |
|---|--|
| Scope 1 | Equans Nederland wil in 2030 de uitstoot in Scope 1 met 100% verminderen ten opzichte van 2023 |
| Scope 2 | Equans Nederland wil in 2030 de uitstoot in Scope 2 met 100% verminderen ten opzichte van 2023 |
| Scope 3 | Equans Nederland wil in 2030 de uitstoot in Scope 3 met 0% verminderen ten opzichte van 2023, met een intensiteit reductie (ton CO ₂ /miljoen euro omzet) van 27% |

De energiereductie doelstelling voor de middellange termijn (2023-2034) is gebaseerd op een inhoudelijke analyse van het energieprofiel van 40 locaties (kantoorpanden en werkplaatsen) die Equans Nederland gebruikt. De uitgevoerde energieanalyses laten zien dat substantiële besparingen realiseerbaar zijn door een combinatie van installatietechnische optimalisatie, gedragsmaatregelen, elektrificatie en structurele verbeteringen in bouwprestaties. Deze inzichten vormen de basis voor een reductiepad dat breed is onderbouwd en realistisch uitvoerbaar is.

Uitgangspunten van het reductiepad

De energiereductie richt zich op de drie dominante energieverbruikers binnen Equans Nederland (zie **Fout! Verwijzingsbron niet gevonden.**)

1. Brandstofverbruik van bedrijfsmiddelen
2. Elektriciteitsverbruik van het vastgoed
3. Brandstofverbruik van het wagenpark

Deze drie categorieën bepalen gezamenlijk circa 80% van het totale energieverbruik binnen Equans Nederland. Het zijn daarmee de gebieden met de grootste reductiepotentie. Door de transitie naar elektrische voertuigen zullen de eerste en derde categorie in de komende jaren minder relevant worden, terwijl juist het elektriciteitsverbruik van het wagenpark en de bedrijfsmiddelen steeds meer centraal zal staan. Dit sluit aan

bij de verwachte stijging van de Scope 2-uitstoot van Equans Nederland. Daarnaast is voor de veertig locaties van Equans Nederland een gedetailleerde analyse uitgevoerd, waarin significante inefficiënties en concrete besparingskansen zijn geïdentificeerd, waaronder:

- hoog baseload-verbruik
- verouderde HVAC-installaties
- onjuiste of defecte meetinrichting (defecte gasmeter Dordrecht)
- over dimensionering bestaande installaties
- mogelijkheden voor warmtepompen, stooklijnoptimalisatie en isolatiemaatregelen
- kansen voor PV-opwek en energiemanagementsystemen

Deze inzichten tonen aan dat structurele energiereductie van gemiddeld 59% per pand haalbaar is als alle maatregelen geïmplementeerd zal worden.

4.3.4 Middellange termijn subdoelstellingen

De middellange termijn energiesubdoelstellingen (2027–2030) vormen de volgende stap na de kortetermijnmaatregelen en zijn gericht op het structureel verduurzamen van de energievoorziening van Equans Nederland. Waar de korte termijn vooral focust op direct uitvoerbare optimalisaties en dataverbetering, ligt in de middellange termijn de nadruk op **structurele systeemveranderingen**: elektrificatie, uitfasering van aardgas, opschaling van lokale duurzame opwek en verankering van flexibiliteit binnen de energiehuishouding.

Deze subdoelstellingen zijn gebaseerd op:

- de dominante energiestromen uit de energiebeoordeling (hoofdstuk 3.2.1);
- de portefeuilleroutekaarten en Carbon Shift-adviezen;
- de netcongestie-analyse en flexibiliteitsstrategie (hoofdstuk 3.3.1);
- de strategische ambitie om in 2030 CO₂-neutraal te opereren voor scope 1 en 2.

Uitgangspunten middellange termijn

Voor de middellange termijn gelden de volgende uitgangspunten:

- Energiereductie blijft leidend, ook bij verdere elektrificatie.
- Elektrificatie krijgt voorrang boven fossiele optimalisatie, tenzij technisch of net-gerelateerd niet haalbaar.
- Netcongestie is een sturend randvoorwaarde, geen neveneffect.
- Lokale opwek wordt maximaal gekoppeld aan eigen verbruik, niet primair aan teruglevering.
- Flexibiliteit (sturing op tijd, vermogen en locatie) is een integraal onderdeel van elke maatregel.

Equans Nederland wil in 2030 het energieverbruik (GJ) met 51% verminderen ten opzichte van 2023

| Subdoelstellingen energie middellange termijn | |
|--|---|
| Structurele reductie en gefaseerde uitfasering van aardgas binnen de vastgoedportefeuille | Overgang van hybride oplossingen naar volledig all-electric installaties, op basis van pandgerichte routekaarten, technische haalbaarheid en netcapaciteit. |
| Voltooiing elektrificatie personenwagens en bestelwagens | Elektrificatie wordt structureel verankerd in de operatie, in combinatie met sturing op laadmomenten en vermogensgebruik. |
| Beheersen van de groei van de elektriciteitsvraag door slimme sturing | Focus op voorkomen van ongecontroleerde piekbelasting door integratie van laadinfra, gebouwinstallaties en vermogensbegrenzing. |

| | |
|---|---|
| Opschaling van lokale duurzame opwek als structureel onderdeel van de energievoorziening | Verdere uitrol van PV (+33 kWp per jaar) op strategische locaties, afgestemd op eigen verbruik en netbeperkingen. |
| Vergroten van het aandeel lokaal opgewekte energie dat direct wordt verbruikt | Koppeling van PV-opwek aan vastgoedgebruik en EV-laden om CO ₂ -impact en netbelasting maximaal te reduceren. |
| Structurele inzet van flexibiliteitsmaatregelen binnen vastgoed en laden | Load-balancing, slim laden, actief energiebeheer en – waar passend – opslag worden standaard toegepast bij verduurzamingsmaatregelen. |
| Verankering van netcongestie als sturend criterium bij investeringsbeslissingen | Verduurzaming vindt plaats binnen bestaande netaansluitingen; flexibiliteit is randvoorwaarde voor verdere elektrificatie. |

De middellange termijn energie-subdoelstellingen zijn ook resultaat van de portefeuilleanalyse die uitgevoerd is voor de Equans panden.

4.4 Verantwoording doelstellingen

Bij het opstellen van de doelstelling is rekening gehouden met:

- 1) hoe de doelstelling zich verhoudt tot nationaal of internationaal overheidsbeleid voor de organisatieactiviteit(en)/sector voor de tussenliggende jaren tot uiterlijk 2050;
- 2) hoe de doelstelling voortbouwt op ambitieuze sectorafspraken en/of wetenschappelijk onderbouwde reductiepaden (als van toepassing);
- 3) hoe de doelstelling verbonden is met door de sector geaccepteerde verwachtingen voor Technology Readiness Levels (TRL's) van relevante technieken;
- 4) Hoe de *organisatie* de feedback van de externe *belanghebbenden* van 2.D.4 heeft meegenomen;
- 5) En dat de doelstelling extern gevalideerd is door een onafhankelijke internationaal erkende derde partij (SBTI).
- 6) Link met lange termijn doelen/maatregelen (bijv. voorbereidende actie)

4.5 Voortgang op de doelstellingen

4.5.1 Voortgang scope 1 & 2

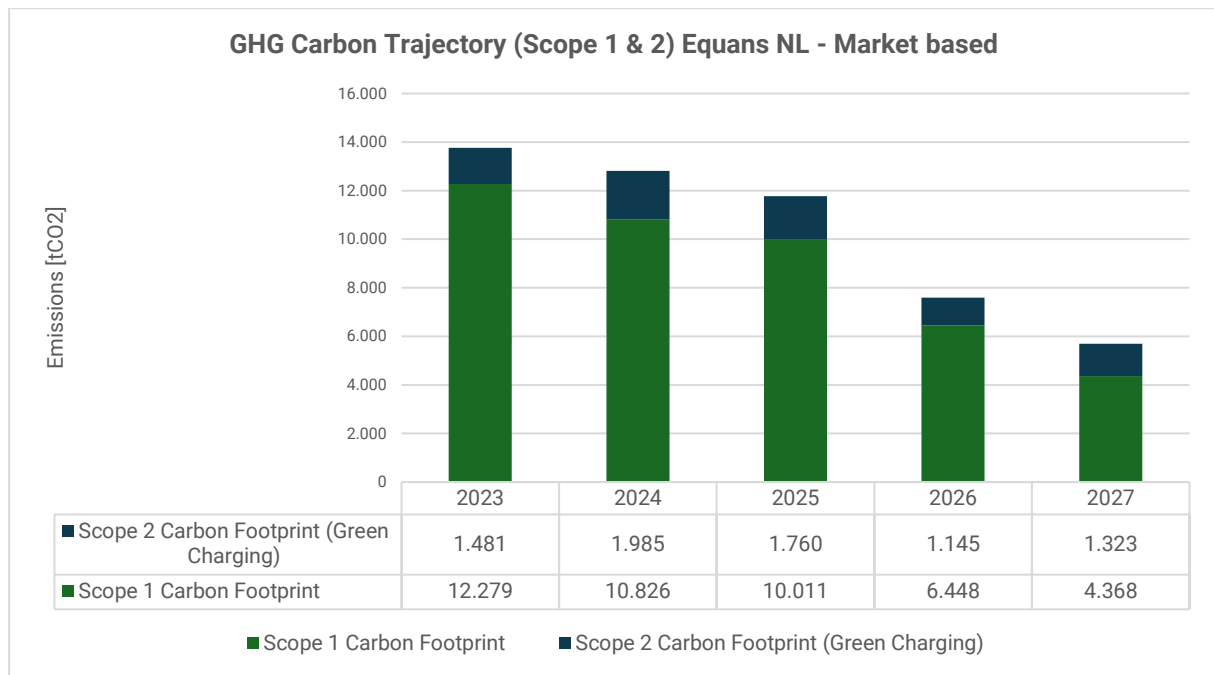
De voortgang in de reductie van CO₂-emissies in 2025 ten opzichte van 2023 is vastgesteld op basis van de jaarlijkse emissiecijfers.

Binnen Scope 1 is de uitstoot afgenomen, voornamelijk door een lager aardgasverbruik in onze panden. Hierdoor is de totale Scope 1-emissie gedaald ten opzichte van zowel 2024 als 2023.

Binnen Scope 2 is de uitstoot gestegen ten opzichte van 2023. Dit komt vooral doordat het elektriciteitsverbruik voor voertuigen momenteel nog grotendeels afkomstig is van grijze stroom, terwijl het aandeel elektrische auto's de afgelopen jaren aanzienlijk is toegenomen. Dit benadrukt dat de elektrificatie van ons wagenpark weliswaar stevig in gang is gezet en blijft groeien, maar dat verdere verduurzaming van de elektriciteitsvoorziening essentieel blijft.

In totaal resulteert dit in een CO₂-reductie van circa 14,5% tussen 2023 en 2025 voor Scope 1 en 2 gezamenlijk. Deze vooruitgang bevestigt de effectiviteit van de reeds genomen maatregelen, maar

onderstreept tegelijkertijd de noodzaak om aanvullende stappen te zetten, met name gericht op het vergroenen van de elektriciteitsvoorzieningen.



Voortgang richting 2027

Op basis van de getoonde trend in de emissies over de periode 2023–2027 ligt Equans Nederland op koers voor het behalen van de reductiedoelstellingen voor zowel Scope 1 als Scope 2. De grafiek laat zien dat de Scope 1-uitstoot daalt van 12.279 ton in 2023 naar 4.368 ton in 2027, wat overeenkomt met een reductie van 64%. Deze daling wordt voornamelijk veroorzaakt door de elektrificatie van het wagenpark en de structurele reductie in fossiele kilometers en aardgasverbruik.

Voor Scope 2 is sprake van een lichte stijging in tussenliggende jaren als gevolg van de toenemende elektrificatie van mobiliteit en het feit dat publieke en thuislaadsessies conform Handboek 4.0 verplicht als grijze stroom moeten worden geregistreerd. Desondanks laat de grafiek zien dat de Scope 2-uitstoot in 2027 uitkomt op 1.323 ton, wat neerkomt op een reductie van 11% ten opzichte van 2023.

Deze voortgang bevestigt dat Equans Nederland op koers ligt voor beide doelstellingen, mits een aantal belangrijke randvoorwaarden worden gerealiseerd in de komende jaren:

1. Equans Nederland slaagt erin om een substantieel deel van de publieke en semi-publieke laadsessies groen te kunnen verklaren. Dit betreft zowel een datakwaliteitsverbetering als het daadwerkelijk kunnen aantonen van groene inkoop of GvO-toewijzing voor laadstromen buiten de eigen locaties.
2. De verduurzamingsplannen voor de panden worden uitgevoerd volgens de huidige planning. Dit betreft onder meer optimalisaties in klimaatsystemen, isolatiemaatregelen, stooklijnoptimalisatie en – waar van toepassing – de transitie richting hybride of all-electric verwarmingsoplossingen. Er treden dus geen vertragingen op door netcongestie die elektrificatie of verduurzaming van panden hinderen. Hoofdstuk 3.3 toont dat 36 van de 60 panden zich in congestiegebieden bevinden, met risico's voor laadinfrastructuur, warmte-oplossingen, PV-uitbreiding en gebouwverduurzaming.
3. Dit is een reëel risico dat in 4.1 en 4.2 wordt benoemd als kritieke randvoorwaarde.
4. De uitfasering van het fossiele wagenpark verloopt zonder vertragingen. De reductietrend in Scope 1 is sterk afhankelijk van de tijdige levering, ingebruikname en operationele inzet van elektrische voertuigen volgens het EV-only beleid.

Wanneer aan deze voorwaarden wordt voldaan, blijft Equans Nederland goed gepositioneerd om de reductiedoelstellingen voor 2027 volledig te realiseren en vormt dit een solide basis voor de verdere stappen richting 2030.

4.5.2 Voortgang scope 3

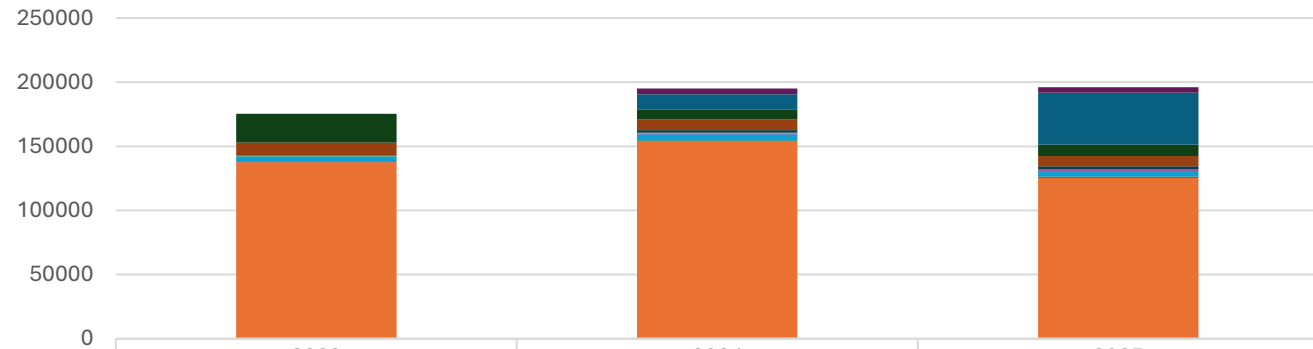
In 2025 is de Scope 3-uitstoot van Equans Nederland met 0,5% gestegen t.o.v. 2024. Binnen Scope 3 onderscheiden we Scope 3a en 3b. De daling binnen Scope 3a is aanzienlijk en wordt vooral veroorzaakt door een lager aandeel ingekochte goederen en diensten. Dit hangt logisch samen met de afname in totale spend en de hoeveelheid uitgevoerde werk in 2025. De voortgang van Scope 3 is op de volgende pagina weergegeven.

Het relatieve aandeel van Scope 3b is daarentegen gestegen. Dit is geen daadwerkelijke toename in emissies, maar het resultaat van een sterke verbetering in de datakwaliteit. In 2024 heeft Equans Nederland het traject gestart om deze emissiestromen systematisch in kaart te brengen. In 2025 is de datakwaliteit verder verhoogd, waarbij meer uitgavenstromen zijn geclassificeerd volgens de GHG-methodiek. Hierdoor konden aanvullende emissies worden geïdentificeerd, wat heeft geleid tot 44.546 ton CO₂ die nu wél in beeld is ten opzichte van 2023.

De ontwikkeling van de absolute scope 3-CO₂-uitstoot van Equans Nederland is sterk afhankelijk van de omvang van de uitgevoerde werkzaamheden en daarmee van het volume aan ingekochte producten en diensten. Los van de absolute uitstoot verwacht Equans Nederland in de periode 2027–2030 op koers te liggen voor haar scope 3-CO₂-intensiteitsdoelstellingen.

Om deze intensiteitsreductiedoelstellingen te realiseren, worden gerichte acties genomen op het gebied van datakwaliteitsverbetering en keteninzicht. De focus ligt daarbij op het verkrijgen van beter inzicht in de uitstoot van leveranciers, onder meer door de implementatie van IntegrityNext en het voeren van structurele klimaatgesprekken met strategische leveranciers.

Scope 3 Uitstoot Equans NL

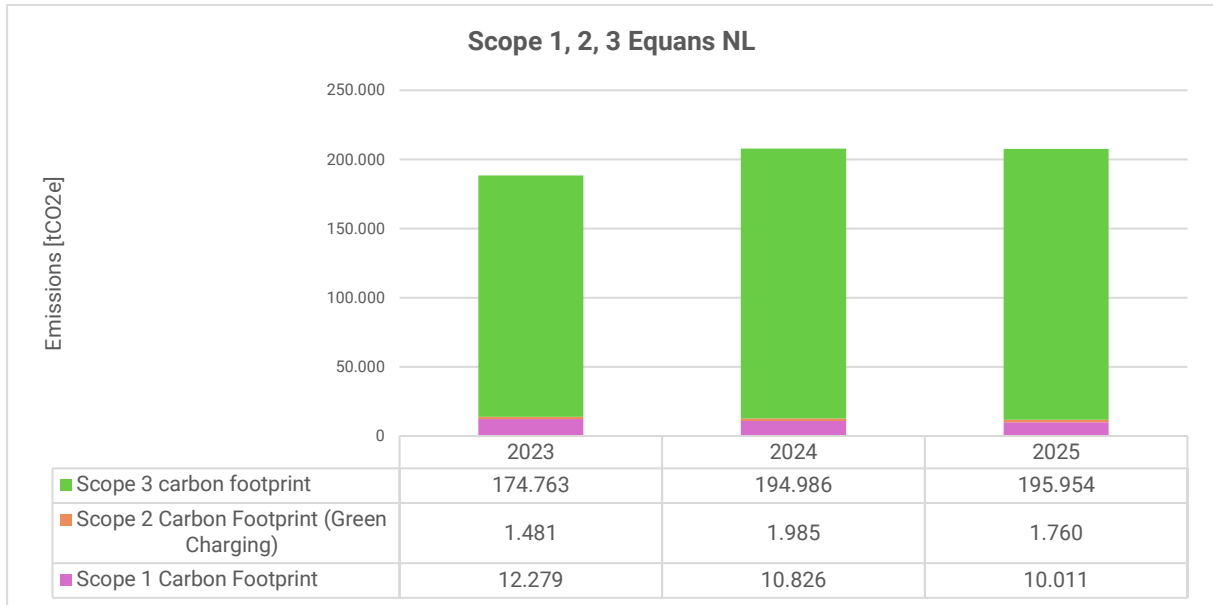


| | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|--------|--------|--------|
| 3.15 Investerings | | 4438 | 4116 |
| 3.11 Gebruik van verkochte producten | | 11670 | 40431 |
| 3.8 Zakelijke mobiliteit | 22445 | 7912 | 9066 |
| 3.7 Woon-werkverkeer | 10353 | 8352 | 7877 |
| 3.6 Zakelijke reizen | 222 | 2070 | 2476 |
| 3.5 Afval in de keten | 107 | 652 | 658 |
| 3.4 Transport en distributie bij leveranciers | | 546 | 550 |
| 3.3 Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten | 4581 | 4663 | 4266 |
| 3.2 Kapitaalgoederen | | 874 | 1037 |
| 3.1 Ingekochte goederen en diensten | 137651 | 153809 | 125476 |

- 3.1 Ingekochte goederen en diensten
 - 3.4 Transport en distributie bij leveranciers
 - 3.7 Woon-werkverkeer
 - 3.15 Investerings
- 3.2 Kapitaalgoederen
 - 3.5 Afval in de keten
 - 3.8 Zakelijke mobiliteit
- 3.3 Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten
 - 3.6 Zakelijke reizen
 - 3.11 Gebruik van verkochte producten

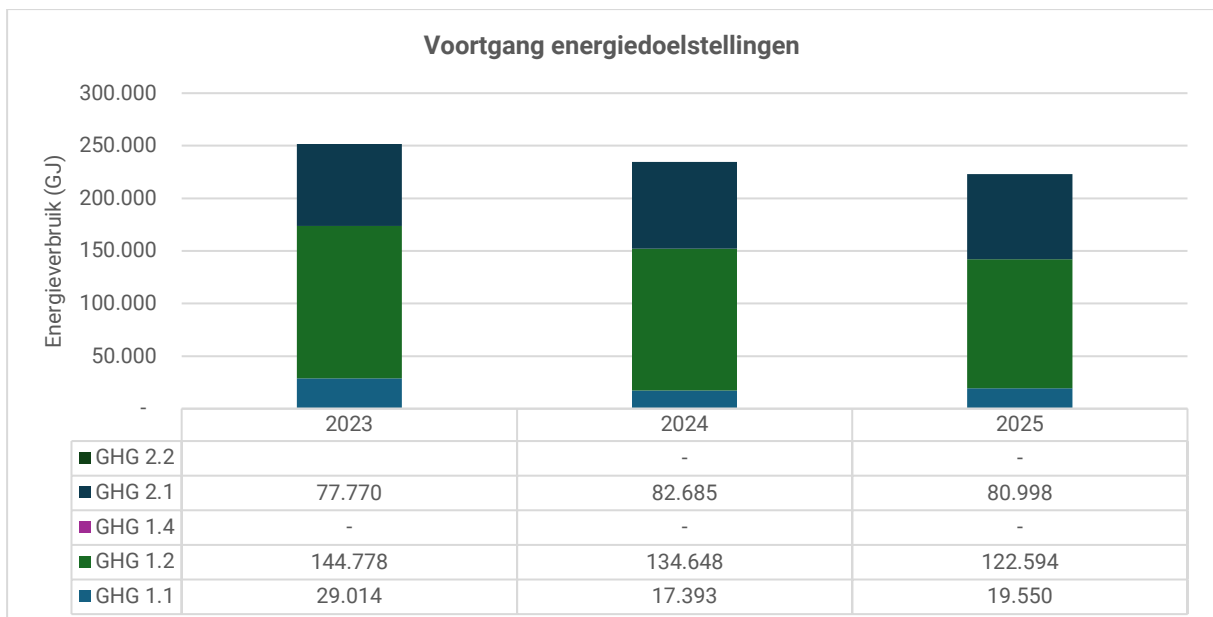
4.5.3 Voortgang scope 1, 2 en 3 door de jaren heen

In 2025 heeft de organisatie binnen alle drie de scopes voortgang geboekt in het reduceren van de CO₂-uitstoot. Ten opzichte van het referentiejaar 2023 is de totale uitstoot echter met 109% gestegen. Deze stijging is vrijwel volledig toe te schrijven aan de emissies binnen Scope 3. Wanneer de totale uitstoot van Scope 1, 2 en 3 gezamenlijk wordt beschouwd, worden de gestelde reductiedoelstellingen niet gehaald. Kijkend naar de afzonderlijke scopes is er echter wél sprake van een duidelijke reductie binnen Scope 1 en 2. Dit onderstreept zowel de effectiviteit van de interne maatregelen als de noodzaak om de aanpak van Scope 3-emissies verder te intensiveren.



4.5.4 Voortgang energiedoelstelling

Tussen 2023 en 2025 is het totale energieverbruik van Equans Nederland met 11% afgenomen. Deze daling wordt deels verklaard door het sluiten van enkele kantoorpanden (zichtbaar binnen GHG-categorie 1.1), maar vormt niet de enige oorzaak. Ook de implementatie van diverse energiebesparende maatregelen binnen de huisvestingsportfolio heeft een wezenlijke bijdrage geleverd. In zowel 2024 als 2025 realiseerde Equans Nederland een jaarlijkse reductie van minimaal 5% in het energieverbruik. Daarmee blijft de organisatie duidelijk op koers richting de vastgestelde reductiedoelstellingen.



| | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| GHG 1.1 | 29.014 | 17.393 | 19.550 |
| Local Sites | 29.014 | 17.393 | 19.550 |
| GHG 1.2 | 144.778 | 134.648 | 122.594 |
| Car Diesel | 20.041 | | |
| Car Diesel (B7, B10) | | 6.726 | 3.846 |
| Car Gasoline | 49.923 | | |
| Car Gasoline (E5, E10) | | 60.734 | 56.171 |
| Car Hybrid | | - | - |
| Car LPG | 12 | | |
| Van Diesel | 73.983 | | |
| Van Diesel (B7, B10) | | 66.850 | 62.253 |
| Van Gasoline | 820 | | |
| Van Gasoline (E5, E10) | | 339 | 324 |
| GHG 1.4 | - | - | - |
| Local Sites | - | - | - |
| GHG 2.1 | 77.770 | 82.685 | 80.998 |
| Car Full Electricity | 10.097 | 12.743 | 11.923 |
| Local Sites | 67.577 | 69.569 | 67.993 |
| Van Full Electricity | 96 | 373 | 1.082 |
| Work Equipment Full Electricity | | - | - |
| GHG 2.2 | | - | - |
| Local Sites | | - | - |
| Eindtotaal | 251.562 | 234.726 | 223.142 |

| Voortgang opwek, opslag en verbruik | |
|---|---|
| Zelf opwekken: | energie 5% van het gebruikte energie van Equans Nederland is nu zelf opgewekt. |
| Energieopslag: | Momenteel niet toegepast |
| Eigen energieverbruik optimaliseren: | In 2025 is 5% van de energieverbruik gereduceerd tov 2024. |

4.6 Vergelijking met sectorgenoten en toetsing klimaattransitieplan

Om te kunnen bepalen hoe ambitieus onze doelstellingen en maatregelen zijn is er gekeken naar sectorgenoten. Daarnaast is de maatregellijst van SKAO ingevuld. Door inzicht te krijgen in sectorprestaties kunnen wij:

- Realistische reductiedoelstellingen formuleren
- Effectieve reductiemaatregelen identificeren
- Technologische en methodische innovaties signaleren
- De eigen voortgang objectief valideren

- Het onderscheidend vermogen in duurzaamheid identificeren

Sectorgenoot 1 / Fastned

Fastned, het Europese snellaadbedrijf, heeft de certificering CO₂-Prestatieladder niveau 4 ontvangen in 2024. Zij hebben voor scope 1 en 2 de volgende doelstellingen met 2022 als referentiejaar: In 2025, CO₂-uitstoot/kWh verkochte goederen verminderd met 60% en tegen 2030, CO₂-uitstoot/kWh verkocht verminderd met 80%. Voor scope 3 hebben ze de doelstelling om ten opzichte van het basisjaar 2022 tegen 2025, CO₂-emissies/kWh 30% minder uit te stoten en tegen 2030 met 60%. Om deze doelstelling te bereiken hebben ze onder andere de volgende maatregelen genomen:

- Onderzoeken hoe de bouw van stations minder CO₂-intensieve materialen en bouwmethoden kunnen gebruiken.
- Transitie naar kantoren op hernieuwbare energie.
- Leveren 100% groene energie uit hernieuwbare bronnen op snellaadstations.

Sectorgenoot 2 / Spie

Sinds 2013 berekent SPIE tweejaarlijks de CO₂-footprint en is momenteel gecertificeerd op niveau 5. In 2020 heeft SPIE Nederland reductiedoelstellingen vastgesteld voor de periode 2021 – 2023. Het jaar 2019 is hiervoor het referentiejaar. Bij SPIE Nederland geldt voor alle projecten dat zij gebonden zijn aan de algemene CO₂ reductiedoelstellingen. Aangezien de grootste uitstoot voor de eigen activiteiten van SPIE Nederland gerelateerd is aan het wagengebruik en elektraverbruik hebben de doelstellingen hierop betrekking: 30% reductie in wagenpark uitstoot, en 30% in energieverbruik in 2026 tov 2019. Om deze doelstelling te realiseren hebben zij o.a. de volgende maatregelen genomen:

- Vergroten aantal elektrische voertuigen en Tanken Total Excellium brandstof.
- Het sluiten van panden en het plaatsen van slimme meters.
- Inkopen groene stroom en verwarmen met een duurzame warmtebron.
- Plaatsen zonnepanelen en ledverlichting.
- Het terugdringen van het zakelijke reizen in privéauto's is onderdeel van het plan Elektrificatie wagenpark 2021 – 2025.
- Compensatie emissie via Climate Neutral Group o.b.v. vliegkilometers VCK Travel.
- Afvalscheiding verhogen en thuiswerkbeleid.

Sectorgenoot 3 / Unica

Unica heeft de certificering CO₂-Prestatieladder niveau 3 ontvangen. Zij hebben de volgende doelstellingen met 2019 als referentiejaar: hoofddoelstelling voor 41% CO₂-reductie in scope 1, 2 en business travel in 2025. Deze doelstelling is gerelateerd aan de omzet en het aantal FTE. Een ander concreet doel is het bereiken van een emissievrij wagenpark in 2030 (<https://www.unica.nl/Energiebeleid>). De belangrijkste maatregelen uit het plan van aanpak zijn:

- Inkoop van groene stroom uit Nederlandse wind en/of zon
- Uutfaseren fossiele brandstof auto's en servicebussen
- Optimaliseren van klimaatinstallaties en tijdschema's
- Uitvoeren diverse energiebesparende maatregelen aan de hand van de nieuwe EML

4.6.1 Vergelijking met sectorgenoten

| | Equans NL | Fastned | Spie | Unica |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Trede CO ₂ PL | Trede 5 (3.1) | Trede 4 (3.1) | Trede 5 (3.1) | Trede 3 (3.1) |
| Maatregel A | 1 | 2 | 8 | 6 |
| Maatregel B | 7 | 2 | 6 | 7 |

| | | | | |
|---|----------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---|
| Maatregel C | 6 | 2 | 4 | 2 |
| Totaal aantal maatregelen | 14 (eigen maatregelen) | 6 | 18 | 15 |
| Basis jaar | 2023 | 2022 | 2019 | 2019 |
| Intensiteitswaarde (ton CO ₂ / X) basis jaar | 13.761 ton CO ₂ | 7277.8 ton CO ₂ | 22.818 ton CO ₂ | 23,1 ton CO ₂ /euro omzet |
| Laatst bekende intensiteitswaarde (jaar) | 11.771 ton CO ₂ | 8349 ton CO ₂ (2024) | 25.859 ton CO ₂ (2024) | 14,5 ton CO ₂ /euro omzet (2024) |
| Voortgang | -14,5% | +7% | | -34,5% |
| Korte termijn doelstelling | Scope 1+2 62% | Scope 1/2/3 45%/35%/40% | -30% | -33% in 2024 |
| Middellange termijn doelstelling | Scope 1+2 | Scope 1/2/3 65%/60%/60% | n/a | n/a |

SPiE en Unica lopen voorop in het rapporteren van de maatregelen die zij als organisatie nemen om hun CO₂-uitstoot te verminderen. Het merendeel van de acties die zij voornemens zijn te realiseren, valt binnen categorie A en B. Fastned presenteert een gedetailleerde rapportage waarin hun ambities en maatregelen voor CO₂-reductie helder zijn uitgewerkt. Door de groei die alle drie de sectorgenoten doormaken, is een toename zichtbaar in hun absolute CO₂-uitstoot. De volledige rapportages waarop deze analyse is gebaseerd, zijn hieronder opgenomen:

FastNed: [CO₂ Management Plan 2024](#)

Spie: [Voortgangsrapportage 2024.pdf](#)

Unica: [CO₂-Managementplan](#)

Equans Nederland heeft een vergelijkbaar aantal maatregelen genomen als haar sectorgenoten. Organisaties die hun CO₂-reductiedoelstellingen in relatieve termen rapporteren, zoals Unica, laten een verbeterde reductieprestatie zien, hoewel hun totale uitstoot in absolute zin is gestegen.

Wanneer uitsluitend naar absolute emissies wordt gekeken, presteert Equans Nederland het sterkst binnen de vergelijkingsgroep. Dit komt doordat Equans als enige partij een daadwerkelijke absolute reductie in Scope 1 en 2 heeft gerealiseerd.

Daarnaast zijn de typen maatregelen binnen Scope 1 en 2 vergelijkbaar tussen de drie sectorgenoten; alle partijen richten zich voornamelijk op het verlagen van de impact van hun wagenpark en vastgoedportfolio. Wanneer wordt gekeken naar de classificatie van de maatregelen (op basis van een onafhankelijke analyse, omdat de organisaties deze zelf niet categoriseren), blijkt dat Equans Nederland relatief uitdagende acties onderneemt. In totaal vallen zeven maatregelen in categorie B en zes in categorie C.

Vanuit dit perspectief opereert Equans Nederland in lijn met, of zelfs voorop ten opzichte van, haar sectorgenoten.

4.6.2 Toetsing klimaattransitieplan

Op de SKAO website zijn geen klimaattransitieplannen van onze sectorgenoten te vinden. De rapportages die zijn toegewezen in hoofdstuk 4.6.1 zijn het meest recente managementrapportages van de respectieve

bedrijven. Het klimaattransitieplan van Equans Nederland valt in lijn met die van hun sectorgenoten en voldoet aan alle eisen die binnen het Handboek 4.0 voorgeschreven zijn. Binnen het rapportage van Equans Nederland zijn alle belangrijkste elementen van hoe wij willen de impact van onze bedrijfsvoering verminderen.

5 CO₂-bewustwording binnen en buiten de organisatie

Invalshoek C: Communicatie

5.1 Sleutelpersonen

Om te borgen dat de sleutelpersonen over de juiste kennis en vaardigheden beschikken om hun rol binnen het CO₂-managementsysteem effectief uit te voeren, zijn binnen Equans Nederland gerichte ontwikkel- en ondersteuningsacties georganiseerd. Deze acties zorgen ervoor dat elke betrokken collega beschikt over de benodigde expertise om data betrouwbaar aan te leveren, maatregelen uit te voeren en transparant te communiceren over voortgang en resultaten.

De volgende activiteiten dragen direct bij aan het versterken van de competenties van de sleutelpersonen:

- **Webinars en kennissessies over de CO₂-Prestatieladder**
In 2025 is er een webinar georganiseerd waarin onder andere de eisen van Handboek 4.0, de PDCA-systematiek, datakwaliteit, scope-indeling en de interne rolverdeling worden uitgelegd. Deze sessies zorgen ervoor dat alle sleutelpersonen beschikken over actuele kennis en een uniform begripkader.
- **Structurele voortgangs- en afstemmeetings**
Met de betrokken data-eigenaren, projectleiders, inkoop, vastgoed en mobiliteit worden periodieke overleggen gehouden. Tijdens deze sessies worden voortgang, knelpunten, databehoeften en auditbevindingen besproken. Hierdoor ontstaat een gedeeld inzicht in verantwoordelijkheden en wordt de kwaliteit van aanlevering en besluitvorming continu verbeterd.
- **Informatiepakketten**
Nieuwe en bestaande sleutelpersonen ontvangen duidelijke instructies, formats en achtergrondinformatie. Deze informatiepakketten bevatten onder andere uitleg over dataverzameling, emissiefactoren, rapportage-eisen en verantwoordelijkheden. Dit maakt het eenvoudiger om taken correct en consistent uit te voeren.

Gezamenlijk zorgen deze activiteiten ervoor dat de sleutelpersonen goed toegerust zijn om hun rol binnen het klimaattransitieplan te vervullen en dat het CO₂-managementsysteem van Equans Nederland aantoonbaar deskundig, volledig en betrouwbaar wordt uitgevoerd.

Onze sleutelpersonen zijn:

| Naam | Taak | CO ₂ -bewustzijn |
|--|---|--------------------------------------|
| Directie | | |
| Wieger Droogh. | <ul style="list-style-type: none">• Kent en begrijpt CO₂-doelstellingen en maatregelen op strategisch niveau.• Neemt besluiten over doelstellingen, middelen en maatregelen.• Draagt eindverantwoordelijkheid voor borging van CO₂-managementsysteem in de organisatie. | Niveau 4: Verantwoordelijk voelen |
| Duurzaamheidsmanager | | |
| Maurits van Riemsdijk | <ul style="list-style-type: none">• Overziet volledige CO₂-rapportage, PDCA-cyclus en verbetering van het systeem.• Stuur op realisatie van doelstellingen en coördineert rapportage aan management.• Bewaakt risicobeheer, datakwaliteit en mate van naleving. | Niveau 4: Verantwoordelijk voelen |
| Projectleider CO ₂ -Prestatieladder | | |

| | | |
|---|--|--------------------------------------|
| Joris Schoenmakers | <ul style="list-style-type: none"> • Verzamelen alle data bij sleutelpersonen en afdelingen. • Stellen CO₂-footprint, voortgangsrapportages, gunningsprojectinformatie en SKAO-uploads op. • Bewaken datakwaliteit en informeren stakeholders over planning en eisen. | Niveau 4: Verantwoordelijk voelen |
| Projectleiders CO ₂ -Prestatieladder projecten | | |
| Ron van Bragt Mark van den Berg Etienne de Jong Vera Geluk | <ul style="list-style-type: none"> • Uitvoeren van CO₂-maatregelen in projecten met gunningvoordeel. • Coördineren van dataverzameling en voortgang binnen het projectteam. • Leveren van input voor repositories, voortgangsrapportages en SKAO-documentatie. | Niveau 3: Betrokken voelen |
| Communicatie (Invalshoek C) | | |
| Intern Fedde Heijmans | <ul style="list-style-type: none"> • Interne communicatie over CO₂-doelstellingen, maatregelen en voortgang. • Adviseren bij content (intranet, nieuwsbrief, webinars, informatiekaarten). • Plannen van communicatie. | Niveau 2: Operationeel |
| Extern Alette van Heerdt | <ul style="list-style-type: none"> • Externe communicatie: website, social media, pers, cases. • Publiceren verplichte CO₂-documenten en projectresultaten op website. | Niveau 2: Operationeel |
| Samenwerking (Invalshoek D) | | |
| Bart Boom | Verantwoordelijk voor het beheer van de relatie met Green Business Club. | Niveau 3: Betrokken voelen |
| Joris Schoenmakers | Verantwoordelijk voor het beheer van de relatie met Stichting Positieve Impact. | Niveau 3: Betrokken voelen |
| Maurits van Riemsdijk | Verantwoordelijk voor het beheer van de relatie met Techniek Nederland. | Niveau 4: Verantwoordelijk voelen |
| Devoney Angela | Verantwoordelijk voor de borging van refurbishment trajecten. | Niveau 4: Verantwoordelijk voelen |
| Overige sleutelpersonen in afdelingen | | |
| Afdeling Vastgoed: Erik Geerdes | <ul style="list-style-type: none"> • Bewaken van gebouwgebonden emissies, waaronder gasverbruik, warmtenetten en elektriciteit. • Coördineren van vastgoedgebonden reductiemaatregelen, zoals isolatie, optimalisatie van installaties, monitoring en energiebeheer. • Samenwerken met Carbon Shift en Facility-teams voor uitvoering van maatregelen. • Signaleren van reductiekansen binnen panden en ondersteunen in de planning van verduurzaming. | Niveau 3: Tactisch |

| | | |
|---|---|--------------------------------------|
| Wagenpark: Ronald de Hoog | <ul style="list-style-type: none"> • Aanleveren van mobiliteitsdata (brandstof, 50Five, elektrisch laden). • Uitvoeren en monitoren van verduurzamingsmaatregelen binnen het wagenpark. • Rapporteren van mobiliteitsgerelateerde emissies. | Niveau 3: Tactisch |
| Afval en logistiek: Heleen Scharloo-Voskamp Herre Roelevink | <p>Verantwoordelijk voor het beheren van alle afval- en materiaalstromen en het optimaliseren van logistieke processen die bijdragen aan CO₂-reductie. Hun kerntaken zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uniformeren en bewaken van afvalscheiding en logistieke werkwijzen op alle vestigingen. • Optimaliseren van materiaal- en goederenstromen (bundeling, efficiënte ritten, retourlogistiek, hergebruik). • Afstemming met logistieke partners en afvalverwerkers over rapportagekwaliteit en reductiekansen. • Bewustwording versterken door duidelijke werkinstructies en praktische ondersteuning aan de operatie. | Niveau 4: Verantwoordelijk voelen |
| Inkoop: Sem Jans, Alexander Koopmans | <p>Trekker van de scope-3-reducties via procurement. Verantwoordelijk voor:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Category management gericht op CO₂-reductie in materiaalintensieve productcategorieën; • Integratie van LCA's, EPD's, CO₂-criteria en circulariteit in aanbestedingen; • Leveranciersdialoog binnen materialiteitscategorieën (HVAC, kabels, verlichting, staal); • Toelevering en validatie van data voor GHG 3.1 en 3.11. | Niveau 4: Verantwoordelijk voelen |

Ondersteuning

Om het project te versterken, werkt Equans NL samen met de consultancyfirma De Duurzame Adviseurs, vertegenwoordigd door Guus de Jong en Noa van der Zee. Zij bieden strategisch advies en ondersteuning bij het behalen van trede 2 op de CO₂-Prestatieladder.

5.2 Communicatieplan

Effectieve en transparante communicatie vormt een kernonderdeel van het CO₂-managementsysteem van Equans Nederland. We gebruiken communicatie om medewerkers, klanten, ketenpartners en andere stakeholders te informeren, te activeren en te betrekken bij onze doelstellingen voor CO₂-reductie, energieverbruik, datakwaliteit en ketentransparantie. Conform de eisen van de CO₂-Prestatieladder Handboek 4.0 waarborgt Equans Nederland dat communicatie:

- actueel, toegankelijk en traceerbaar is
- periodiek en gestructureerd wordt uitgevoerd
- inzicht geeft in voortgang, doelstellingen en maatregelen
- medewerkers ondersteunt in gedragsverandering, met name op thema's als energiebesparing, mobiliteit en datakwaliteit
- in dialoog met stakeholders plaatsvindt, zowel intern als extern

Om dit te borgen maakt de afdeling Communicatie gebruik van centrale planningssoftware waarin alle communicatie-activiteiten en -momenten zijn opgenomen. Hierdoor is zichtbaar wanneer, wat en via welk kanaal wordt gecommuniceerd, en wordt consistentie over alle bedrijfsonderdelen gewaarborgd. De software faciliteert daarnaast bewaking van deadlines, afstemming tussen stakeholders en traceerbaarheid van uitgevoerde communicatie.

Ons communicatieplan dient drie functies:

1. Transparantie: beschikbaar maken van CO₂-voetafdruk, maatregelen, voortgang en ketenanalyses voor medewerkers en externe partijen.
2. Gedragsverandering: stimuleren van duurzaam handelen, waaronder elektrisch rijden, energiebewust werken en data-opvolging.
3. Participatie: faciliteren van actieve kennisdeling, samenwerking en interactie met stakeholders.

Deze communicatie sluit aan op de PDCA-cyclus van het CO₂-managementsysteem (plan → communiceren → monitoren → rapporteren), zoals in het werkdocument beschreven.

Ook wordt er gecommuniceerd over onze CO₂-prestatieladderprojecten. Dit vindt plaats via de SKAO-pagina.

5.2.1 Communicatiemiddelen

Om onze communicatie effectief en consistent uit te voeren, zet Equans Nederland een mix van interne en externe communicatiemiddelen in.

Interne communicatie

1. Intranet
 - Primair platform voor documenten (footprint, projectinformatie, maatregelen, MAR/WAR).
 - Medewerkers vinden hier procesdocumentatie, instructies en voortgangsberichten.
2. Interne nieuwsbrieven (per kwartaal)
 - Gericht op bewustwording en het stimuleren van duurzaam gedrag (mobiliteit, energiegebruik).
3. BQR-communicatie (per kwartaal)
 - Periodieke terugkoppeling over CO₂-prestaties, projectgerelateerde maatregelen, datakwaliteit, risico's en voortgang binnen de People, Planet, Profit doelstellingen.
4. Directiebeoordeling & management sessies
 - Verplichte jaarlijkse presentatie van footprint, doelstellingen en voortgang.
 - Management neemt besluiten over nieuwe maatregelen, middelen en prioriteiten.
5. E-learnings
 - Gericht op duurzaam gedrag en proceskennis.
6. Webinars
 - Diverse online sessies over thema's zoals CO₂-reductie binnen projecten, de CO₂-Prestatieladder en duurzame innovatie.

Externe communicatie

1. SKAO-pagina

Publicatie van alle verplichte informatie onder Handboek 4.0 Trede 2:

- CO₂-footprint
- Doelstellingen
- Maatregelen
- Waardeketenanalyse
- CO₂-Prestatieladder projecten
- Klimaattransitieplan

2. Equans.nl

- Delen van onze duurzaamheidsstrategie, kerncijfers en cases.

3. LinkedIn

- Communicatie van gerealiseerde impact, samenwerkingsinitiatieven, reductieresultaten, innovatieprojecten.

4. Rapportages richting opdrachtgevers

- Bij projecten met gunningvoordeel: periodieke CO₂-rapportages, impactoverzichten, maatregelen en voortgang (conform Handboek 4.0).

5.2.2 Communicatiestrategie

De communicatiestrategie van Equans Nederland ondersteunt de uitvoering van het klimaattransitieplan door bewustwording te vergroten, gedrag te beïnvloeden, transparantie te waarborgen en interne en externe stakeholders structureel te betrekken. De strategie is volledig afgestemd op de eisen van de

CO₂-Prestatieladder (Handboek 4.0) en sluit aan op de bredere MVO-communicatiestrategie en de landelijke branding van duurzaamheid binnen Equans.

Strategische uitgangspunten

De communicatiestrategie rust op vier leidende principes:

1. Transparantie en traceerbaarheid

Equans communiceert tijdig, feitelijk en volledig over:

- CO₂-footprint (scope 1, 2 en 3)
- doelstellingen en voortgang
- maatregelen en reductietrajecten
- datakwaliteit, auditbevindingen en onzekerheden
- waardeketenpartners

Publicaties op SKAO, Equans.nl, SharePoint en in de directiebeoordeling volgen een vaste cyclus en zijn volledig herleidbaar naar het CO₂-dashboard en interne auditdocumentatie.

2. Activatie en gedragsverandering

Communicatie richt zich nadrukkelijk op het activeren van medewerkers en management, zodat duurzaam gedrag onderdeel wordt van dagelijkse routines. In lijn met de MVO-strategie ligt de focus op:

- begrijpelijke storytelling i.p.v. technisch jargon
- concrete handelingsperspectieven ("PPP = hoe jij impact maakt")
- het zichtbaar maken van succesverhalen en voorbeelden uit de praktijk (mobiliteit, CE, Avoided Emissions)

3. Datagedreven communicatie

Equans stimuleert een cultuur waarin besluitvorming en communicatie worden onderbouwd met:

- CO₂-dashboarddata
- Value Chain Analysis inzichten
- Our Planet gegevens (met uitleg over afwijkingen t.o.v. NL-dashboard)
- Dodeca exports en BQR/PPP-cyclus

Webinars, dashboards, infographics en kwartaalupdates vormen de kern van deze datagedreven aanpak.

4. Interne én externe consistentie

De communicatiestrategie is geïntegreerd met:

- de MVO-Communicatieagenda 2026
- de jaarkalender met kerncontent, campagnes en webinars
- de eisen uit het Klimaattransitieplan (hoofdstuk 5)

Hierdoor ontstaat één herkenbare storyline voor alle stakeholders.

Doelen van de communicatiestrategie

- 1. CO₂-bewustzijn verhogen binnen de organisatie**
Medewerkers en management begrijpen hun rol in het realiseren van de klimaatdoelen.
- 2. Interne sturing en besluitvorming verbeteren**
Door dashboards, voortgangsrapportages en heldere KPI-communicatie.
- 3. Stakeholders meenemen in voortgang en keuzes**
Denk aan opdrachtgevers, ketenpartners, leveranciers en auditors.
- 4. Compliance met CO₂-Prestatieladder 4.0 borgen**
Door systematische, aantoonbare en cyclische communicatie (PDCA).
- 5. Draagvlak versterken voor reductiemaatregelen**
Zowel intern (mobiliteit, vastgoed, inkoop) als in de waardeketen (scope 3).

5.2.3 Doelgroepen en boodschap

| Externe doelgroep | | | | |
|---|--|--|---|---|
| Doelgroepen | Rol/invloed | Kernboodschap | Communicatiedoel | Middelen |
| Upstream ketenpartners (leveranciers, OEM's, aannemers) | Grootste bron van scope-3A-emissies; essentieel voor reductie via producten, materialen en processen | Wij verwachten transparantie (LCA's, emissiedata), low-carbon alternatieven, circulariteit en proactieve samenwerking om ketenemissies te verlagen. | Vergroten van inzicht in materiaalketens en versnellen van scope-3-reductie via category management. | Supplier Decarbonisation communicatie, climate meetings, tendercriteria, duurzaamheidsdialogosessies, documentatieaanvragen |
| Downstream ketenpartners (klanten in industrie, utiliteit & infra) | CO ₂ -emissies in gebruiksfase; gezamenlijk realiseren van energiereducties | Equans helpt via energy-scans, asset-based monitoring, duurzame installaties en CO ₂ -optimalisatie in exploitatiefase. | Projectresultaten verbeteren, gezamenlijke CO ₂ -reductie realiseren en marktpositie versterken. | Projectrapportages, CO ₂ -scans, klantpresentaties, cases, Equans.nl |
| Opdrachtgevers (incl. CO₂-PL projecten) | Toetsen voortgang, eisen transparantie en compliance | Wij communiceren voortgang, doelstellingen en reducties volledig volgens Handboek 4.0; rapportages zijn transparant en traceerbaar. | Vertrouwen versterken, audits faciliteren, eisen van aanbestedingen borgen. | SKAO-pagina, formele rapportages, project-overleggen, kwartaalupdates |
| Overheid, SKAO & certificerende instanties | Toetsing op betrouwbaarheid, volledigheid en conformiteit van CO ₂ -gegevens | Equans publiceert CO ₂ -footprint, maatregelen, doelstellingen en ketenanalyse volgens ISO 14064-1 en Handboek CO ₂ -Prestatieladder. | Aantoonbare compliance en transparantie. | SKAO-publicaties, CO ₂ -dashboard, auditdossiers, jaarlijkse updates |
| Sectororganisaties & partners (Techniek NL, GBC, kennispartners) | Inspiratie, kennisdeling en innovatieversnelling | Equans deelt inzichten, ketenanalyses en best practices om de sector gezamenlijk te verduurzamen. | Verbinding en samenwerking | Netwerkbijeenkomsten, sectorcommunicatie, themasessies, publicaties |
| Brede markt (via website, LinkedIn, publicaties) | Externe beeldvorming, reputatie, klantoriëntatie | Equans levert aantoonbare duurzame waarde via data, engineering en gerealiseerde CO ₂ -reducties; transparante communicatie versterkt marktpositie. | Profilering als koploper en aantrekken van duurzame projecten/klanten. | Equans.nl, LinkedIn, persberichten, jaarcontent |
| Interne doelgroep | | | | |
| Doelgroepen | Rol/invloed | Kernboodschap | Communicatiedoel | Middelen |
| Directie & management | Strategische sturing, besluitvorming, PDCA-borging | Equans streeft naar CO ₂ -neutraliteit in 2030 en net-zero in 2050; beslissingen moeten aansluiten op CO ₂ -doelen, datakwaliteit en Ladder-vereisten. | Richting geven, prioriteiten stellen, borging van reductiemaatregelen in alle bedrijfsprocessen. | Directiebeoordeling, dashboards, kwartaalrapportages, BQR-communicatie, strategische presentaties |
| Sleutelpersonen | Operationele borging, verzamelen en aanleveren van data, implementatie van maatregelen | Jullie zijn cruciaal voor datakwaliteit, rapportage en uitvoering van maatregelen in mobiliteit, vastgoed, inkoop en ketenprojecten. | Zorgen voor correcte data, consistente toepassing van maatregelen en tijdige rapportage. | Dodeca-exports, CO ₂ -dashboard, SharePoint, vergaderingen |
| Alle medewerkers | Gedrags- en cultuurverandering binnen dagelijkse werkzaamheden | Duurzame keuzes in mobiliteit, materiaalgebruik, installaties en datakwaliteit dragen direct bij aan CO ₂ -reductie. | Bewustwording creëren en duurzaam gedrag stimuleren. | MVO-nieuwsbrieven, intranet/SharePoint, storytelling, webinars, interne campagnes, narrowcasting |

5.2.4 Verantwoordelijke en planning

De uitvoering en borging van alle communicatie-activiteiten binnen het CO₂-managementsysteem zijn toegewezen aan duidelijk vastgestelde rollen. De planning sluit aan op de ritmes van het CO₂-dashboard, de interne audit, de directiebeoordeling, de MVO-Communicatieagenda 2026 en de verplichtingen onder de CO₂-Prestatieladder 4.0.

Verantwoordelijkheden

Sleutelpersoon Communicatie (centrale eigenaar)

Primair verantwoordelijk voor:

- coördinatie van alle interne én externe CO₂-communicatie
- beheer van de communicatieplanning en centrale planningssoftware
- publiceren van updates op de SKAO-pagina en Equans.nl
- kwaliteitscontrole op consistentie, actualiteit en PDCA-conformiteit
- afstemming met de duurzaamheidsmanager, projectleiders en data-eigenaren

Duurzaamheidsmanager / CO₂-PL Projectleider

- bewaakt de inhoudelijke juistheid van CO₂-gegevens
- stelt strategische communicatiemomenten vast (jaarcyclus)
- levert input voor rapportages, maatregelen en ketenanalyses
- onderhoudt contact met auditors en SKAO

Data-eigenaren (mobiliteit, vastgoed, inkoop, projecten)

- leveren tijdige en gevalideerde input voor dashboards, rapportages en communicatie
- ondersteunen SharePoint-updates en interne voortgangsberichten
- checken datakwaliteit vóór communicatie

Projectleiders CO₂-Prestatieladderprojecten

- verzorgen projectgebonden communicatie bij start, voortgang en afronding
- leveren halfjaarlijks projectinformatie voor SKAO-publicatie
- communiceren maatregelen richting opdrachtgevers en onderaannemers

Planning

| Planning & communicatieritme | | |
|------------------------------|--|---|
| Frequentie | Activiteit | Verantwoordelijke |
| JAARLIJKS | Publicatie CO ₂ -footprint, doelen & voortgang op SKAO-pagina | Sleutelpersoon Communicatie |
| | Update Klimaattransitieplan & Equans.nl | Sleutelpersoon Communicatie, Projectleider CO ₂ -Prestatieladder |
| | Publicatie Directiebeoordeling + interne berichtgeving | Projectleider CO ₂ -Prestatieladder |
| | Evaluatie communicatiejaar + bijsturen planning | Sleutelpersoon Communicatie, MVO |
| KWARTAAL | Stakeholder- & leveranciersconsultatie (scope 3) | Duurzaamheidsmanager + Inkoop |
| | MVO/CO ₂ -nieuwsbrief (kerncontent) | MVO |
| | Webinars | Communicatie + MVO |
| | Update SharePoint omgeving | MVO |

| | | |
|-----------------|--|--|
| MAANDELIJKS | Validatie & invoer datastromen | Data-eigenaren mobiliteit, vastgoed, MVO |
| | Interne CO ₂ -PL projectoverleggen | Projectleider CO ₂ -Prestatieladder |
| | Actualiseren centrale communicatieplanning | MVO, Sleutelpersoon Communicatie |
| PROJECTGEBONDEN | Startcommunicatie CO ₂ -PL-project | Projectleider CO ₂ -Prestatieladder |
| | Mijlpalen / voortgangsrapportages richting opdrachtgever | Projectleider CO ₂ -Prestatieladder |
| | Einde project: oplevering SKAO-documentatie & afsluitende communicatie | Projectleider CO ₂ -Prestatieladder |

6. Samenwerking

Invalshoek D: Samenwerking

6.1 Inventarisatie kennis- en samenwerkingsbehoeftes (2.D.1 & 2.D.2)

Elk jaar wordt de kennis- en samenwerkingsbehoefte binnen de organisatie geïnventariseerd en geanalyseerd. Daarnaast zal er jaarlijks afgewogen worden of voortzetting van de samenwerking meerwaarde heeft. Binnen Equans NL zijn er de volgende kennis- en samenwerkingsbehoeften:

- **Kennisbehoefte:** Stimuleren van energiezuinig rijgedrag (eco-driving).
 - Een partij/applicatie die verschillende elementen zoals: ritregistratie, rijstijlfeedback, monitoring van bandenspanning en gerichte rijstijltraining goed kan monitoren en registreren.
 - Verlagen brandstofverbruik
- **Kennisbehoefte:** Versnellen Scope 3-reductie via leveranciers en circulariteit.
 - Via ketenprogramma's gericht op circulariteit en leveranciersdecarbonisatie (Ecovadis, LCA/EPD-integratie) wordt toegewerkt naar realisatie van de Scope 3-doelstellingen richting 2030. Hiervoor is inzicht nodig in allerlei toepasbare ketenprogramma's voor Equans
 - CO₂-reductie
- **Kennisbehoefte:** Onderzoeken asset-based Scope-3-emissieberekening
 - Onderzocht wordt in hoeverre een asset-based benadering voor Scope-3-emissies toepasbaar is, waarbij de CO₂-impact van individuele assets en installaties inzichtelijk wordt gemaakt over de levenscyclus, ter verbetering van datakwaliteit en gerichtere reductiesturing. Hiervoor is inzicht nodig in de LCA/EPD gegevens van leveranciers.
 - CO₂-reductie
- **Samenwerkingsbehoefte:** Inzicht in CO₂-impact aangekochte goederen en diensten
 - We gaan gesprekken voeren met onze meest impactvolle leveranciers over CO₂-reductie, transparantie en verbeterplannen in de keten. Hiervoor hebben we inzicht in CO₂ reductie strategieën van onze leveranciers nodig.
 - CO₂-reductie

Om onze invloed te vergroten in de waardeketen is gekeken naar de directe relaties, waarbij de volgende samenwerkingsverbanden zijn geïnventariseerd:

- Stichting positieve impact
- Refurbish traject
- Branchevereniging Techniek Nederland

- The Green business club
- Terralytiq

6.2 Actieve invulling kennis- en samenwerkingsbehoefte (2.D.3)

Na een analyse (beschreven in het Plan van Aanpak) is er besloten om met meerdere van bovengenoemde organisaties een samenwerking aan te gaan. De samenwerkingen zijn gericht op energiebesparing, CO₂-reductie en/of het opwekken, opslaan of gebruiken van duurzame energie op de korte/middellange termijn.

Samenwerking 1: Stichting positieve impact.

Equans Nederland werkt samen met Stichting Positieve Impact om de ketenbrede CO₂-reductie en circulaire transitie van technische installaties en materialen te versnellen. Deze samenwerking is gericht op het ontwikkelen en toepassen van praktische handelingsperspectieven voor scope-3-reductie, met nadruk op materialen, producten en leveranciers die een significante bijdrage leveren aan de totale ketenemissies.

Binnen deze samenwerking neemt Equans actief deel aan:

- periodieke kennissessies en werkgroepen waarin scope-3-emissies, circulariteit en materiaalimpact centraal staan;
- uitwisseling van best practices rond hergebruik, levensduurverlenging en circulaire ontwerpprincipes binnen de technische sector;
- gezamenlijke verkenning van verbetering van LCA- en leveranciersdata, als basis voor meer activity-based sturing op emissies.

De inbrengt van Stichting Positieve Impact richt zich specifiek op:

- het vergroten van inzicht in de CO₂-impact van aangekochte goederen en diensten;
- het ondersteunen bij het vertalen van strategische circulariteitsambities naar toepasbare maatregelen binnen projecten, services en renovaties;
- het faciliteren van een netwerk waarin Equans kennis deelt én ophaalt bij andere marktpartijen en ketenpartners.

Deze samenwerking draagt direct bij aan de volgende maatregelen uit het klimaattransitieplan:

- Versnellen van scope-3-reductie via leveranciers en circulariteit;
- Verbeteren van datakwaliteit en inzicht in ketenemissies als randvoorwaarde voor gerichte reducties.

De opbrengsten van deze samenwerking worden benut als inhoudelijke input voor de verdere aanscherping van de scope-3-strategie, het datakwaliteitsmanagementplan en de selectie van reductiemaatregelen binnen de meest materiële inkoopcategorieën.

Samenwerking 2: Branchevereniging Techniek Nederland.

Equans Nederland werkt samen met Branchevereniging Techniek Nederland om de verduurzaming van de technische sector structureel te versnellen. Deze samenwerking is gericht op kennisontwikkeling, sectorbrede afstemming en het wegnemen van belemmeringen die individuele bedrijven niet zelfstandig kunnen oplossen, met nadruk op CO₂-reductie, circulariteit en ketentransparantie.

Binnen deze samenwerking is Equans betrokken bij gremia en initiatieven die zich richten op:

- het ontwikkelen van sectorstandaarden en richtlijnen voor circulair werken en CO₂-reductie;
- het verbeteren van beschikbaarheid en toepasbaarheid van milieudata op product- en materiaalniveau (zoals LCA's en EPD's);
- het gezamenlijk interpreteren en vertalen van nieuwe wet- en regelgeving (o.a. CSRD, EED, CO₂-Prestatieladder) naar praktische handvatten voor de sector.

Een concreet element binnen deze samenwerking is de betrokkenheid van Equans bij sectorbrede werkgroepen en initiatieven waarin:

- methodieken voor scope-3-bepaling en materialiteitsanalyse worden ontwikkeld en gedeeld;
- ervaringen worden uitgewisseld over duurzame inkoop, circulariteit en hergebruik van technische installaties;
- gezamenlijk wordt gewerkt aan het verkleinen van administratieve lasten door geharmoniseerde formats en tools.

Voor Equans Nederland heeft deze samenwerking een versterkende werking, doordat sectorbrede kennis en afspraken direct worden benut in:

- de verdere professionalisering van de scope-3-strategie;
- het verbeteren van datakwaliteit en ketenzicht in de meest materiële inkoopcategorieën;
- het onderbouwen en opschalen van low-carbon en circulaire alternatieven binnen projecten en services.

De samenwerking met Techniek Nederland draagt daarmee direct bij aan de volgende maatregelen uit het klimaattransitieplan:

- Versnellen van scope-3-reductie via sectorbrede ketensamenwerking;
- Verbeteren van beschikbaarheid en kwaliteit van milieu- en leveranciersdata;
- Structurele verankering van circulariteit en CO₂-reductie in de technische sector.

Samenwerking 3: Terralytiq

Equans Nederland werkt samen met Terralytiq om de beschikbaarheid, consistentie en stuurwaarde van energie- en CO₂-data te vergroten. Deze samenwerking richt zich op het analyseren, structureren en doorrekenen van verduurzamingsscenario's voor de eigen bedrijfsvoering, met nadruk op vastgoed, energiegebruik en mobiliteit.

Terralytiq ondersteunt Equans bij het:

- samenbrengen en analyseren van energie- en emissiedata uit verschillende bronnen (o.a. vastgoed, elektriciteit, gas en mobiliteit);
- uitvoeren van scenario-analyses voor CO₂-reductie, waarin maatregelen, timing en onderlinge samenhang inzichtelijk worden gemaakt;
- onderbouwen van keuzes in de prioritering van maatregelen op basis van effect op CO₂-reductie, energieverbruik en randvoorwaarden zoals netcongestie.

De samenwerking met Terralytiq wordt concreet benut voor:

- het ondersteunen van de energiebalans en energiebeoordeling (hoofdstuk 3), door inzicht in dominante energiestromen en reductiepotentieel;
- het onderbouwen van strategische keuzes in het klimaattransitieplan, waaronder de fasering van elektrificatie, verduurzaming van vastgoed en inzet van flexibiliteitsmaatregelen;
- het verbeteren van de datakwaliteit en herleidbaarheid van aannames die worden gebruikt in scenario's en prognoses.

Terralytiq fungeert daarmee niet als rapportagetool, maar als analytische ondersteuning voor besluitvorming. De uitkomsten worden gebruikt als input voor interne audits, directiebeoordeling en de verdere concretisering van reductiemaatregelen.

Deze samenwerking draagt direct bij aan de volgende maatregelen uit het klimaattransitieplan:

- Versterken van datagedreven sturing op CO₂-reductie in scope 1 en 2;
- Onderbouwen van reductiemaatregelen en scenario's op korte en middellange termijn;
- Verhogen van consistentie en transparantie in energie- en emissie-analyses.

Samenwerking 4: The Green business club

Equans Nederland neemt deel aan The Green Business Club om de verduurzaming van de gebouwde omgeving en bedrijfsvoering te versnellen door lokale samenwerking, kennisdeling en praktijkgerichte pilots. De samenwerking is gericht op het vertalen van strategische duurzaamheidsambities naar concrete toepasbare maatregelen binnen vastgoed, mobiliteit en energiegebruik.

Binnen The Green Business Club werkt Equans samen met andere bedrijven, vastgoedeigenaren en gebiedspartijen aan:

- het uitwisselen van praktijkervaringen rond energie-efficiëntie, elektrificatie en CO₂-reductie in gebouwen;
- het identificeren van gezamenlijke kansen voor verduurzaming op gebieds- en locatieniveau;
- het delen van inzichten over knelpunten zoals netcongestie, laadinfrastructuur en gebruiksprofielen van gebouwen.

Voor Equans Nederland heeft deze samenwerking met name waarde op het snijvlak van vastgoed en operationele energiestromen, doordat:

- ervaringen met andere deelnemende organisaties bijdragen aan een realistischer beeld van haalbaarheid, fasering en randvoorwaarden van verduurzamingsmaatregelen;
- lessen uit lokale initiatieven worden toegepast in de eigen energiebalans, energiebeoordeling en reductiestrategie.

The Green Business Club fungeert daarmee als praktijknetwerk waarin theoretische beleidsdoelen worden getoetst aan uitvoerbaarheid in de dagelijkse praktijk. De samenwerking ondersteunt Equans bij het sneller identificeren van kansrijke maatregelen en het vermijden van oplossingen die in de praktijk onvoldoende effect sorteren.

Deze samenwerking draagt direct bij aan de volgende maatregelen uit het klimaattransitieplan:

- Verbeteren van energie-efficiëntie en verduurzaming van vastgoed;
- Versterken van kennis over systeemflexibiliteit, elektrificatie en netcongestie;
- Versnellen van de implementatie van CO₂-reductiemaatregelen op locatieniveau.

Samenwerking 5: Refurbishment traject

Equans Nederland onderzoekt en ontwikkelt samen met externe ketenpartners concrete refurbishment- en hergebruikstrajecten voor technische assets die binnen de operatie worden vervangen. Het doel van deze samenwerking is het verminderen van CO₂-uitstoot en primair grondstoffengebruik door het toepassen van End-of-Life (EOL) strategieën, zoals demontage, refurbishment en hoogwaardige recycling.

In dit kader is verkend of nieuwe of aanvullende samenwerkingsverbanden kunnen worden aangegaan met gespecialiseerde partners, waaronder HKS, Refurn, CircoSpin, PreZero en Milieuservice Nederland. Met deze partijen wordt gekeken naar:

- het selectief inzamelen en scheiden van vrijkomende assets en reststromen;
- de mogelijkheden voor refurbishment en herinzet van componenten binnen of buiten de Equans-operatie;
- hoogwaardige recycling van materialen die niet geschikt zijn voor hergebruik;
- het inzichtelijk maken van CO₂- en grondstofbesparingen per traject.

Deze samenwerking draagt concreet bij aan de volgende maatregelen uit het klimaattransitieplan:

- Reduceren van CO₂-impact van productie- en vervangingsafval door hergebruik en recycling;
- Opstarten en opschalen van hergebruikketens voor technische installaties en componenten.

De ervaringen uit deze trajecten worden gebruikt om te bepalen welke refurbishment- en EOL-strategieën structureel kunnen worden ingebed in project-, service- en renovatieactiviteiten, en vormen input voor verdere aanscherping van de scope-3-reductiestrategie.

6.3 Consultatie klimaattransitieplan (2.D.4)

Conform criterium 2.D.4 van het CO₂-Prestatieladder Handboek 4.0 is Equans Nederland in dialoog met relevante ketenpartners over het klimaattransitieplan (KTP), met als doel de voortgang te bespreken, feedback op de strategie op te halen en concrete samenwerkingsmogelijkheden voor CO₂-reductie te identificeren.

In het afgelopen jaar is één consultatiemoment uitgevoerd waarin het klimaattransitieplan en de bijbehorende reductiestrategie zijn besproken met relevante externe partijen. Tijdens deze dialoog is specifiek aandacht besteed aan de rol van ketenpartners in de scope-3-aanpak en aan mogelijke gezamenlijke vervolgstappen.

Voor 2026 is voorzien in een verdere verdieping en uitbreiding van deze consultatie. In dit kader staan de volgende dialogen gepland:

- **Dialoog 1 – Twentsche Kabel Fabriek (TKF)**

Op 9 april 2026 vindt een consultatie plaats met Twentsche Kabel Fabriek. Tijdens deze sessie is het klimaattransitieplan besproken, met specifieke aandacht voor:

- de rol van kabels en materialen binnen scope 3;
- reductiemogelijkheden via productkeuzes, materiaalgebruik en circulariteit;
- en de aansluiting tussen de reductiestrategie van Equans Nederland en de duurzaamheidsambities van TKF.

- **Dialoog 2 – n.t.b.**

De inhoud, uitkomsten en eventuele vervolgcacties van deze dialogen worden vastgelegd in het samenwerkingsdossier van Equans Nederland. Dit dossier vormt de onderbouwing voor de invulling van criterium 2.D.4 en wordt gebruikt als input voor verdere aanscherping van de reductiestrategie, de interne audit en de directiebeoordeling.